

Plan stratégique 2019-2023

DÉVELOPPER LE SERVICE AUX MEMBRES		Planifié	Révision	Notes	
Objectifs de SFQ	Actions	Horizon	Horizon 2		
1	Faire preuve d'un leadership adapté aux réels enjeux régionaux	Réaliser un sondage auprès des membres de SFQ et de centres organisations non membres	2019-06-30		La pandémie a obligé plusieurs changements importants et les interactions avec les régions ont été considérablement augmentées. SFQ a été présente auprès des clubs pour les soutenir dans leurs efforts régionaux. La difficulté de créer des groupes d'entraînement et l'impossibilité de tenir des compétitions ont été des facteurs très limitants. Les Défis Ski-Motive ont été très appréciés. Les représentations constantes auprès de la Direction du sport, du loisir et de l'activité physique, de Sports Québec et auprès de la ministre déléguée au sport pour le retour aux activités structurées ont été entendues.
2	Contribuer à améliorer la gouvernance des centres et clubs affiliés	Mettre sur pied une formation "SFQ" sur la gouvernance des OBNL et la diffuser largement sur une base annuelle	2019-12-01	2022-05-31	Les nouvelles obligations gouvernementales forcent la révision des RG de SFQ. Cet exercice permettra de réaliser cette formation au bénéfice des clubs.
3	Contribuer à développer et partager les savoirs relatifs au ski de fond, pour le bénéfice des membres de SFQ	Selon le résultat du sondage, développer et diffuser les connaissances sur la pratique et sur l'aménagement des infrastructures relatifs au ski de fond avec des partenaires du milieu de la recherche et spécialisé en transfert technologique (CCTT, Universités, SOPAIR, etc.)	2021-06-30	2022-05-31 et 2024-05-31	Ski de fond Québec a reçu en février et mars 2021 deux subventions importantes (avec des cycles de 3 ans) pour développer des connaissances générales sur la pratique du ski de fond. Les mandats de géoréférencement des sentiers et du Réseau national de plein air en ski de fond vont être utilisés synergiquement pour créer ces savoirs et augmenter les standards et la sécurité de la pratique
4	Contribuer à parfaire la formation des entraîneurs, officiels et formateurs	Créer un fonds de soutien pour développer ou soutenir les clubs	2019-09-01	Réalisé et courant	Programme spécifique en collaboration avec M10 (Marc Schryburt). Allocation de 5 000\$ (fonds SFQ) et 60% additionnels du PSDE
5	Contribuer à la sécurité des athlètes, du personnel et des installations	Identifier les formations concernant la sécurité des athlètes et les offrir aux entraîneurs	2020-01-01	2020-05-31	Obligation de vérification des antécédents judiciaires pour tous les entraîneurs et guide COVID-19 mis à jour au besoin
		• Diffuser les politiques d'encadrement aux membres (différends, harcèlement, etc.)	2021-03-31		Toutes les politiques ont été mises à jour mais les nouvelles normes de gouvernance des OBNL soutenus par le MÉQ obligent une révision plus approfondie.
		• Confirmer la présence d'un entraîneur féminin/d'accompagnatrices pour suivre chaque club lors des événements extérieurs (camps, voyages, etc.)			Mesure courante dans tous nos devis.
		• Offrir des sessions de sensibilisation aux athlètes afin qu'ils/qu'elles puissent identifier et prendre en charge les situations à risque			Offertes dans tous les camps sous la supervision du Coordonnateur des équipes du Québec
		• Élaborer une Politique parapluie de prévention du harcèlement	2020-12-31	Réalisé et en cours	La politique sur l'intégrité, avec l'Officier des plaintes universel, remplace toute politique antérieure. Il reste à créer un mécanisme d'arbitrage pour les plaintes administratives.
6	Contribuer à une pratique du ski de fond réduisant l'empreinte écologique	• Réaliser et diffuser un guide à l'intention des clubs et centres afin de les accompagner dans l'adaptation de leurs territoires et de leurs pratiques face aux changements globaux	2021-09-01	2022-03-31 et 2024-05-31	Au début du processus et dans le cadre des projets de géoréférencement (sur 4 ans), du mandat officiel du Réseau national de plein air en ski de fond (entre 1 et 3 ans) et de la révision du Guide des principes d'aménagement, de signalisation et d'entretien des sentiers.
		• Appuyer les membres dans la mise en œuvre d'actions en ce sens			Affaires courantes

DÉVELOPPER L'EXCELLENCE		Planifié	Révision	Notes	
Objectifs de SFQ	Actions	Horizon	Horizon 2		
7	Contribuer à ce que 50% de la délégation canadienne soit composée de Québécois aux Mondiaux junior	Mettre à jour le plan de la haute performance	2019-06-01	2021-02-28	Réalisé, en plus de la médaille de bronze d'Olivier Léveillé. Le Québec est de loin la province la plus présente parmi les athlètes des Équipes nationales canadiennes.
8	Contribuer à ce qu'aux Jeux du Québec, le ski de fond soit parmi les 10 meilleures disciplines	Mettre à jour le plan de la haute performance	2019-06-01	2022-03-31	Jeux du Québec d'hiver reportés en 2022.
				2023-12-31	Reporté en raison de la pandémie
9	Contribuer à l'apport national/fédéral au ski de fond québécois en favorisant l'initiation à la compétition (PAT et récréatif) et l'instauration de circuits de course à tous les niveaux (municipal, scolaire, récréatif, compétitif)	Mettre en place le comité des événements	2021-06-01	2022-12-31	Le comité des événements a été réinstauré mais s'est peu réuni, en raison de la pandémie.
10	Contribuer à l'encadrement des athlètes et des entraîneurs sur les plans financier, technique et psychologique via ses contributions au CNEPH	Diffuser les politiques d'encadrement aux membres (différends, harcèlement, etc.)	2019-08-01	2021-03-31	Ski de fond Québec a haussé sa contribution au poste de coordonnateur des Équipes du Québec. Soutien financier accru des athlètes en temps de COVID et soutien à des programmes spécifiques pour des athlètes féminines (Féminaction)
		Modifier les règles de priorisation afin de mieux encadrer le développement de l'excellence	2019-09-01		Objectif non réaliste dans le cadre pandémique et selon les restrictions attendues de la révision des normes du PSDE, attendues en 2022.
11	Contribuer à l'apport international au ski de fond québécois en favorisant la présence aux courses et le recrutement d'athlètes et d'entraîneurs issus d'ailleurs (USA et Europe)	Créer 4 camps/an pour les athlètes et 2 camps/an pour les entraîneurs	2020-06-01	2023-05-31	Objectif non réaliste dans le cadre pandémique
DÉVELOPPER L'IMAGE ET LA CULTURE DU SKI DE FOND		Planifié	Révision	Notes	
Objectifs de SFQ	Actions	Horizon	Horizon 2		
12	Contribuer inlassablement à diffuser la beauté du ski de fond et son lien indissociable à la nature	Soumettre l'ébauche du plan stratégique à une firme de communications	Courant		Production et diffusion d'une vidéo promotionnelle sur le ski de fond, participation aux plateformes OnYva et Vadoncjouer. Augmentation significative de la qualité de l'infolettre et de notre présence sur FB et Instagram.
				2023-12-31	Aucune avancée
				2023-12-31	Aucune avancée
				2023-12-31	Aucune avancée
					Pourrait être considéré dans une stratégie globale de promotion du ski de fond.
13	Contribuer à augmenter la pratique du ski de fond à tous âges et en toutes circonstances	Initiation et Programmes d'apprentissage technique	2020-09-01	Courant	La pandémie a contribué grandement à l'augmentation de la pratique. Le nombre de membres SFQ a chuté du tiers, principalement dû à la limitation de taille des groupes imposée par les consignes sanitaires.
		Pont entre programme Jack Rabbit et programme d'entraînement	2020-12-31	Réalisé et en cours	Création du Comité jeunesse, lequel se penche sur tous les aspects des PAT et de la transition vers les programmes compétitifs
		Promouvoir le ski compétitif familial, intergénérationnel et maîtres			Compétition interdites en temps de pandémie.
14	Contribuer à protéger les réseaux hors piste	Donner des appuis aux démarches de protection et de déploiement des réseaux de sentier de ski dans toutes les régions du Québec	2020-09-01	2023-12-31	Cet aspect suivra quand les services au point 6 seront prêts à être livrés.
					Concept général sans objectif particulier

REGROUPER ET COLLABORER		Planifié	Révision	Notes
Objectifs de SFQ	Actions	Horizon	Horizon 2	
15 Être une organisation fédérative par laquelle les différents acteurs impliqués dans le ski de fond s'affilient, se rencontrent, partagent et se développent	Développer des partenariats synergiques intra et inter fédérations	2019-12-01	Réalisé et courant	Ski de fond Québec est membre fondateur du Réseau plein air Québec (11 fédérations) et participe activement à divers comités au sein de Nordiq Canada. Nous n'attirons toujours pas les clubs et membres récréatifs, malgré une offre de services bonifiée.
	<ul style="list-style-type: none"> Augmenter les liens avec les fédérations d'Ontario, de la Nouvelle-Angleterre et du Nouveau-Brunswick 	2020-12-31	Réalisé et courant	Collaboration soutenue avec l'Ontario et la Colombie-Britannique. Peu d'interactions avec la Nouvelle-Angleterre (COVID).
	<ul style="list-style-type: none"> Développer l'infolettre et mettre en œuvre le plan de communication 	2019-12-31	Réalisé et courant	Réalisé pour l'infolettre. Une expertise en communication est souhaitable et pourrait venir d'un partage de ressources au sein du Réseau plein air Québec.