

SKI DE FOND QUÉBEC

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

Exercice terminé le 31 mai 2019

SKI DE FOND QUÉBEC

TABLE DES MATIÈRES

Exercice terminé le 31 mai 2019

| | |
|--|----|
| RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT | 1 |
| ÉTATS FINANCIERS : | |
| Produits et charges | 4 |
| Évolution de l'actif net | 5 |
| Bilan | 6 |
| Flux de trésorerie | 7 |
| NOTES COMPLÉMENTAIRES | 8 |
| AUTRES RENSEIGNEMENTS : | |
| Annexe A - Subventions | 14 |
| B - Frais d'activités | 15 |
| C - Frais d'administration | 16 |
| D - Programme « Placements Sports » | 17 |

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil d'administration de
Ski de fond Québec

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de l'organisme SKI DE FOND QUÉBEC (l'« organisme »), qui comprennent le bilan au 31 mai 2019, et les états des produits et charges, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mai 2019, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Sainte-Agathe-des-Monts
124, rue Saint-Vincent
Sainte-Agathe-des-Monts
Qc J8C 2B1
T.819 326.3400
F.819 326.8839

Saint-Jérôme
3-4-255, rue de Martigny O.
Saint-Jérôme
Qc J7Y 2G4
T.450 432.8625
F.450 432.8868

Mont-Tremblant
201-969, rue de Saint-Jovite
Mont-Tremblant
Qc J8E 3J8
T.819 425.8691
F.819 425.9266

Sainte-Adèle
1648, boul. de Sainte-Adèle
Sainte-Adèle
Qc J8B 0K2
T.450 229.2987
F.450 229.7749

Lachute
408A, rue Principale
Lachute
Qc J8H 1Y2
T.450 562.3775
F.450 562.1757

Blainville
100-905, boul. Michèle-Bohec
Blainville
Qc J7C 5J6
T.450 971.1550
F.450 971.4646

Rivière-Rouge
709, rue de l'Annonciation Nord
Rivière-Rouge
Qc J0T 1T0
T.819 275.1666
F.819 275.1113

Amyot Gélinas
S.E.N.C.R.L.

SANS FRAIS
1.877 326.3400
info@amyotgelinas.com
amyotgelinas.com

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Amyot Gélinas, s.e.n.c.r.l.*¹

Comptables professionnels agréés

Sainte-Agathe-des-Monts
le 12 août 2019

SKI DE FOND QUÉBEC

PRODUITS ET CHARGES

Exercice terminé le 31 mai

2019 2018

PRODUITS

| | | |
|--|---------------|---------------|
| Subventions (annexe A) | 822 271 \$ | 514 417 \$ |
| Cotisations et inscriptions | 219 351 | 204 920 |
| Sanctions et redevances de courses | 20 402 | 26 640 |
| Programme « Placements Sports » (annexe D) | 85 476 | 80 715 |
| Autres | <u>93 429</u> | <u>31 213</u> |
| | 1 240 929 | 857 905 |

CHARGES

| | | |
|--|---------------|---------------|
| Frais d'activités (annexe B) | 1 040 415 | 637 775 |
| Frais d'administration (annexe C) | 132 427 | 110 669 |
| Amortissement - équipement informatique | 852 | 406 |
| Programme « Placements Sports » (annexe D) | <u>75 938</u> | <u>89 693</u> |
| | 1 249 632 | 838 543 |

EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES

(8 703) \$ 19 362 \$

SKI DE FOND QUÉBEC

ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

Exercice terminé le 31 mai

| | 2019 | | | 2018 |
|--|-------------|----------------------------|------------------------------------|------------|
| | Non affecté | Investi en immobilisations | Fonds de réserve Placements Sports | Total |
| | | | | Total |
| SOLDE AU DÉBUT | 229 245 \$ | 2 841 \$ | - \$ | 232 086 \$ |
| Excédent (insuffisance) des produits sur les charges | (17 389) | (852) | 9 538 | (8 703) |
| Virements interfonds et affectations internes (note 7) | (1 385) | 1 385 | - | - |
| SOLDE À LA FIN | 210 471 \$ | 3 374 \$ | 9 538 \$ | 223 383 \$ |

SKI DE FOND QUÉBEC

BILAN

31 mai

2019 2018

ACTIF

ACTIF À COURT TERME

| | | |
|-------------------------|------------|------------|
| Encaisse | 189 086 \$ | 211 370 \$ |
| Débiteurs (note 2) | 33 875 | 23 296 |
| Subventions | 226 398 | 46 745 |
| Stocks de fournitures | 5 946 | 2 957 |
| Charges payées d'avance | <u>33</u> | <u>-</u> |

455 338 284 368

IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 3)

3 373 2 841

458 711 \$ 287 209 \$

PASSIF

PASSIF À COURT TERME

| | | |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Créditeurs (note 4) | 219 038 \$ | 26 384 \$ |
| Dépôts de clients | - | 2 126 |
| Subventions reportées (note 5) | <u>16 290</u> | <u>26 613</u> |

235 328 55 123

ACTIF NET

| | | |
|--|----------------|----------------|
| Investi en immobilisations | 3 374 | 2 841 |
| Grevé d'une affectation d'origine externe (note 6) | 9 538 | - |
| Non affecté | <u>210 471</u> | <u>229 245</u> |

223 383 232 086

458 711 \$ 287 209 \$

ENGAGEMENTS CONTRACTUELS (note 8)

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

....., administrateur

....., administrateur

SKI DE FOND QUÉBEC

FLUX DE TRÉSORERIE

Exercice terminé le 31 mai

2019 2018

ACTIVITÉS D'EXPLOITATION

Excédent (insuffisance) des produits sur les charges (8 703) \$ 19 362 \$

Élément n'impliquant aucun mouvement de trésorerie :

Amortissement 852 406

(7 851) 19 768

Variation nette des éléments hors trésorerie liés aux activités d'exploitation

(13 048) (9 145)

(20 899) 10 623

ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT

Variation de l'encaisse affectée - 10 934

Acquisition d'immobilisations corporelles (1 385) (3 247)

(1 385) 7 687

AUGMENTATION (DIMINUTION) NETTE DE LA TRÉSORERIE

(22 284) 18 310

ENCAISSE AU DÉBUT

211 370 193 060

ENCAISSE À LA FIN

189 086 \$ 211 370 \$

SKI DE FOND QUÉBEC

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 mai 2019

1. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

L'organisme applique les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Comptabilité par fonds

Les produits et charges afférents à la prestation de services et à l'administration sont présentés dans le fonds d'administration générale.

Le fonds des immobilisations présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux immobilisations.

Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur le montant présenté au titre des actifs et des passifs, sur les informations à fournir concernant les actifs et les passifs éventuels à la date des états financiers et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour les exercices visés.

Les principales estimations portent sur la dépréciation des actifs financiers, sur la valeur nette de réalisation des stocks et sur la durée de vie utile des immobilisations corporelles.

Comptabilisation des produits

L'organisme applique la méthode du report pour la comptabilisation des apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les apports reçus à titre de dotation sont constatés à titre d'augmentations directes de l'actif net.

Les cotisations sont constatées à titre de produits au prorata dans l'exercice auquel elles se rapportent.

Les produits de collecte de fonds sont constatés lorsque les activités bénéfice ont lieu.

Les autres produits sont constatés à titre de produits lorsque le service a été rendu ou lorsque les biens ont été livrés.

SKI DE FOND QUÉBEC

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 mai 2019

1. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Évaluation des instruments financiers

L'organisme évalue initialement ses actifs et passifs financiers à la juste valeur. Il évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent de l'encaisse, des comptes clients et des subventions MEES.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent des comptes fournisseurs et des salaires courus.

Évaluation des stocks

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation, le coût étant déterminé selon la méthode de l'épuisement successif. La valeur nette de réalisation correspond au prix de vente estimatif dans le cours normal des affaires, moins les coûts d'achèvement et les coûts pour réaliser la vente.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût.

L'amortissement des immobilisations corporelles est calculé en fonction de leur durée de vie utile selon la méthode du solde décroissant aux taux suivants :

| | |
|-------------------------|------|
| Mobilier de bureau | 20 % |
| Équipement informatique | 30 % |

Dépréciation d'actifs à long terme

Les actifs à long terme amortissables sont soumis à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur.

SKI DE FOND QUÉBEC

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 mai 2019

| | | | | |
|---|-----------------|---------------------------------------|------------------------------|---------------------|
| 2. DÉBITEURS | | | <u>2019</u> | <u>2018</u> |
| Clients | | | 18 368 \$ | 16 507 \$ |
| Taxes | | | <u>15 507</u> | <u>6 789</u> |
| | | | <u>33 875 \$</u> | <u>23 296 \$</u> |
| | | | | |
| 3. IMMOBILISATIONS CORPORELLES | | | <u>2019</u> | <u>2018</u> |
| | | | Amortis- sement cumulé | |
| | <u>Coût</u> | <u>Amortis- sement cumulé</u> | <u>Valeur nette</u> | <u>Valeur nette</u> |
| Mobilier de bureau | 1 385 \$ | - \$ | 1 385 \$ | - \$ |
| Équipement informatique | <u>3 247</u> | <u>1 259</u> | <u>1 988</u> | <u>2 841</u> |
| | <u>4 632 \$</u> | <u>1 259 \$</u> | <u>3 373 \$</u> | <u>2 841 \$</u> |
| | | | | |
| 4. CRÉDITEURS | | | <u>2019</u> | <u>2018</u> |
| Fournisseurs | | | 189 621 \$ | 8 581 \$ |
| Salaires | | | 25 367 | 14 809 |
| Retenues à la source et contributions | | | <u>4 050</u> | <u>2 994</u> |
| | | | <u>219 038 \$</u> | <u>26 384 \$</u> |

SKI DE FOND QUÉBEC

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 mai 2019

5. SUBVENTIONS REPORTÉES

Les subventions reportées à court terme présentées au fonds d'administration représentent des subventions reçues mais non utilisées au cours de l'exercice et pouvant être utilisées pour couvrir les charges de fonctionnement des exercices subséquents relatives aux programmes suivants :

| | <u>2019</u> | <u>2018</u> |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Perfectionnement des officiels | 12 899 \$ | 12 968 \$ |
| Perfectionnement des entraîneurs | 614 | 807 |
| Jeux du Canada | - | 7 436 |
| Jeux du Canada para-nordiques | 242 | 4 923 |
| Courses et camps para-nordiques | <u>2 535</u> | <u>479</u> |
| | <u>16 290 \$</u> | <u>26 613 \$</u> |

Les variations survenues dans le solde des subventions reportées sont les suivantes :

| | <u>2019</u> | <u>2018</u> |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Solde au début | 26 613 \$ | 23 397 \$ |
| Plus : contributions reçues au cours de l'exercice | <u>40 225</u> | <u>26 110</u> |
| | 66 838 | 49 507 |
| Moins : montant constaté à titre de produit de l'exercice | <u>50 548</u> | <u>22 894</u> |
| Solde à la fin | <u><u>16 290 \$</u></u> | <u><u>26 613 \$</u></u> |

SKI DE FOND QUÉBEC

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 mai 2019

6. PROGRAMME « PLACEMENTS SPORTS »

L'organisme « Ski de fond Québec » cède la propriété de 15 % des dons admissibles à « Placements Sports » ainsi que 15 % de l'appariement correspondant reçu en vertu de ce programme à la « Fondation Grand Montréal ». Ces montants ne figurent pas dans l'actif de « Ski de fond Québec » car la propriété et la gestion ont été cédées à la « Fondation Grand Montréal » pour une période minimale de 10 ans. Au 31 mai 2019, la juste valeur marchande des sommes cédées à la « Fondation Grand Montréal » s'élève à 74 868 \$ (2018 - 68 976 \$).

7. VIREMENTS INTERFONDS ET AFFECTATIONS INTERNES

Durant l'exercice, un montant de 1 385 \$ a été viré de l'actif net non affecté à l'actif net investi en immobilisations pour financer l'acquisition de mobilier de bureau.

8. ENGAGEMENTS CONTRACTUELS

L'organisme s'est engagé par baux et par contrats de location. Le solde des engagements suivant ces baux et contrats, exclusion faite des clauses escalatoires d'impôts fonciers et autres, s'établit à 21 933 \$. Les paiements minimums exigibles au cours des prochains exercices sont les suivants :

| | | |
|------|---|-----------|
| 2020 | - | 12 258 \$ |
| 2021 | - | 5 048 \$ |
| 2022 | - | 4 627 \$ |

9. INSTRUMENTS FINANCIERS

Risques et concentrations

L'organisme, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques. L'analyse suivante indique l'exposition et les concentrations de l'organisme aux risques à la date du bilan, soit au 31 mai 2019.

SKI DE FOND QUÉBEC

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 mai 2019

9. INSTRUMENTS FINANCIERS (suite)

Risque de crédit

L'organisme consent du crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités. Il effectue, de façon continue, des évaluations de crédit à l'égard de ses clients et n'a pratiquement jamais de créances douteuses.

Pour les subventions à recevoir, l'organisme évalue, de façon continue, les montants à recevoir sur la base des montants qu'il a la quasi-certitude de recevoir en se fondant sur leur valeur de réalisation estimative.

SKI DE FOND QUÉBEC

ANNEXE A - AUTRES RENSEIGNEMENTS

Exercice terminé le 31 mai

| | <u>2019</u> | <u>2018</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| A - SUBVENTIONS | | |
| MEES - Élite | 73 000 \$ | 73 000 \$ |
| MEES - Courses et camps para-nordiques | 2 944 | 5 000 |
| MEES - Jeux du Canada para-nordiques | 12 741 | 1 987 |
| MEES - Jeux du Canada | 27 601 | 8 600 |
| MEES - Coupe du Monde | 425 000 | 160 000 |
| MEES - PSFSQ | 108 273 | 112 855 |
| MEES - Engagement des entraîneurs | 85 000 | 87 167 |
| MEES - Événements sportifs | 25 000 | 25 500 |
| MEES - Perfectionnement des entraîneurs | 3 693 | 3 500 |
| MEES - Perfectionnement des officiels | 3 569 | 3 808 |
| Institut National du Sport | 44 000 | 29 000 |
| Ski de fond Canada - Para-nordique | <u>11 450</u> | <u>4 000</u> |
| | <u>822 271 \$</u> | <u>514 417 \$</u> |

SKI DE FOND QUÉBEC

ANNEXE B - AUTRES RENSEIGNEMENTS

Exercice terminé le 31 mai

| | <u>2019</u> | <u>2018</u> |
|--|---------------------|-------------------|
| B - FRAIS D'ACTIVITÉS | | |
| Salaires et charges sociales | 65 310 \$ | 77 506 \$ |
| Commandites | 800 | - |
| Coupe Québec | 27 194 | 18 591 |
| Entretien du matériel roulant | 333 | 431 |
| Équipements | 10 000 | 9 178 |
| Formation | 12 297 | 6 131 |
| Frais - Équipe du Québec | 148 436 | 99 465 |
| Frais de déplacements | 2 639 | - |
| Frais divers | - | 1 428 |
| Jeux du Québec | 4 769 | - |
| MEES - Coupe du Monde | 427 565 | 160 000 |
| MEES - Courses et camps para-nordiques | 2 944 | 5 000 |
| MEES - Engagement des entraîneurs | 85 000 | 85 000 |
| MEES - Jeux du Canada | 38 935 | 8 600 |
| MEES - Jeux du Canada para-nordiques | 12 741 | 1 987 |
| MEES - Perfectionnement des entraîneurs | 3 693 | 3 500 |
| MEES - Perfectionnement des officiels | 3 569 | 3 808 |
| MEES - Événements sportifs | 25 029 | 26 369 |
| Matériel | 33 859 | 28 815 |
| Para-nordiques | 7 310 | 3 137 |
| Ski de fond Canada - Cotisations et inscriptions | 56 365 | 43 840 |
| Sous-traitants | 31 672 | 19 284 |
| Subventions - Projets spéciaux | <u>39 955</u> | <u>35 705</u> |
| | <u>1 040 415 \$</u> | <u>637 775 \$</u> |

SKI DE FOND QUÉBEC

ANNEXE C - AUTRES RENSEIGNEMENTS

Exercice terminé le 31 mai

| | <u>2019</u> | <u>2018</u> |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| C - FRAIS D'ADMINISTRATION | | |
| Salaires et charges sociales | 102 662 \$ | 85 201 \$ |
| Assurances | - | 108 |
| Combustible et électricité | 849 | 696 |
| Entretien général | 49 | - |
| Formation | - | 1 385 |
| Fournitures de bureau et papeterie | 882 | 1 155 |
| Frais bancaires | 961 | 666 |
| Frais de représentation | 12 423 | 6 107 |
| Publicité | 303 | 908 |
| Services informatiques | 4 465 | 3 141 |
| Services professionnels | 7 386 | 11 268 |
| Taxes et permis | 34 | 34 |
| Télécommunications | 2 413 | - |
| | <u>132 427 \$</u> | <u>110 669 \$</u> |

SKI DE FOND QUÉBEC

ANNEXE D - AUTRES RENSEIGNEMENTS

Exercice terminé le 31 mai

| | <u>2019</u> | <u>2018</u> |
|---|-----------------|--------------------|
| D - PROGRAMME « PLACEMENTS SPORTS » | | |
| PRODUITS | | |
| Dons admissibles au programme « Placements Sports » | 28 290 \$ | 25 460 \$ |
| Dons non admissibles au programme « Placements Sports » | 10 200 | - |
| Fonds de réserve | 43 976 | 54 225 |
| Intérêts | <u>3 010</u> | <u>1 030</u> |
| | 85 476 | 80 715 |
| CHARGES | | |
| Salaires et charges sociales | 53 119 | 56 064 |
| Frais de fonctionnement | <u>22 819</u> | <u>33 629</u> |
| | 75 938 | 89 693 |
| EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES | <u>9 538 \$</u> | <u>(8 978) \$</u> |