Rapport annuel

2017-2018

SFQ
SKI DE FOND QUÉBEC

Pour joindre l'équipe…

Ski de fond Québec

19-200, rue Principale, Saint-Sauveur QC J0R 1R0 450.744.0858 skidefondquebec.ca

- Nathalie Chevrette poste 1 info@skidefondquebec.ca
  Coordonnatrice à l'administration
- Maxime Venne poste 2 jeunesse@skidefondquebec.ca
  Coordonnateur au développement jeunesse, paranordique et des régions
- Jean-Baptiste Bertrand poste 3 coortech@skidefondquebec.ca
  Directeur technique SFQ et CNEPH
- Claude Alexandre Carpentier poste 4 dg@skidefondquebec.ca
  Directeur général

PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE 2017

Tenue le 16 septembre 2017 à Drummondville (Québec)

1. **Ouverture de l'assemblée par Vincent Bonneau**
2. **Vérification de la régularité de la convocation**
   L'invitation a été affichée le 27 juillet 2017.
3. **Vérification du quorum**
   Le quorum est atteint, il est composé des membres présents (18).
4. **Élection d'un(e) président(e) d'assemblée**
   Vincent Bonneau est nommé pour présider l'assemblée.
   Proposé par Stéphane Provost (Montériski)
   Appuyé par Jacques Dumont (Skinouk).
   La proposition est adoptée à l'unanimité.
5. **Élection d'un(e) secrétaire d'assemblée**
   Mireille Poirier est nommée secrétaire d'assemblée.
   Proposé par Marie-Noëlle Tremblay (Fondeurs-Laurentides)
   Appuyé par Martin Cournoyer (Club Défi TM Montagne Coupée).
   La proposition est adoptée à l'unanimité.
6. **Adoption de l'ordre du jour**
   Il est proposé d'adopter l'ordre du jour tel que présenté.
   Proposée par Martin Cournoyer (club défi T.M.)
   Appuyé par Dominic Chartier (Mauriski).
   La proposition est adoptée à l'unanimité.
7. **Adoption du procès-verbal de l'assemblée générale annuelle de Ski de fond Québec du 1er octobre 2016**
   Il est proposé d'adopter le procès-verbal du 1er octobre 2016 tel que présenté.
   Proposé par Pierre Ferland (Ski de fond Saint-François)
   Appuyé par Pierre-Olivier Dorego (C.A. SFQ).
   La proposition est adoptée à l'unanimité.
8. **Présentation des états financiers au 31 mai 2017**
   Vincent Bonneau, président, fait la présentation des états financiers vérifiés par la firme comptable Amyot-Gélinas.
   a. Il explique certains points en lien avec les différentes subventions que reçoit Ski de fond Québec.
   b. Des ajustements sont faits en lien avec les subventions, car les périodes de réception de ces subventions ne concordent pas avec les années fiscales. Certains montants sont reportés.

c. Les subventions pour les Jeux du Canada sont reçues pour une période couvrant trois ans avant et incluant les Jeux.

d. Des informations sont données sur le programme Placements Sports. Il est annoncé que ce dernier est reconduit.

e. Un membre pose une question en lien avec la subvention pour les entraineurs : Est-elle récurrente? La réponse donnée est oui.

Un membre demande de recevoir les états financiers avant la réunion afin de mieux diriger ses questions. Les états financiers, le rapport annuel et toute documentation pertinente ont été envoyés le 13 septembre 2017 à tous ceux qui se sont inscrits avant le 12 septembre 2017 à l'AGA.

9. Élection des membres au conseil d'administration de SFQ

Il est proposé par Marie Noëlle Tremblay (Fondeurs-Laurentides) de nommer Vincent Bonneau comme président d'élection et Mireille Poirier comme secrétaire. Les deux acceptent le mandat.

La proposition est adoptée à l'unanimité.

Il y a trois (3) postes avec des mandats de deux ans ainsi qu'un poste avec un mandat d'un (1) an à combler. Les administrateurs sortants sont : Vincent Bonneau, Louise Martineau (démission en cours de mandat) ainsi que Pierre-Olivier Boily. Jean-Pierre Girard ayant démissionné en cours de mandat, il reste un an à combler pour ce poste.

Il y a aussi un poste pour un représentant des athlètes. Ce poste est pour un mandat d'un an et le représentant sera nommé par les athlètes à une date ultérieure.

La période d'élections est ouverte :

Patrice Petelle (Montériski) est proposé par Stéphane Provost (Montériski) – accepté, mandat de deux ans.

Benoit Godin est proposé par Vincent Bonneau – accepté, mandat de deux ans.

Quentin Stoyel (Université McGill) est proposé par Marie-Noëlle Tremblay (Fondeurs-Laurentides) – accepté, mandat d'un an.

Pierre-Olivier Boily est proposé par Pierre-Olivier Dorego – accepté, mandat de deux ans.

Camille Burbidge-Izquierdo est proposée par Ricardo Izquierdo – comme elle n'est pas présente, c'est refusé.

Comme il n'y a pas plus de nominations que de postes en élection, le vote n'est pas nécessaire. Tous sont élus par acclamation.

La clôture de la période d'élections est proposée par Martin Cournoyer, adopté à l'unanimité.

Avant l'ajournement de l'assemblée générale annuelle, les membres, employés et le conseil d'administration de SFQ remettent à Vincent Bonneau un presse-papier à l'effigie de Ski de fond Québec pour souligner sa contribution et son dévouement à la fédération au cours des quelques hui dernières années.

10. Levée de l'assemblée proposée par Stéphane Provost (Montériski)

Levée de la séance à 16 h

Action : Lecture et adoption à l'assemblée générale annuelle 2018 le 15 septembre 2018

Proposé par :

Appuyé par :

Date	Pat Petelle Secrétaire du C.A. de SFQ

MOT DE LA DIRECTION

Vivre à fond, du récréatif au compétitif !

De nouveaux visages, de nouveaux talents et des idées novatrices ont marqué la transition dans la direction et l'administration de Ski de fond Québec. Tous les aspects de la gestion de la fédération et des services rendus aux clubs et aux membres ont été revus et consolidés. Sans vouloir réinventer la roue, une remise en question des pratiques et une meilleure compréhension de ces dernières ont permis de proposer des services inédits et un brassage d'idées porteurs d'une fédération pleinement axée vers la pratique du ski de fond à tous les niveaux, au cœur d'un mode de vie enrichissant, sain pour le corps et pour l'esprit.

Au-delà du bilan financier respectable – un profit de quelques 19 000$ par rapport à un déficit de près de 30 000$ à l'exercice précédent – le dynamisme de la nouvelle équipe a permis de soutenir l'adhésion des membres et des clubs, sans toutefois dépasser les objectifs de croissance. La fédération est bien intégrée aux clubs de compétition mais elle est pratiquement inexistante dans les associations et les clubs récréatifs. Pour pallier ce manque de représentativité auprès d'une importante portion de fondeurs, Ski de fond Québec a entrepris d'obtenir un statut de fédération de loisir et de plein air reconnue, en sus de sa reconnaissance en tant que fédération sportive reconnue auprès du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MÉES).

La promotion des programmes d'initiation au ski de fond, de formation des entraineurs et des officiels a été au cœur des activités de SFQ. La qualité des programmes Jeunesse a été analysée et soutenue, pour assurer une expérience maximale auprès des jeunes clientèles visées. Le développement des régions a été caractérisé par la mise en place de formations, pour assurer un nombre minimal d'entraineurs certifiés dans toutes les régions. Le développement des régions – pas seulement éloignée mais aussi de Montréal et de la zone périurbaine – a permis de réaliser des initiatives stimulantes et prometteuses pour la saison 2018-2019 et les suivantes.

La Ski-Mobile a connu un achalandage très soutenu de la mi-janvier à la fin mars; la promotion auprès des écoles et des municipalités a connu un réel succès. D'autres initiatives privées, comme la Petite Expé de Pierre Lavoie et la demande du Marathon canadien de ski auprès du Fonds d'appui au rayonnement des régions (FARR), promettent un renouveau et une meilleure couverture des besoins d'initiation en ski de fond.

Les critères d'identification Espoir ont été mis à jour en vue de rencontrer une nouvelle disposition ministérielle visant à utiliser ces derniers comme seuil d'admissibilité aux Jeux du Québec, tout en demeurant un seuil d'admissibilité des programmes Sport-Études. Ces derniers sont en croissance, malgré une certaine difficulté à recruter des entraineurs certifiés pour les livrer. Une promotion plus vigoureuse de ce programme est prévue en 2018-2019.

Les circuits de courses ont connu beaucoup de succès. Malgré des conditions climatiques extrêmes – des grands froids aux températures trop douces – toutes les compétitions de la Coupe Québec ont été tenues. Nos athlètes se sont illustrés aux Sélections des Mondiaux Junior et U23, où 13 des 20 membres de l'Équipe du Canada ont été des Québécois. Et le Québec est arrivé bon premier aux Championnats canadiens, conscient toutefois que des progrès sont attendus aux niveaux Juvénile et Junior, où la Colombie-Britannique obtient de meilleurs résultats.

Dans cette optique, la révision de notre vision de la haute performance a été abordée lors de sessions de remue-méninge, où ont pris part plus d'une trentaine d'intervenants du milieu : des entraineurs, des administrateurs et des spécialistes, sous la gouverne de l'Institut nationale du sport du Québec (INS). Cette réflexion arrive à point nommé, avec l'entrée en fonction du nouveau conseiller à la haute performance à Ski de fond Canada et le jumelage du poste de coordonnateur technique haute performance du Centre national d'entrainement Pierre-Harvey (CNEPH) à celui de Ski de fond Québec.

Le rapprochement entre le CNEPH et SFQ a été concrétisé par une entente de partage de services administratifs et techniques, pour lesquels deux employés à temps plein de SFQ – la coordonnatrice à l'administration et le directeur technique – répartissent leur travail au bénéfice conjoint du CNEPH et de SFQ. Ces services partagés sont couverts par une subvention de l'INS.

Six Québécois – Alex Harvey, Anne-Marie Comeau, Cendrine Browne, Cindy Ouellet, Sébastien Fortier et Yves Bourque – ont pris part aux Jeux olympiques et paralympiques de PyeongChang. Des efforts importants ont été consentis au recrutement d'athlètes et d'entraineurs réguliers et paranordiques, pour lesquels des camps d'entrainement spécifiques ont été organisés.

La recherche de financement a conduit à la réception record de dons réalisés via le programme Placements Sports, sans toutefois maximiser le plein potentiel de cette manne. Les sommes reçues ont permis de dégager une marge permettant de soutenir les initiatives des clubs affiliés.

La fédération s'est grandement accomplie cette année. Le personnel actuel forme une équipe soudée, dynamique, passionnée et capable de relever plein de défis. Cette année en a été une de renouveau et de consolidation, 2018-2019 en sera une d'expansion et de réalisation.

Vivons à fond, du récréatif au compétitif !

SKI DE FOND QUÉBEC

Claude Alexandre Carpentier
Directeur général

MOT DE LA PRÉSIDENCE

Vivre à fond, du récréatif au compétitif !

La dernière année en a été une de renouveau et d'apprentissage chez SFQ, avec des changements importants dans le personnel et parmi les membres du conseil d'administration. Pour le personnel, c'était la première année de notre directeur général, Claude Alexandre Carpentier, Nathalie Chevrette est notre nouvelle coordonnatrice à l'administration et Maxime Venne, notre coordonnateur au développement, complète sa première année. Au conseil d'administration, 4 des 7 administrateurs en étaient à leur première année, soit Benoît Godin, Camille Burbidge-Izquierdo, Pat Petelle et Quentin Stoyel. Et, pour ma part, c'était ma première année comme président du conseil. Évidemment, cet important renouveau a nécessité une appropriation des nouvelles fonctions et l'apprentissage de travailler ensemble. Grâce à l'implication de tous, la transition a été fluide et n'a pas eu d'impacts négatifs sur le fonctionnement de notre fédération.

Cette nouvelle dynamique nous a permis de faire avancer certains de nos objectifs stratégiques, nommément l'arrimage des programmes de haute performance au Québec. Par le passé, il est arrivé que le CNEPH et SFQ travaillent à la vision de la haute performance au Québec, sans vraiment se parler ou se coordonner. Le rapprochement entrepris au cours de dernières années s'est conclu cette année par la signature d'une entente entre les deux organismes, visant un fonctionnement conjoint du développement de la haute performance en ski de fond au Québec. À cet effet, je voudrais souligner l'ouverture et la collaboration des administrateurs et du personnel du CNEPH et, en particulier, celles de Michel Lamontagne, à qui on doit une bonne partie du texte et de la mise en place de l'entente.

Évidemment, des défis importants demeurent et nous aurions voulu être plus avancés. Par exemple, nous souhaitions initier une réflexion sur l'état actuel du ski de fond universitaire au Québec et mettre en place des nouvelles initiatives visant sa revalorisation. Bien que le ski de fond se porte relativement bien au Québec, je souligne ce point en particulier car il y a plein de défis à relever pour faire en sorte qu'il aille encore mieux.

Je vous invite donc à travailler avec votre fédération et à vous impliquer. Je demande la participation de l'ensemble de la communauté du ski de fond au Québec afin que tous, on continue de faire progresser, à tous les niveaux, la pratique du ski de fond au Québec.

Au plaisir de vous rencontrer, tout autant sur les pistes que dans les activités de SFQ.

SKI DE FOND QUÉBEC

Ricardo Izquierdo

Ricardo Izquierdo
Président du conseil d'administration

Calendrier et présences

Membres du conseil d'administration de SFQ	Ricardo Izquierdo	Pierre-Olivier Dorego	Benoît Godin	Pat Petelle	Camille Burbidge-Izquierdo	Pierre-Olivier Boily	Quentin Stoyel	Claude Alexandre Carpentier
	Prés.	V-Prés.	Trésorier	Secrétaire	Rep. Athl.	Admin.	Admin.	DG
2017-09-05[1] Appel conf.	✓	✓	✗	✗	✗	✓	✗	✓
2017-09-16 AGA	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
2017-10-02[2] Appel conf.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2017-11-06 Appel conf.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2017-12-16 Présentielle	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
2017-12-21 Appel conf.	✓	✓		✓	✓		✓	✓
2018-01-29 Appel conf.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2018-02-12 Appel conf.		✓	✓	✓	✓		✓	✓
2018-02-26 Appel conf.	✓			✓	✓	✓	✓	✓
2018-03-26 Appel conf.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2018-05-01 Appel conf.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

[1] La réunion du 5 septembre 2017 a été tenue sous l'ancien conseil d'administration, présidé par Vincent Bonneau (présent). Sylvie Halou (présente) était directrice générale sortante.

[2] À la réunion du 2 octobre 2017, Vincent Bonneau, président sortant, était aussi présent.

AFFILIATION DES CLUBS ET ADHÉSION DES MEMBRES

Des gains et des pertes, mais un bilan positif

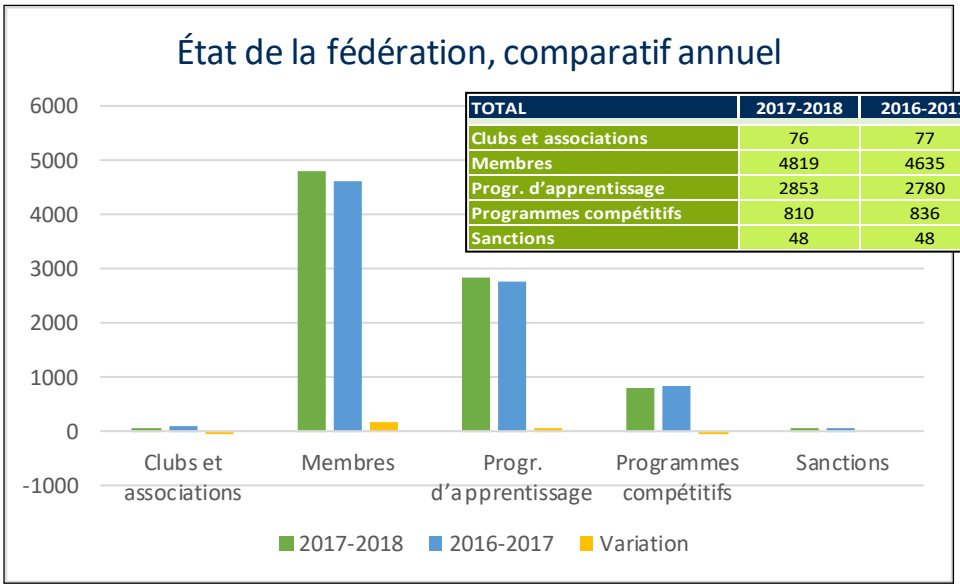
Le nombre de clubs affiliés à Ski de fond Québec a connu une progression de 4 clubs et l'adhésion des membres a connu une très bonne croissance, particulièrement au niveau des programmes d'apprentissage technique. Toutefois, le bilan net est partagé, avec la perte de 5 clubs mais un gain total net de 184 membres (4%) : un pas en avant, un pas en arrière. Cette situation démontre bien qu'une portion des clubs, comme des membres, ne reconnait pas d'emblée les avantages de l'affiliation. « Qu'est-ce que ça donne d'être membre de SFQ? » est une question qui revient souvent, et pour laquelle l'élément de l'assurance n'est plus l'argument clé, surtout pour les plus grandes organisations, pour lesquelles des alternatives comparables sont possibles.

Un changement s'est amorcé en 2017-2018 pour mousser les avantages de l'adhésion pour les membres et les clubs : le perfectionnement des entraineurs, l'assistance technique et administrative aux clubs et l'encadrement de saines pratiques sont parmi les axes favorisés.

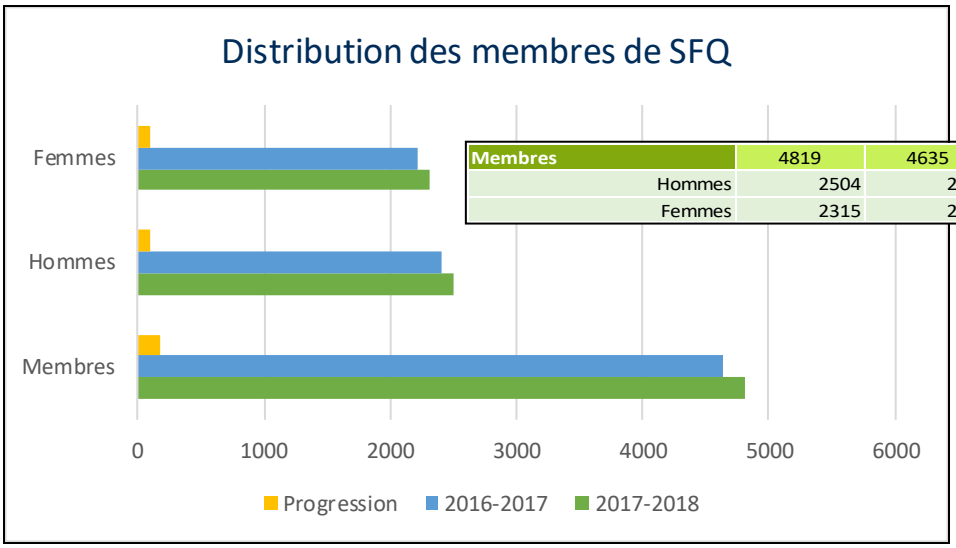
La volonté de SFQ de rejoindre un plus grand bassin de fondeurs, nommément les adeptes récréatifs, s'est traduit par l'initiation des démarches pour faire reconnaître Ski de fond Québec comme une fédération de plein air et de loisir, en plus de son statut de fédération sportive reconnue. Cet ajout au statut de la fédération permettra de mieux répondre aux besoins des clubs, de stimuler une plus grande adhésion de membres et un plus grand rayonnement de notre sport. Il concourra aussi à l'apport d'un plus grand nombre de fondeurs pratiquants, plus exposé au monde compétitif et stimulé à entrer dans un mode de vie sain et plus épanouissant.

LA FÉDÉRATION, EN QUELQUES CHIFFRES…

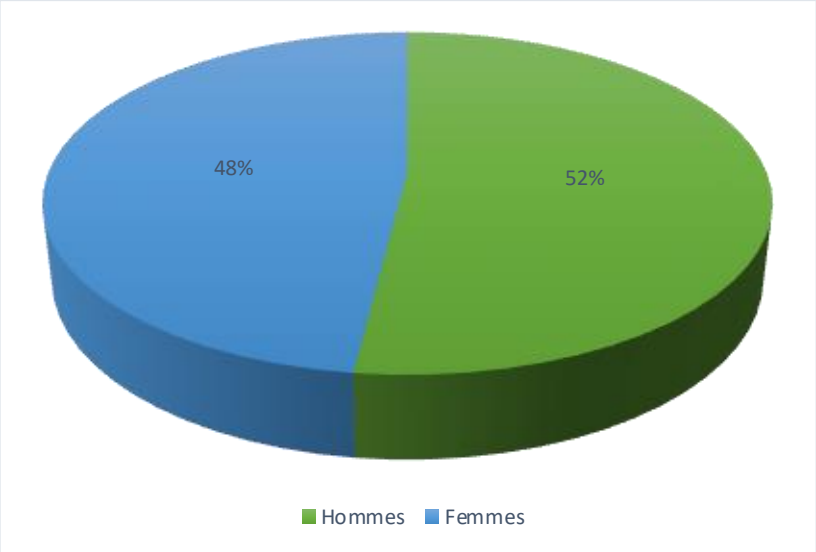
TOTAL	2017-2018	2016-2017	Variation	%
Clubs et associations	76	77	-1	-1%
Nouveaux clubs	4	7		
Perte de clubs	5	11		
Membres	4819	4635	184	4%
Hommes	2504	2411	93	4%
Femmes	2315	2224	91	4%
Progr. d'apprentissage	2853	2780	73	3%
Garçons	1398	1333	65	5%
Filles	1455	1447	8	1%
Programmes compétitifs	810	836	-27	-3%
Hommes	458	472	-14	-3%
Femmes	352	364	-12	-3%
Sanctions	48	48	0	0%



TOTAL	2017-2018	2016-2017	Variation	%
Clubs et associations	76	77	-1	-1%
Membres	4819	4635	184	4%
Progr. d'apprentissage	2853	2780	73	3%
Programmes compétitifs	810	836	-26	-3%
Sanctions	48	48	0	0%



Membres	4819	4635	184	4%
Hommes	2504	2411	93	4%
Femmes	2315	2224	91	4%



BILAN FINANCIER AU 31 MAI 2018

Une transition fluide et pleinement réussie

SFQ: exercice terminé le 31 mai 2018			
PRODUITS	2018	2017	Écart
Subventions	514 417,00 $	861 509,00 $	-347 092,00 $
Cotisations et inscriptions	204 920,00 $	194 935,00 $	9 985,00 $
Sanctions et redevances de courses	26 640,00 $	20 725,00 $	5 915,00 $
Programme Placements Sports	80 715,00 $	54 779,00 $	25 936,00 $
Autres	31 213,00 $	38 198,00 $	-6 985,00 $
	857 905,00 $	1 170 146,00 $	-312 241,00 $
CHARGES	2018	2017	Écart
Frais d'activités	637 775,00 $	1 012 700,00 $	-374 925,00 $
Frais d'administration	110 669,00 $	86 003,00 $	24 666,00 $
Amortissement - équipement informatique	406,00 $	0,00 $	406,00 $
Programme Placements Sports	89 693,00 $	101 325,00 $	-11 632,00 $
	838 543,00 $	1 200 028,00 $	-361 485,00 $
BILAN DES PRODUITS SUR LES CHARGES	19 362,00 $	-29 882,00 $	49 244,00 $

Évolution de l'actif net		Solde au début	Pdts - charges	Virmnt, affect.	Solde à la fin
2018	Non affecté	201 789,00 $	28 746,00 $	-1 291,00 $	229 244,00 $
	Immo		-406,00 $	3 247,00 $	2 841,00 $
	Affecté	1 956,00 $	0,00 $	-1 956,00 $	0,00 $
	Fonds PS	8 978,00 $	-8 978,00 $		0,00 $
	Total	213 723,00 $	19 362,00 $		233 085,00 $
2017	Total	242 605,00 $	-29 882,00 $		212 723,00 $

L'organisme Ski de fond Québec cède la propriété de 15 % des dons admissibles à Placements Sports ainsi que 15 % de l'appariement correspondant reçu en vertu de ce programme à la Fondation Grand Montréal. Ces montants ne figurent pas dans l'actif de Ski de fond Québec car la propriété et la gestion ont été cédées à la Fondation Grand Montréal pour une période minimale de 10 ans. Au 31 mai 2018, la juste valeur marchande des sommes cédées à la Fondation Grand Montréal s'élève à 68 976 $ (2017 - 42 769 $).

Durant l'exercice, un montant de 1 956 $, initialement affecté au paiement de subventions à des organismes dans le cadre de projets spéciaux, a été viré à l'actif net non affecté car les subventions ne seront pas versées, les organismes n'ayant pas procédé à leur réclamation.

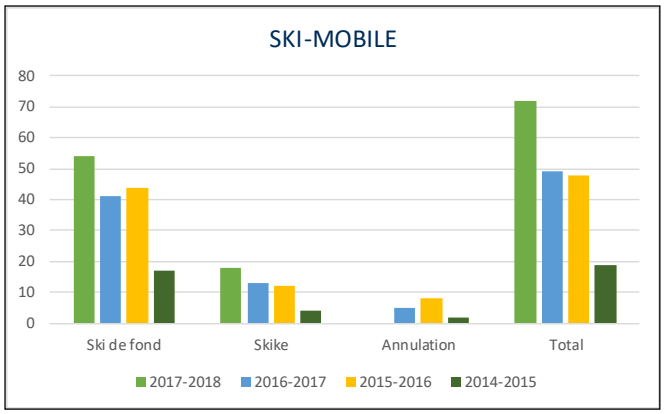
De plus, un montant de 3 247 $ a été viré de l'actif net non affecté à l'actif net investi en immobilisations pour financer l'acquisition d'équipement informatique.

INITIATION ET SKI-MOBILE

Créer l'effet WOW, pour une expérience ludique et durable en ski de fond

La quatrième saison de la Ski-Mobile est déjà derrière nous et elle marque une croissance soutenue pour ce programme!

La Ski-Mobile a subi de grands changements au cours de la dernière année et ce n'est que le début. Plusieurs « Mini Ski-Mobile » sont nées à travers la province et il est probable que d'autres flottes de skis et de nouvelles initiatives verront le jour.



Cette bonne croissance démontre que la pratique du ski de fond au Québec se développe bien et elle nous invite à réfléchir, à nous ajuster à cette réalité en mouvance et à multiplier les offres, pour rendre le ski de fond encore plus accessible.

Ski-Mobile	2017-2018	2016-2017	2015-2016	2014-2015
Ski de fond	54	41	44	17
Skike	18	13	12	4
Annulation	0	5	8	2
Total	72	49	48	19

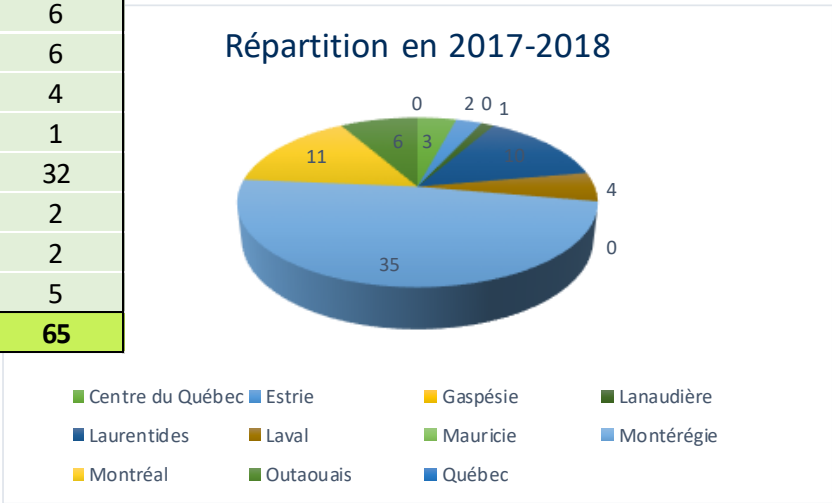
La Ski-Mobile bénéficie d'un nouveau véhicule Subaru, fraîchement lettré en début de saison. Sa nouvelle image la caractérise comme étant très dynamique et très inclusive. On peut y voir trois photos : l'initiation des jeunes par un entraineur, une course et un athlète en luge paranordique, avec le slogan « De l'initiation à la compétition ». Le véhicule est très utile pour les déplacements d'employés, il répond à la demande pour les Ski-Mobile et il contribue à l'effet Wow recherché, pour que les jeunes expérimentent une initiation qui les incitera à poursuivre l'expérience.

Les clientèles de la Ski-Mobile sont variées mais le volet municipal est l'un de nos importants mandataires. Nous nous déplaçons régulièrement dans des événements du type « Fête de familles » ou « Fête hivernale » afin d'initier les jeunes, les parents et leurs amis à la pratique du ski de fond.

Réservations Ski-Mobile	2017-2018	2016-2017	2015-2016	2014-2015
Écoles	32	14	23	11
Municipalités	13	25	15	2
URSL	19	4	2	-
Autres	8	6	8	6
Total	72	49	48	19

Lors de ces événements, les municipalités offrent certains de leurs employés pour aider nos entraineurs. Les entraineurs SFQ sont donc en mesure de se concentrer sur les jeunes et, du même coup, de faire la promotion des clubs et de la fédération via les parents.

Demandes par région	2017-2018	2016-2017	2015-2016
Centre du Québec	3	7	7
Estrie	2	2	0
Gaspésie	0	4	0
Lanaudière	1	6	6
Laurentides	10	6	6
Laval	4	4	4
Mauricie	0	2	1
Montérégie	35	35	32
Montréal	11	15	2
Outaouais	6	1	2
Québec	0	9	5
Total	**72**	**91**	**65**



Répartition des Ski-Mobile à travers la province

Au cours de la saison 2017-2018, plusieurs Ski-Mobile ont eu lieu en Montérégie. Ces 35 journées en Montérégie s'expliquent certainement par la grande étendue du territoire. De plus, l'Unité régionale de loisir et de sport (URLS) de la région a ciblé le ski de fond comme sport prioritaire à développer. Il est également important de rappeler que quelques régions ont leur propre « Mini Ski-Mobile » (Outaouais, Laurentides et Montréal) et que la Ski-Mobile se déplace partout au Québec, au gré des demandes.

Ski de fond Québec a contacté plusieurs URLS dans les régions – Bas-Saint-Laurent, Centre-du-Québec, Estrie, Mauricie, Québec, etc. – dans le but d'organiser des tournées, pour en diminuer les coûts pour chaque utilisateur. Jusqu'à présent, ces initiatives n'ont pas porté fruit. Toutefois, c'est avec grand plaisir que Ski de fond Québec discute avec l'URLS de la Baie-James pour faire une tournée d'initiation et de sensibilisation dans les écoles et les municipalités de cette région en 2019, espérant que d'autres régions se joignent à ce genre de tournée. Les URLS sont aussi présentes pour aider les clubs et les régions à se développer leur plein potentiel.

La flotte terrain-sec

Nos Skikes sont bien appréciés mais ils demandent beaucoup de temps d'entretien et de réparation; les vis ont une fâcheuse tendance à se dévisser. Et comme nous rangeons les Skikes dans des poches de hockey, on peut facilement perdre le contrôle. Un partenariat avec Rollerski incluant un ajustement par année soulagerait d'un bon fardeau.

La flotte hivernale

Notre flotte de skis et de bottes d'hiver est fort appréciée : les quantités et pointures répondent bien à la demande. Le renouvellement des bottes se fait et se fera quelques dizaines à la fois, principalement pour remplacer certaines paires de bottes endommagées par l'ancien entreposage extérieur, sans chauffage ni isolant. Notre nouveau local d'entreposage chauffé aide beaucoup, mais pour certains équipements, le mal était déjà fait.

SKI-MOBILE : BUDGET 2017-2018

Un tournant vers un avenir plus prometteur

Le budget d'exploitation de la Ski-Mobile a été revu de fond en comble pour cesser de grever le budget général et permettre à ce programme de dégager une marge de manœuvre suffisante pour assurer la viabilité à court et moyen termes de ce service d'initiation essentiel. Les principaux changements proviennent d'une meilleure gestion du personnel et du recrutement, d'une meilleure planification géographique de la demande et d'une promotion plus assidue.

COMPARATIF ANNUEL	2017-2018	2016-2017
Produits	31 179,00 $	26 713,25 $
Charges	26 785,04 $	54 554,49 $
Bilan	4 393,96 $	(27 841,24) $

BILAN	2017-2018	
Produits	Description	Montant
	Ski-Mobile Hiver (1-2 entraineurs)	7 056,00 $
	Ski-Mobile Hiver (3 entraineurs)	2 400,00 $
	Ski-Mobile Hiver (semaine)	1 200,00 $
	Ski-Mobile Été (1-2 entraineurs)	2 150,00 $
	Ski-Mobile Été (3 entraineurs)	- $
	Ski-Mobile Été (semaine)	975,00 $
	Dépôt	- $
	Frais de déplacement	2 408,50 $
	RSEQ	3 300,00 $
	Don Placements Sports (Skike)	6 144,00 $
	Don Subaru Sainte-Agathe	4 608,00 $
	Fondation des Canadiens	937,50 $
	Total des produits	31 179,00 $
Charges	Description	Montant
	Salaire du coordonnateur Jeunesse	10 750,00 $
	Honoraires entraineurs-animateurs	7 496,00 $
	Essence et déplacements	1 040,58 $
	Repas	213,80 $
	Hébergements	110,76 $
	Achat de matériel	456,00 $
	Véhicule, assurance et immatriculation	1 192,95 $
	Véhicule, entretien	431,24 $
	Véhicule, location	5 093,71 $
	Total des charges	26 785,04 $

INITIATION EN MILIEU SCOLAIRE ET MUNICIPAL

Une entrée réussie à l'école… pour joindre toute la famille

Lors de la dernière saison, Ski de fond Québec a travaillé en collaboration avec le Réseau Sport-Études du Québec (RSEQ) pour créer un guide Ski de fond pour les enseignants en éducation physique. Plusieurs situations d'apprentissage sont présentées pour susciter l'intérêt des enseignements pour ce sport. Les écoles sont de très bons milieux pour initier les jeunes et la Ski-Mobile demeure une très bonne première étape et un excellent outil d'initiation. Mais les parents n'y sont pas présents et il est difficile de faire le pont avec nos clubs.

L'annulation des réservations due aux conditions météorologiques est une problématique de plus en plus courante. Une révision du plan d'activité pour intégrer une partie ou l'ensemble des exercices à l'intérieur pourrait enlever le doute dans la tête des enseignants avant de nous inviter de nouveau. Toutefois, lorsque la météo est favorable, les enseignants adorent le service et sa qualité. On prévoit à l'avenir envoyer aux parents une lettre de sensibilisation pour donner suite au passage d'une Ski-Mobile et référer le club le plus près qui offre des programmes d'apprentissage technique.

Pour le volet municipal, le bouche à oreille continue et la Ski-Mobile est de plus en plus connue même si certaines municipalités et écoles ont aussi recours aux Ski-Mobiles plus régionales. L'objectif lors de la dernière saison a été de créer un pont entre les nouveaux initiés lors des Ski-Mobiles et le club de chacun des événements. Cette initiative est perfectible mais certains clubs ont reçu une liste de noms de participants avec leurs coordonnées. Certains d'entre eux ont même envoyé des entraineurs de leur club pour parler aux parents des services qu'ils offrent. Cette façon de faire fonctionne très bien. Lors de la prochaine saison, nous continuerons en ce sens et tenterons d'augmenter encore plus l'interaction entre les initiés et les clubs.

PROGRAMMES D'APPRENTISSAGE TECHNIQUE

Programmes Jeunesse : Jeannot Lapin, Jackrabbit et En piste

Progr. d'apprentissage	2017-2018	2016-2017	2015-2016	2018 c. 2016
Jeannot Lapin	530	526	495	35
Garçons	283	257	256	27
Filles	247	269	239	8
Jackrabbit	1933	1825	1785	148
Garçons	918	876	868	50
Filles	1015	949	917	98
En piste	390	429	375	15
Garçons	197	200	195	2
Filles	193	229	180	13
Total	2853	2780	2655	198

À la fin de la saison 2017-2018, plusieurs clubs ont été sondés sur les programmes d'apprentissage technique (PAT) et les commentaires reçus ont été très constructifs. Il est évident que les PAT de Ski de fond Québec/Ski de fond Canada sont forts appréciés de tous. Ce niveau de satisfaction pourrait expliquer une légère hausse dans les PAT au courant de la dernière saison mais Ski de fond Québec entend promouvoir plus vigoureusement ces programmes.

Plusieurs clubs sont conscients qu'ils ont un travail rétrospectif à faire au niveau de la structure des PAT dans leur club et, de manière générale, les clubs sont satisfaits de ce qu'ils offrent. Nous sommes heureux de constater que les clubs souhaitent constamment s'améliorer. Lors de la saison 2017-2018, nous avons travaillé en étroite collaboration avec plusieurs clubs afin de les aider au niveau de la structure des PAT, des entraineurs, des conseils pratiques et des possibilités de développements. Nous souhaitons continuer en ce sens.

Au cours de ses prochains mois et durant la saison 2018-2019, nous nous impliquerons auprès des responsables des PAT de chacun des clubs pour rendre plus facile le travail des jeunes entraineurs qui livrent les programmes sur le terrain. Ce fut une demande généralisée de la douzaine de clubs sondés. Ski de fond Québec souhaite donner plus d'outils aux clubs et aux entraineurs afin de les aider à encadrer de façon optimale le plus de jeunes possibles. D'autres mesures suivront dans les prochains mois et SFQ demeure très ouverte aux suggestions qui permettrons d'atteindre une meilleure expérience.

P.A.T. : ACHALANDAGE PAR CLUB

Vivre à fond, du récréatif au compétitif

Région/ clubs	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	Diff.
Abitibi	**44**	**50**	**84**	**58**	**65**	**64**	**-1**
Amos	13	31	53	34	41	40	
Val-d'Or	31	19	31	24	24	24	
Centre-du-Québec	**11**	**13**	**30**	**18**	**11**	**20**	**9**
Club St-François	11	13	30	18	11	20	
Côte-Nord	**31**	**29**	**27**	**30**	**34**	**31**	**-3**
Bécoski	17	12	13	9	13	14	
Rapido	14	17	14	21	21	17	
Est du Québec	**102**	**88**	**115**	**117**	**122**	**140**	**18**
Amiski	0	0	0	0	0	18	
Mont-Climont	41	32	17	14	11	8	
Mouski	32	38	38	45	59	67	
Pleins Poumons	29	18	30	21	21	14	
Viking de l'Est	0	0	30	37	31	33	
Estrie	**140**	**175**	**182**	**177**	**173**	**184**	**11**
Club Valcourt	0	0	0	0	0	5	
Mont-Orford	140	175	182	177	173	179	
Lanaudière	**24**	**36**	**45**	**55**	**131**	**97**	**-34**
Montagne Coupée	0	0	0	13	89	72	
Ville Mascouche	24	36	45	42	42	25	
Laurentides	**443**	**492**	**489**	**478**	**461**	**559**	**98**
Ass. Chutes St-Philippe	13	0	0	0	0	0	
Camping Ste-Agathe	0	0	0	0	0	4	
Club de sf St-Hippolyte	31	33	29	19	20	30	
Club Viking	0	1	2	2	0	42	
Fondeurs Laurentides	324	367	372	396	403	432	
J'm l'hiver	30	37	41	13	0	12	
Junior Richelieu	45	47	38	42	36	39	
Tremblant Nordique	0	7	7	6	2	0	
Mauricie	**57**	**48**	**33**	**30**	**29**	**28**	**-1**
Mauriski	49	42	33	30	29	28	
Skinergie de la Mauricie	8	6	0	0	0	0	
Montérégie	**348**	**332**	**357**	**331**	**310**	**286**	**-24**
Club Sud-Ouest	16	15	29	31	38	14	
Montériski	314	317	328	300	272	272	
Parc les Salines	18	0	0	0	0	0	

Vivre à fond, du récréatif au compétitif

Région/ clubs, suite	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	Diff.
Montréal	**145**	**149**	**163**	**233**	**337**	**366**	**29**
Amis Montagne (Mt-Royal)	117	114	159	191	253	272	
Écorécréo	8	12	4	0	0	0	
GUEPE	0	0	0	27	64	65	
Ookpik	0	23	0	0	0	0	
Première Neige	20	0	0	0	0	0	
Skimco Junior	0	0	0	15	20	29	
Nord du Québec	**0**	**8**	**11**	**11**	**0**	**0**	**0**
Kuujjuaq	0	8	0	0	0	0	
Nordic	0	0	11	11	0	0	
Outaouais	346	380	458	386	387	440	53
Chelsea Nordiq	224	220	252	218	236	239	
Nakkertok	29	16	30	26	40	36	
Skinouk	93	144	176	142	111	165	
Québec/ Chaud. Appal.	418	507	494	631	586	499	-87
Castor Kanik	80	79	34	144	99	118	
Charlesbourg	0	0	12	22	27	34	
Club de Ski de fond Blizzard	0	0	1	2	30	62	
Club l'Étincelle	15	16	10	6	0	0	
Club Nordique Du Moulin	55	61	70	72	66	62	
Hus-ski	12	18	25	34	16	30	
Jackrabbit La Balade (S-J-C)	140	142	164	173	175	0	
Massif du Sud	0	0	0	8	10	9	
Mont Ste-Anne	51	98	76	74	81	90	
Municipalité de St-Raphael	0	0	0	0	0	7	
Rendez-Vous St-Georges	19	36	35	29	31	29	
Sportif Appalaches	46	57	67	67	51	58	
Saguenay/ Lac St-Jean	118	156	128	140	134	139	5
Alma Dorval	16	28	32	41	41	42	
Bec-Scie	16	25	2	0	0	7	
Club Sportifs Albanel	26	28	32	34	34	33	
Le Norvégien	22	25	11	9	0	0	
Parc Rivière du Moulin	38	50	51	56	59	57	
Total Participation	2227	2463	2616	2695	2780	2853	73
Tot. Clubs offrant des PAT	39	40	41	43	38	43	

SKI PARANORDIQUE

Des percées qui promettent…

Le volet paranordique a connu un bon essor en 2017-2018, avec un mandat clair donné à notre coordonnateur pour promouvoir cette discipline à part entière du ski de fond. Le Programme de soutien au développement de l'excellence du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur du Québec réserve quelque quatre mille dollars de sa subvention à cette discipline, auxquels s'ajoute une subvention non liée d'un autre quatre mille dollars de Ski de fond Canada.

PROGRAMME PARANORDIQUE	2017-2018	2016-2017
Athlète membre d'un club	5 (2 nouveaux)	4
Athlète à 1 camp d'entrainement prov. ou plus	8	3
Entraineur paranordique formé par le PCNE	11	3
Club offrant le programme paranordique	3	2
Activité d'initiation ou de sensibilisation	6	9
Athlète et/ou intervenant initié	90 (environ)	N/D

Le développement paranordique se décline selon les quatre axes principaux suivants :

1) La coordination du programme paranordique au niveau provincial;
2) Les projets de promotion, d'initiation et de recrutement;
3) La formation d'entraineurs paranordiques; et
4) Le soutien pour la participation aux Jeux du Canada.

Équipe paranordique
Athlètes 2017-2018
Charles Lecours
Cindy Ouellette
Lyne-Marie Bilodeau
Sébastien Fortier
Yves Bourque
Entraîneur-chef
François Trudeau

Cette année, les efforts de coordination des événements d'initiation, de promotion et de participation à des camps provinciaux ont passé par une mise en relation avec des partenaires aussi impliqués dans le soutien des parasports, comme Parasports Québec, le Comité paralympique canadien, INEDI, CIVA, le Défi AlterGo, Canoë Kayak Canada et Cyclisme Canada.

La formation des entraineurs

Nous avons réalisé la première formation Entraineur Communautaire paranordique, en français, au pays! En collaboration avec le formateur paranordique François Trudeau, plus de neuf entraineurs spécialisés ont été formés pour ces athlètes paranordiques. Avec les quatre de l'an passé, nous avons maintenant treize entraineurs communautaires paranordiques certifiés.

Entraineur communautaire paranordique certifié	
Benjamin Campin	Outaouais
François Beauchemin	Laurentides
François Trudeau	Mauricie
Gilles Lefebvre	Estrie
Juliane Melançon	Montréal
Lyne-Marie Bilodeau	Estrie
Maxime Venne	Laurentides
Patrick Cobello	Montérégie Sud-Ouest
Raphaël Payo	Laurentides
Stéphane Melançon	Montréal
Sylvie Girard	Montérégie

UNE ANNÉE PARALYMPIQUE

Des performances à la hauteur des attentes

Trois de nos athlètes paranordiques sont allés à PyeongChang pour se mesurer à leurs pairs : Cindy Ouellet (Québec) faisait ses premiers Jeux, Sébastien Fortier (Québec) ses 3e Jeux et Yves Bourque (Bécancour) ses 2e!

Cindy Ouellet
17e au 5 km assis
18e au 12 km
Sébastien Fortier
17e au sprint
16e au 7,5 km assis
18e au 15 km
Yves Bourque
31e au 7,5 km
25e au 15 km

S'épanouir vers les plus hauts sommets

L'excellence peut se décliner dans une multitude de contextes et la définir permet d'évaluer correctement où se trouve Ski de fond Québec comme organisation à cet égard. Le financement de SFQ lié au développement de l'excellence provient principalement du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur du Québec (MÉES) et de l'Institut national du sport du Québec (INS). Notre évaluation porte surtout sur nos résultats comparés à ceux des autres provinces et territoires canadiens et, dans une moindre mesure, sur nos résultats au niveau international, plus précisément sur les éléments suivants :

- Les résultats aux Championnats canadiens et aux Jeux du Canada;
- Le pourcentage de Québécois dans les Équipes nationales Junior et Senior;
- Le nombre d'athlètes identifiés (Espoir, Relève, Élite et Excellence); et
- La participation et les résultats aux Jeux olympiques.

Les prochaines sections évaluent nos performances et analysent les circonstances les entourant.

Performances internationales

En février 2018, trois Québécois ont représenté le Canada aux Jeux olympiques de PyeongChang : Cendrine Browne, Anne-Marie Comeau et Alex Harvey. C'est le plus gros contingent québécois des trois derniers Jeux; c'est déjà un accomplissement en soi ! Nous partageons bien sûr cette réalisation avec les clubs d'appartenance de ces athlètes, le Centre national d'entrainement Pierre-Harvey (CNEPH) et Ski de fond Canada (SFC), puisque nos mandats respectifs sont complémentaires et s'étalent sur toute la durée du cheminement de ces athlètes, de leurs premières glisses jusqu'aux sommets personnels de leur carrière sportive.

Alex Harvey a obtenu trois Top 10 dans quatre courses individuelles; tout un exploit ! Cendrine Browne, à ses premiers Jeux, s'est aussi illustrée en terminant tout près du Top 30 : une excellente performance pour cette athlète qui a encore plusieurs belles années devant elle !

Pour un fondeur, la marche avant d'atteindre les Jeux olympiques est sans contredit les Sélections aux Mondiaux Junior et U23. À ces Mondiaux, deux Québécois se sont démarqués : Antoine Cyr (CNEPH/Skinouk) avec une 12e position en distance et Laura Leclair (CNEPH/Chelsea Nordiq) avec une 15e place en sprint, tous deux à leur première participation aux Mondiaux et à leur première année également au CNEPH. Ces résultats démontrent le succès de notre modèle de développement de l'excellence, plus précisément de la qualité des programmes autant de nos clubs, de la fédération que de ceux du CNEPH, lequel encadre les athlètes de façon plus personnalisée et complète, tant d'un point de vue financier que des ressources techniques et médico-scientifiques.

Performances nationales

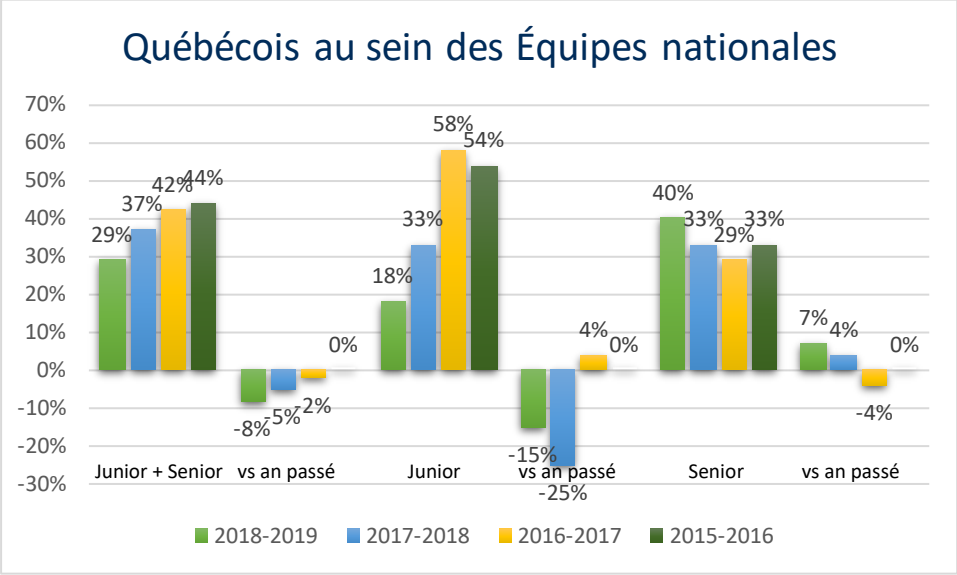
Le Québec s'impose en leader sur la scène nationale avec ces deux statistiques révélatrices :

- 13 des 20 athlètes de l'Équipe canadienne aux Mondiaux Junior et U23 étaient du Québec;
- Le Québec se classe 1re province aux Championnats canadiens une 3e fois de suite.

Ces francs succès sont encourageant mais ils cachent certaines faiblesses qu'il nous faudra surveiller. La proportion de Québécois dans les Équipes nationales Junior et Senior est en baisse depuis trois ans, bien que ce recul statistique se fonde sur un nombre très restreint d'athlètes. Qu'il suffise qu'un athlète se blesse et qu'un autre se retire de la compétition pour que le pourcentage d'une province diminue, sans vraiment révéler une contre-performance de celle-ci.

Ce qui devient révélateur, c'est l'évolution de la proportion de Québécois dans l'Équipe nationale Senior comparée celle dans l'Équipe nationale Junior. Alors qu'on observe une légère hausse chez les Seniors, moins de Québécois joignent l'Équipe nationale Junior depuis trois ans.

Équipes nationales	Junior et Senior		Junior		Senior	
	Québécois	vs an passé	Québécois	vs an passé	Québécois	vs an passé
2018-2019	29%	-8%	18%	-15%	40%	7%
2017-2018	37%	-5%	33%	-25%	33%	4%
2016-2017	42%	-2%	58%	4%	29%	-4%
2015-2016	44%	-	54%	-	33%	-



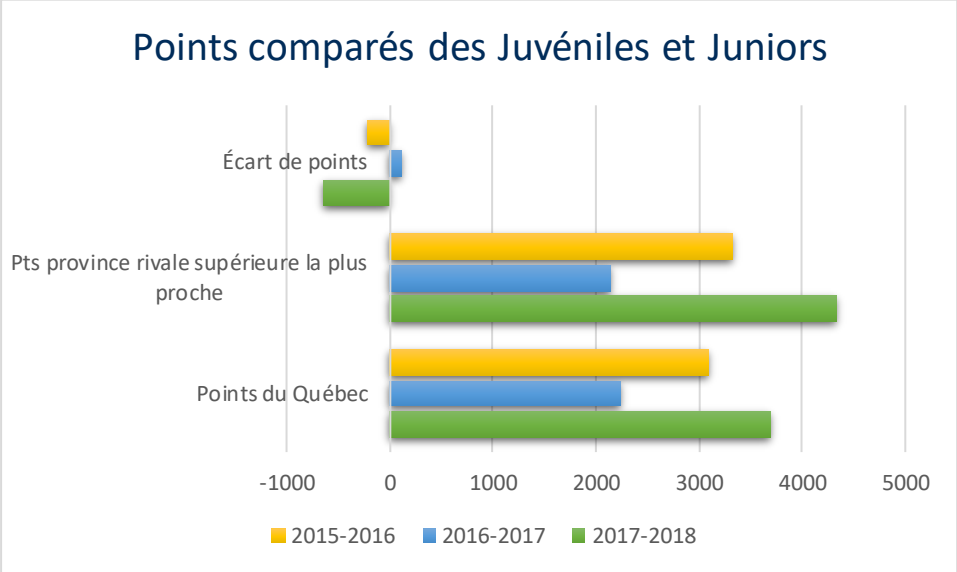
Cette tendance se confirme aux Championnats canadiens, où les 30 premiers de chaque course individuelle marquent des points pour leur province. Au cumulatif des résultats combinés de toutes les catégories (Senior, Junior A, Junior B, Juvénile et paranordique), le Québec est premier depuis trois ans, mais par une faible marge.

2018 SKI NATIONALS
NATIONAUX DE SKI 2018
THUNDER BAY – ONTARIO

Résultats combinés toutes catégories	2017-2018	2016-2017	2015-2016
Rang du Québec	1	1	1
Points du Québec	5395	4488	4313
Pts province rivale supérieure la plus proche	4934	4180	4198
Écart de points	461	308	115
% Écart de points	9%	7%	3%

Être premier ne veut pas dire être meilleur en tout. Par exemple, si on garde les résultats des catégories Juvénile, Junior B et Junior A, notre performance a chuté de 22% par rapport à l'an dernier : nous avions gagné avec un écart de 5% sur l'Ontario en 2017 alors que nous avons terminé 2e derrière la Colombie-Britannique en 2018 avec un retard de 17%.

Résultats des Juvéniles, Juniors B et A	2017-2018	2016-2017	2015-2016
Rang du Québec	2	1	3
Points du Québec	3691	2244	3100
Pts province rivale supérieure la plus proche	4336	2137	3323
Écart de points	-645	107	-223
% Écart de points	-17%	5%	-7%



Comme province, nous devons apprendre de recul et ajuster nos façons de faire. La Colombie-Britannique n'a cessé de progresser ces dernières années, surtout parce qu'elle a été capable d'engager ses jeunes athlètes l'été dans une série de camps d'entrainement organisés par les clubs, sous le leadership de la fédération provinciale. Ça ne veut pas dire que nous devons absolument copier ce qui se fait là-bas mais nous devons à tout le moins nous en inspirer car cette statistique nous dit que nos programmes de clubs et provinciaux sont moins performants que ceux de nos plus proches rivaux.

L'évolution du développement de la haute performance

Ces dernières statistiques nous amènent à repenser notre vision du développement de la haute performance. Le moment de le faire est judicieux car cette saison sera, pour SFC, la première d'un nouveau cycle olympique, alors qu'un vent de changement souffle sur cette organisation avec l'arrivée de Nicolas Lemyre au poste de conseiller haute performance. La saison dernière, nous avons amorcé la réflexion en menant une consultation en deux étapes auprès des entraineurs et administrateurs de partout en province. L'INS nous a accompagné dans ce processus qui mènera à un plan québécois de développement de la haute performance, plan que nous tenterons d'arrimer avec celui de SFC.

UNE ANNÉE OLYMPIQUE

Des performances remarquables

Nos olympiens canadiens nous ont fait vivre en direct et en différé des émotions grandioses.

Fondeurs olympiens PyeongChang 2018		Fondeurs olympiens PyeongChang 2018	
Athlète para	Province	**Athlète**	Province
Mark Arendz	Île-du-Prince-Edward	Dahria Beatty	Yukon
Yves Bourque	Québec	Cendrine Browne	Québec
Collin Cameron	Ontario	Jesse Cockney	Terr. du Nord-Ouest
Sébastien Fortier	Québec	Anne-Marie Comeau	Québec
Ethan Hess	Col-Britannique	Alex Harvey	Québec
Brittany Hudak	Saskatchewan	Knute Johnsgaard	Yukon
Russell Kennedy	Alberta	Devon Kershaw	Ontario
Christopher Klebl	Alberta	Christopher Klebl	Canmore AB
Brian McKeever	Alberta	Graeme Killick	Alberta
Graham Nishikawa	Yukon	Emily Nishikawa	Yukon
Cindy Ouellet	Québec	Lenny Valjas	Ontario

Alex Harvey, Anne-Marie Comeau, Cendrine Browne, Cindy Ouellet, Sébastien Fortier et Yves Bourque ont fièrement représenté le pays en prenant part à des compétitions enlevantes.

Sans contredit, la performance d'Alex Harvey au 50 km classique a sidéré toute la communauté des fondeurs canadiens, avec une quatrième position crève-cœur, après 2 heures, 11 minutes, 15 secondes et 7 dixièmes d'efforts soutenus, derrière le Finlandais Iivo Niskanen (1e place), le Russe Alexander Bolshunov (2e place) et le Russe Andrey Larkov (3e place).

« Ç'aurait été plus facile en terminant cinquième ou sixième que quatrième. Pour moi, ce n'est pas une déception, sauf la position. La manière, la préparation, l'exécution, je suis fier de tout ça (...) Il n'y a pas de regret, c'est le chiffre qui est un peu amer. C'est la vie, ce n'est pas la fin du monde pour moi. » Alex Harvey

LE CENTRE NATIONAL D'ENTRAINEMENT PIERRE-HARVEY

Vers une intégration complète des services d'excellence en ski de fond

Depuis trois ans, SFQ saisit toutes les occasions pour que les entraineurs et les meilleurs athlètes des clubs côtoient ceux du Centre national d'entrainement Pierre-Harvey. L'objectif ultime de cette collaboration est que le Québec performe davantage au niveau international Junior et U23. Cette dernière saison, cette collaboration s'est matérialisée lors des événements suivants :

- camp d'entrainement CNEPH-Équipe du Québec à Orford – 30 juin au 7 juillet 2017
- camp d'entrainement CNEPH-Équipe du Québec à Tremblant – 22 au 29 août 2017
- camp d'entrainement sur neige CNEPH-Équipe du Québec au Dachstein en Autriche – 29 septembre au 16 octobre 2017
- camp d'entrainement CNEPH-Équipe du Québec-Équipe de développement à la Forêt Montmorency – 6 au 12 novembre 2017
- Tour B en Europe CNEPH-Équipe du Québec – 5 au 18 février 2018

Par ces événements, les meilleurs athlètes des clubs ont pu s'entrainer avec des athlètes de leur niveau et souvent plus rapides qu'eux, augmentant leur motivation, développant leurs qualités techniques et physiques, améliorant leurs habitudes de travail et créant un sentiment d'appartenance à un groupe autre que celui de leur environnement usuel (club ou Centre).

SFQ a également offert deux opportunités de développement d'entraineur la saison dernière. Au camp sur neige en Autriche et au Tour B, un entraineur de club a eu la chance d'accompagner et d'encadrer l'équipe d'athlètes présents sous le leadership de l'entraineur responsable du CNEPH.

La nouveauté de la saison dernière : le directeur technique de SFQ et les entraineurs du Centre Pierre-Harvey ont rencontré, en fin de saison, chaque entraineur-chef de club pour ressortir les besoins spécifiques des meilleurs athlètes des clubs, de façon à voir comment optimiser les

programmes de SFQ (Équipe du Québec et Équipe de développement). La conséquence de ces rencontres a été de mandater pour 2018-2019 François Pepin, entraineur au CNEPH, pour coordonner avec les entraineurs de ces athlètes la planification de l'entrainement des athlètes ciblés par les programmes de SFQ, puis de diriger les camps d'entrainement estivaux et automnaux impliquant ces athlètes. C'est une avancée fort positive vers la création de programmes « sur mesure », mieux adaptés aux besoins des athlètes !

La collaboration entre SFQ et le CNEPH s'est accrue depuis un an, au grand bénéfice des athlètes. Dans la prochaine année, SFQ vise un impact encore plus grand entre la collaboration des entraineurs de clubs et du Centre, de façon à encore mieux développer la prochaine génération d'athlètes et mieux encadrer la génération actuelle.

La synergie des clubs, du CNEPH, de SFQ et des institutions gouvernementales

Nouveaux critères d'identification des athlètes

De nouveaux standards ont été fixés pour sélectionner les athlètes qui obtiennent des crédits d'impôts du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MÉES) et des bourses des principales fondations. Auparavant, l'identification des meilleurs athlètes québécois ne tenait pas compte de leur potentiel d'atteindre l'Équipe nationale, dans un premier temps, et les plus hauts sommets internationaux, dans un deuxième temps. Nous avons donc introduit dans nos critères des seuils de résultats selon les standards internationaux. Nous comparons également le niveau de nos meilleurs athlètes au niveau qu'avaient les meilleurs skieurs au monde aux mêmes âges. Notre modèle d'identification est maintenant mieux aligné sur les objectifs de ce programme.

Suivant une commande du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur du Québec (MÉES), nous avons également repensé les critères d'identification Espoir (donc des plus jeunes athlètes). Cette identification devient maintenant un prérequis pour participer aux Jeux du Québec. SFQ a profité de cette nouvelle directive ministérielle pour encourager les régions à recruter des athlètes de niveau Espoir à chaque saison, et non seulement l'année des Jeux du Québec, comme c'était le cas auparavant. SFQ considère que ce changement aura une incidence positive sur le développement de plusieurs régions éloignées.

Les critères Espoir sont maintenant un prérequis pour être admis aux Jeux du Québec et au programme Sport-Études.

Programmes Équipe du Québec et Équipe de développement

Ski de fond Québec cible les meilleurs athlètes des clubs – de la deuxième année Juvénile à la dernière année U23 – pour faire partie de ces deux équipes. Ces athlètes ont le privilège de participer à des événements conjoints avec le CNEPH, nommément les camps d'entrainement de juin et de novembre. Dans le cadre de ce rapport, SFQ tient à souligner l'apport du Club nordique Mont-Saint-Anne et du Club de ski de fond Orford pour leur excellent travail de développement des athlètes au cours des dernières saisons. Ces deux clubs sont ceux qui, toutes proportions gardées quant au nombre de membres, réussissent à placer le plus d'athlètes dans nos deux équipes provinciales !

Équipe du Québec	
Féminine	Masculine
Alexandra Racine	Félix Longpré
Anne-Catherine Blais	Francis Izquierdo-Bernier
Catherine Reed-Métayer	Nicolas Beaulieu
Roxanne Vermette	Pierrick Sarthou
Sophie Carrier-Laforte	Vincent Landry
Tove Halvorsen	
Zoë Williams	

Équipe de développement	
Féminine	Masculine
Anne-Marie Petitclerc	Félix-Olivier Moreau
Justine Browne	Léo Grandbois
Liliane Gagnon	Mats Halvorsen
Magalie Daoust	Olivier Léveillé
	Pascal Côté

Camp juvénile

Le Club Fondeurs-Laurentides a organisé à la fin août 2017 le Camp provincial Juvénile. 38 athlètes et 8 entraineurs provenant de 6 clubs québécois et du Nouveau-Brunswick étaient présents. La participation à ce camp a légèrement chuté ces dernières années. Pour en augmenter l'intérêt en 2018-2019, le Camp provincial Juvénile a été ouvert aux Junior B pour ainsi mousser l'engagement hâtif des athlètes Juvéniles et jeunes Juniors dans leur entrainement durant la saison estivale. Cet objectif rejoint celui d'améliorer nos résultats provinciaux, par catégorie et globaux, aux prochains Championnats canadiens.

Homologation FIS de trois sites de courses québécois

2017-2018 marque une année riche en développement de sites au Québec. Une mise à niveau des pistes au Mont-Sainte-Anne a mené à l'obtention d'une homologation FIS du site, grâce entre autres au travail phénoménal de bénévoles dévoués. Le Club de ski de fond Orford, en partenariat avec l'Université Bishop's et avec l'implication de la ville de Sherbrooke, a réussi l'homologation FIS du parcours de Lennoxville. Enfin, le Club Fondeurs-Laurentides, soutenu par le programme de développement de Sommet Morin-Heights, aura aussi un parcours homologué par la FIS dans un avenir prochain.

Ces améliorations de parcours et ces certifications préparent mieux nos athlètes pour les compétitions nationales et internationales, lesquelles sont tenues sur des parcours plus difficiles. En sus de cet énorme avantage, le sceau de la Fédération internationale de ski attire au Québec plus de coureurs du nord-est états-unien. Ces avancées aident Ski de fond Québec à promouvoir ses partenariats avec l'Ontario (Cross Country Ski Ontario) et la Nouvelle Angleterre (New England Nordic Ski Association - NENSA) dans le but d'avoir un circuit nord-est américain continental (Canada-ÉUA) et ainsi de réduire le nombre de voyages coûteux dans l'ouest continental américain.

Le programme Sport-Études

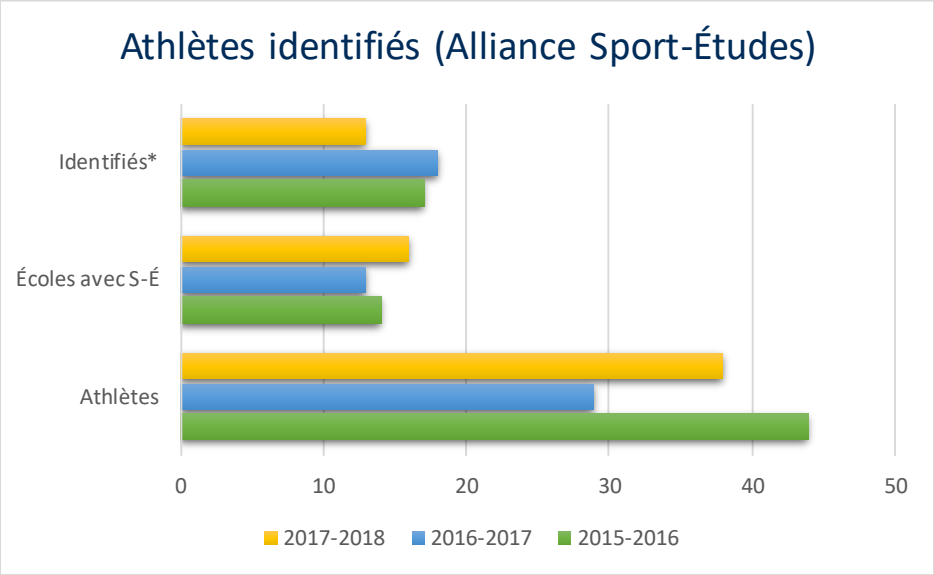
L'amélioration de l'environnement d'entrainement de nos meilleurs jeunes – catégories Midget et Juvénile – est essentielle si nous espérons qu'à l'âge Junior ils soient capables de rivaliser avec les meilleurs au Canada et au monde. Nous constatons que la majorité des athlètes de l'Équipe de développement provient des programmes Sport-études (au secondaire). Ces programmes représentent donc, grâce à un horaire scolaire adapté et la prise en charge individualisée des jeunes par les clubs, un des moyens importants pour stimuler les jeunes athlètes dans un cheminement vers l'excellence. Le nombre d'athlètes touché par ces programmes est en hausse par rapport à l'an dernier.

Programme Sport-études	Athlètes	% vs an passé	Écoles avec S-É
2015-2016	98	n/d	10
2016-2017	99	1%	9
2017-2018	107	7%	10

Sport-Études en ski de fond	Ville	Athlètes
Académie les Estacades	Trois-Rivières	4
Collège de Montréal	Montréal	1
École Pointe-Lévy	Lévis	14
École secondaire Cardinal-Roy	Québec	17
École secondaire La Ruche	Magog	2
École secondaire Antoine de St-Exupéry	Montréal	4
École secondaire de l'île - Mont-Bleu	Gatineau	13
École secondaire de Mortagne	Boucherville	11
École secondaire Thérèse-Martin	Joliette	13
Polyvalente Saint-Jérôme	Saint-Jérôme	28
	Total	107

Au niveau collégial, l'Alliance Sport-Études offre également la possibilité aux athlètes d'adapter l'horaire scolaire au plan d'entrainement. Dans cette tranche d'âge, nous comptons 9% plus d'athlètes qu'à la saison précédente. Cependant, nous constatons une baisse importante du pourcentage d'athlètes identifiés Relève, Élite ou Excellence; les résultats sportifs des athlètes membres de l'Alliance Sport-Études sont en baisse comparativement aux résultats obtenus un an plus tôt. L'objectif majeur du programme étant de permettre aux skieurs de progresser, il importe pour Ski de fond Québec de trouver les causes pour corriger cette situation.

Alliance S-Études	Athlètes	% vs an passé	Écoles avec S-É	Identifiés*
2015-2016	44	n/d	14	17
2016-2017	29	-15%	13	18
2017-2018	38	9%	16	13
*Athlètes identifiés Relève, Élite ou Excellence				



La dernière saison a mis en lumière, plus que jamais, la fragilité de certains de nos programmes en Sport-Études. Luc Germain, mandataire du programme Sport-Études à l'Académie des Estacades (à Trois-Rivières), nous a quittés durant l'hiver après une bataille contre le cancer. Nous profitons de l'occasion pour souligner l'excellent travail de Luc au cours de toutes ces années d'investissement dans la communauté du ski de fond. Son départ a laissé un vide, évidemment, pour tous ceux qui étaient proches de lui mais aussi pour les athlètes et administrateurs de ce programme Sport-Études. Il a été difficile d'offrir un programme de qualité après cette perte. Cette situation démontre aussi toute la difficulté de trouver et de former des entraineurs certifiés et expérimentés. SFQ en est pleinement consciente et y consacre beaucoup de ressources.

LA FORMATION DES ENTRAINEURS ET DES OFFICIELS

Augmenter l'accessibilité et partager les meilleures connaissances

Le début de la saison 2017-2018 a été marqué par une forte demande des clubs pour la formation des entraineurs. Particulièrement dans les régions éloignées, l'accessibilité à ces formations est un souci constant et une nécessité pour permettre l'épanouissement des clubs et l'expansion de la pratique et du réseau des clubs de ski de fond dans tout le Québec.

FORMATION ENTRAINEURS	2017-2018	2016-2017	Variation
Entraineurs formés	200	0	200
Entraineur communautaire Initation	99		99
Entraineur communautaire	67		67
Entraineur communautaire Introduction - Sec	14		14
Entraineur communautaire Introduction - Neige	11		11
Formateur Entraineur communautaire	5		5
Formateur Compétition Introduction	2		2
Maître formateur Entraineur communautaire	2		2

La grande majorité des entraineurs communautaires initiation et entraineurs communautaires a été formée par Jade Cyr (Québec) et Diane Poncelet (Laurentides). Pour les saisons à venir, l'accessibilité aux formations sera assurée par 5 nouveaux formateurs Entraineur communautaire, 2 nouveaux formateurs Entraineur compétition introduction et 2 nouveaux Maître Formateur Entraineur Communautaire, pour épauler le seul que nous avions. Avec ce modèle beaucoup plus viable et prudent, SFQ pourra répondre à la demande avec deux fois plus de formateurs disponibles que par le passé.

Du nouveau pour la formation Entraineur Communautaire Initiation, cette formation sera dorénavant offerte en ligne via le site de l'Association canadienne des entraineurs. Les nouveaux entraineurs auront deux formations à compléter : Formation multisport et la formation spécifique au ski de fond. Compléter ces deux formations prend environ quatre heures.

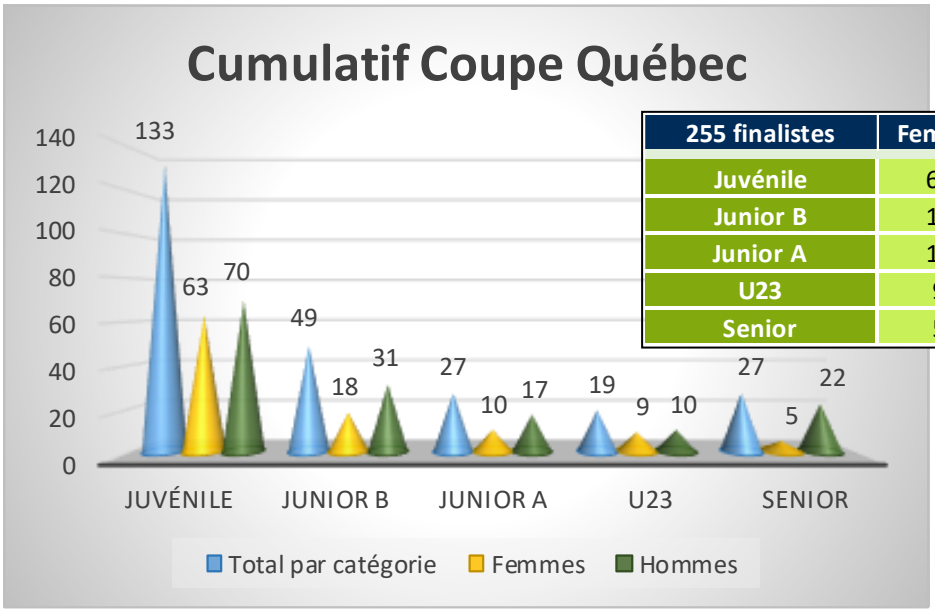
La formation des officiels

Ski de fond Québec dispose de peu d'officiels formés aux niveaux souhaités pour rencontrer la demande. Six officiels de niveau III et plus sont formés et aptes à officier des courses de la Coupe Québec et de niveaux supérieurs. Deux officiels ont reçu leur certification de niveau III cette année. La communauté des fondeurs, les clubs affiliés et SFQ devront faire plus d'effort et trouver de meilleurs incitatifs pour recruter plus de candidats, nommément chez les plus jeunes dans la vingtaine ou la trentaine, pour développer un bassin plus important d'officiels certifiés.

COUPE QUÉBEC

Un circuit de courses relevées et accessibles au plus grand nombre

La Coupe Québec a permis de réunir les meilleurs athlètes du Québec et a attiré un nombre important d'athlètes d'ailleurs au Canada et des États-Unis d'Amérique. Dans le classement québécois, 255 athlètes se sont fait la lutte dans les catégories suivantes



255 finalistes	Femme	Homme	Total
Juvénile	63	70	133
Junior B	18	21	39
Junior A	10	17	27
U23	9	10	19
Senior	5	22	27

La Coupe Québec a maintenant un nouveau logo dynamique!

Il a été créé et soumis dans le cadre d'un concours remporté par Monsieur Marc Brazeau du Club de ski de fond Orford en Estrie !

CQ 2018	Femme	Homme
Juvénile	Liliane Gagnon	Artur Petelle
	Skibec - Léviski La Balade Compétition	Club Défi T.M. Montagne Coupée
Junior B	Roxane Vermette	Félix-Olivier Moreau
	Club nordique M.S.A.	Club nordique M.S.A.
Junior A	Marianne Scherrer	Pierrick Sarthou
	Skibec - Léviski La Balade Compétition	Club de ski de fond Montériski
U23	Marianne St-Louis-Morneau	Aaron Fahey
	Skibec - Léviski La Balade Compétition	Rouge et Or ULaval
Senior	Olivia Bouffard-Nesbitt	Alexis Morin
	Club Fondeurs-Laurentides	Skibec - Le Blizzard de Québec

Suivi et mise à jour

Le plan stratégique de Ski de fond Québec est arrivé à terme, dans sa quatrième année. Ce projet ambitieux dressait des axes précis d'intervention et des priorités. Dans l'ensemble, la direction a maintenu la barre vers l'atteinte des objectifs, sans toutefois réaliser le plein potentiel planifié.

SOMMAIRE EXÉCUTIF

VISION

Ski de fond Québec est le chef de file des divisions au Canada. Elle est reconnue comme une organisation sportive provinciale modèle. Le ski de fond au Québec connaît une progression soutenue au plan de la participation et à celui de l'excellence, grâce aux efforts soutenus et conjoints de la fédération et de ses partenaires.

MISSION

Nous encadrons et facilitons la pratique du ski de fond au Québec.
Nous développons les champions de demain et les entraîneurs qui les encadrent.
Nous encadrons le réseau de compétitions et nous formons les officiels à tous les niveaux.
Nous participons activement à la promotion du ski de fond au Québec.

AXE 1
Augmentation de la pratique

Orientation stratégique #1
Nous déployons des actions ciblées auprès de la population québécoise pour inciter la pratique.
Orientation stratégique #2
Nous développons et rehaussons la capacité financière et humaine de nos clubs leur permettant ainsi d'accueillir plus de membres et d'offrir plus de services.

AXE 2
Développement et atteinte de l'excellence

Orientation stratégique #1
Nous déployons un programme structuré d'identification du talent et de compétitions pour nos athlètes (Développement et haute performance) dans toutes les régions du Québec.
Orientation stratégique #2
Nous rehaussons la capacité du développement de l'élite québécoise de nos clubs et coordonnons nos actions avec les acteurs impliqués au Canada.
Orientation stratégique #3
Nous développons le réseau scolaire québécois afin de favoriser la rétention des athlètes et des entraîneurs.
Orientation stratégique #4
Nous déployons un réseau de compétitions dynamique qui offre des conditions optimales de développement pour nos athlètes.
Orientation stratégique #5
Nous formons et supportons nos entraîneurs et nos officiels

AXE 3
Excellence organisationnelle

Orientation stratégique #1
Nous préconisons une approche basée sur le client et le membre.
Orientation stratégique #2
Nous adoptons des pratiques opérationnelles et de gouvernance efficaces, modernes et rigoureuses.
Orientation stratégique #3
Nous augmentons nos ressources financières, matérielles et humaines.

AXE 4
Promotion et communication

Orientation stratégique #1
Nous développons et déployons un plan et des outils de communication assurant un lien continu avec les membres, les partenaires, les médias et le grand public.
Orientation stratégique #2
Nous sommes un acteur clé au plan de la promotion et du marketing du ski de fond au Québec.

Analyse et recommandations

Avec une direction et un conseil d'administration renouvelés en 2017-2018, une évaluation de l'état de réalisation du plan stratégique a été amorcée. Pour la période 2019-2023, une analyse plus fine sur les objectifs et les priorités permettra d'actualiser le plan et de le pourvoir d'instruments de mesure vérifiables. Tous les membres de Ski de fond Québec sont invités à partager leur vision, pour établir un plan stratégique répondant aux besoins du milieu. Comme point de départ, les différents axes sont énumérés, avec un état sommaire de la situation.

AXE 1 : Augmentation de la pratique

Orientation stratégique #1 : Nous déployons des actions ciblées auprès de la population québécoise pour inciter la pratique.

SFQ consent beaucoup de ressources pour inciter la population à pratiquer le ski de fond; elle visite les écoles, les municipalités, les Unités régionales de loisir et de sport (URLS) et autres groupes pour faire la promotion de ses programmes d'initiation. Elle aspire à mieux soutenir les efforts de recrutement mais elle n'a pas vraiment tenté de joindre les associations et clubs récréatifs, lesquels comptent de milliers de membres. Les démarches de SFQ en vue d'obtenir un statut de fédération de loisir et de plein air reconnue devrait permettre de mieux rejoindre et servir les attentes de ces fondeurs. Nous sommes heureux de compter maintenant deux événements familiaux populaires à notre calendrier de courses : La Loppet de Gatineau et la Loppet du Mont-Sainte-Anne.

Orientation stratégique #2 : Nous développons et rehaussons la capacité financière et humaine de nos clubs leur permettant ainsi d'accueillir plus de membres et d'offrir plus de services.

Ski de fond Québec utilise les fonds du Programme de soutien au développement de l'excellence pour promouvoir le soutien à l'engagement des entraineurs. Elle pourvoit des bourses lors des compétitions de la Coupe Québec et soutient les athlètes dans un

cheminement vers l'excellence. Elle donne aux clubs plus structurés la capacité d'organiser des événements de compétition, pouvant assurer un revenu supplémentaire. SFQ n'a pas de programme de soutien financier ou logistique pour appuyer les clubs dans leurs ressources organisationnelles ou fonctionnement. SFQ n'a pas de campagne provinciale d'incitatifs et de recrutement pour les fondeurs potentiels.

AXE 2 : Développement et atteinte de l'excellence

Orientation stratégique #1 : Nous déployons un programme structuré d'identification du talent et de compétitions pour nos athlètes (développement et haute performance) dans toutes les régions du Québec.

L'axe 2 est certainement l'objectif le plus accompli du plan stratégique et celui dont les résultats sont les plus mesurables. Par exemple : les résultats aux Championnats canadiens (1e position) et les Sélections aux Mondiaux Junior et U23, où 13 des 20 athlètes canadiens représentés ont été des Québécois. Toutefois, la perte de pratique du ski de fond à divers stades de transition sont un souci et une indication des efforts que SFQ doit déployer pour maintenir l'intérêt dans le sport et retenir les membres.

Orientation stratégique #2 : Nous rehaussons la capacité du développement de l'élite québécoise de nos clubs et coordonnons nos actions avec les acteurs impliqués au Canada.

Ski de fond Québec a amorcé depuis quelques années un rapprochement avec le Centre national d'entrainement Pierre-Harvey pour mieux coordonner le développement du ski de fond de haute performance au Québec. Cette année, l'intégration des services de coordination technique du CNEPH et de SFQ a été concrétisée par la création du poste de directeur technique, au profit conjoint des deux organisations et avec le concours de l'Institut national du sport du Québec.

Orientation stratégique #3 : Nous développons le réseau scolaire québécois afin de favoriser la rétention des athlètes et des entraineurs.

Ski de fond Québec suit de très près l'évolution du programme Sport-Études et particulièrement des initiatives de certaines écoles et commissions scolaires qui calquent le programme S.É. sans exiger les mêmes normes d'admission. Il en résulte une baisse de la qualité d'enseignement et des résultats escomptés. La promotion de la pratique du ski en famille et à l'école demeure une priorité et l'exposition à une pratique de qualité, voire compétitive, demeure la meilleure stimulation pour inciter les jeunes à s'invertir dans le ski de fond et à vouloir cheminer vers un programme valorisant et de plus haut niveau.

Orientation stratégique #4 : Nous déployons un réseau de compétitions dynamique qui offre des conditions optimales de développement pour nos athlètes.

Le réseau de compétition de la Coupe Québec est bien implanté depuis des années. Le réseau des courses régionales et suprarégionales demeure faible et demande à être mieux soutenu. Le réseau compétitif scolaire (du secondaire au collégial et à l'universitaire) est presque absent et nécessitera une remise en question et une approche complètement renouvelée pour le créer.

AXE 3 : Excellence organisationnelle

Orientation stratégique #1 : Nous préconisons une approche basée sur le client et le membre.

Ski de fond Québec aspire à être le pivot et le catalyseur de toutes les activités de ski de fond mais, dans la pratique, la fédération s'est plus impliquée dans les affaires internes et normatives qu'aux besoins concrets manifestés par sa clientèle. La révision de son offre de service et le renouvellement des modes d'inscription des membres – en ligne, sur le site internet de la fédération ou par transfert en bloc des inscriptions des clubs – sont les premiers pas vers une approche client beaucoup plus sensible et efficace.

Orientation stratégique #2 : Nous adoptons des pratiques opérationnelles et de gouvernance efficaces, modernes et rigoureuses.

Au cours de l'année 2017-2018, Ski de fond Québec a revu tous ses modes opérationnels, comptables et administratifs pour assurer une plus grande stabilité de fonctionnement et une meilleure reddition de compte. La gestion des risques et leur prévention – conflits d'intérêt, abus potentiels, risques physiques (dont les commotions cérébrales), roulement du personnel et perte de compétence – a été revue pour assurer une bonne gouvernance et des pratiques opérationnelles efficaces.

Orientation stratégique #3 : Nous augmentons nos ressources financières, matérielles et humaines.

Les ressources humaines ont connu des changements importants en 2017-2018. La révision des tâches et la restructuration des postes – un poste de coordonnateur a été aboli - ont permis de dégager une marge financière et d'offrir 4 postes permanent à temps plein : la coordonnatrice à l'administration, le coordonnateur au développement Jeunesse, paranordique et des régions, le directeur technique (CNEPH et SFQ) et le directeur général.

Le programme Placements Sports a connu une participation inégalée, permettant de dégager une marge de manœuvre significative que la direction a réservé pour soutenir les projets de développement de cinq clubs affiliés : le Centre national d'entrainement Pierre-Harvey, le Club Rouge et Or ULaval, le Club de ski de fond Montériski, le Club nordique Mont-Sainte-Anne et Skibec.

AXE 4 : Promotion et communication

Orientation stratégique #1 : Nous développons et déployons un plan et des outils de communication assurant un lien continu avec les membres, les partenaires, les médias et le grand public.

La fédération utilise beaucoup de ressources pour communiquer avec ses membres et le grand public. Le site internet est complet et facilement accessible. Les réseaux sociaux (principalement Facebook et Twitter), l'infolettre et les communiqués sont couramment utilisés pour diffuser les dernières nouvelles et faire des annonces. SFQ n'est pas au fait de toutes les nouveautés (médias sociaux, par exemple Instagram) et nécessiterait l'apport d'un expert pour mieux guider et cibler ses communications.

Orientation stratégique #2 : Nous sommes un acteur clé au plan de la promotion et du marketing du ski de fond au Québec.

Tous les événements compétitifs d'envergure passent par la fédération mais ce n'est pas le cas de tous les événements populaires de ski de fond. C'est au niveau des implications régionales et du ski de fond familial et récréatif qu'il reste du travail à faire. Le format des Coupe Québec est pleinement adapté à la clientèle compétitive mais le grand public y est complètement absent. La tenue d'une Coupe Québec pourrait inclure un volet familial pour sensibiliser la population à l'attrait du ski de fond et de ses possibilités d'un développement individuel complet. Ski de fond Québec se penchera sur cette question en 2018-2019.

GALA MÉRITAS

Une célébration de nos réussites

Plus de 200 personnes ont assisté au

Gala Méritas

présenté le samedi 24 mars 2018
à Morin-Heights (Québec) et organisé par le
Club Fondeurs-Laurentides

Récipiendaires Gala Méritas 2018	Gagnants
Athlète masculin de l'année, niveau national	Antoine Cyr
Athlète féminine de l'année, niveau national	Olivia Bouffard-Nesbitt
Athlète masculin de l'année, niveau provincial	Olivier Léveillé
Athlète féminine de l'année, niveau provincial	Roxane Vermette
Athlète masculin, révélation de l'année	Arthur Petelle
Athlète féminine, révélation de l'année	Sienna Brennan-Raab
Entraineur de l'année	David Grégoire
Administrateur, Officiel, Bénévole de l'année	Michel Lamontagne

Le Gala Méritas a permis de célébrer les réussites et le talent des athlètes, des bénévoles, des dirigeants et des milliers de supporters à travers la province. Un hommage fait à Luc Germain a souligné le départ de cet entraineur apprécié par tant de personnes impliquées en ski de fond.

Vivre à fond, du récréatif au compétitif !