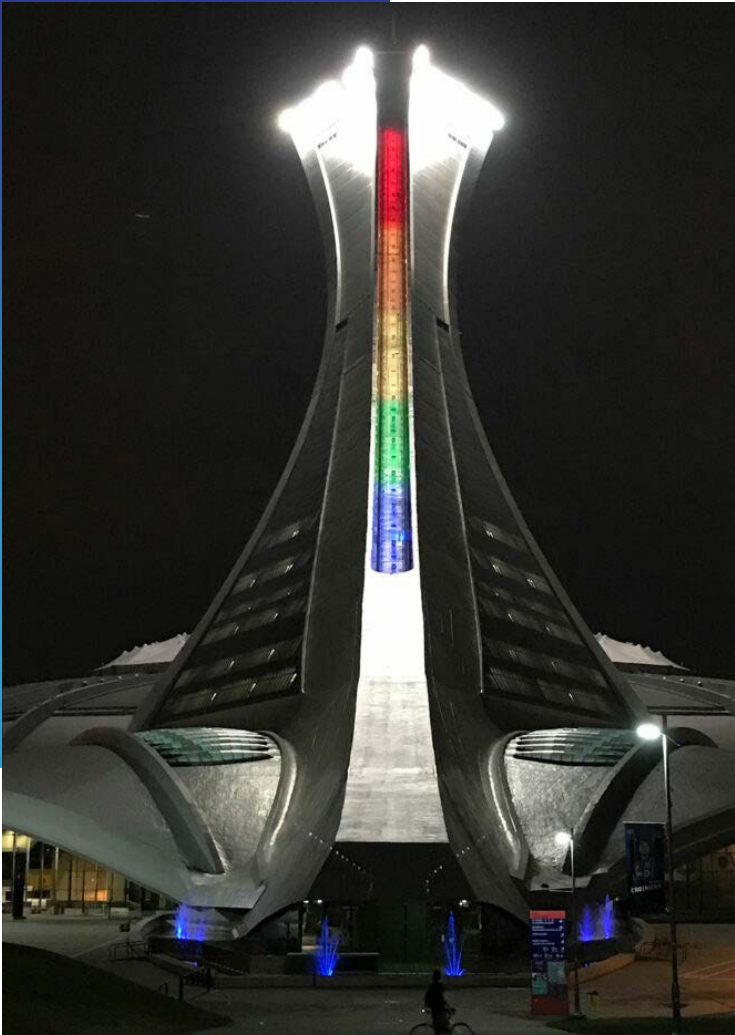


Rapport de l'état
de la situation -
crise de la Covid-19
au 31 mars 2020

Résultat de sondage



Loisir Sport Plein air

Collaboration de 1057 organismes provinciaux, régionaux et locaux
Nos remerciements à
Isabelle Ducharme (natation) pour l'initiative
Ode Caron et Jean-François Beauregard pour avoir colligé les informations
Wided Ben Lakhdar pour la révision
Sylvain B. Lalonde pour son soutien

15 avril 2020 – 4^e semaine de confinement



INTRODUCTION

Le 15 mars 2020, la vie a changé à jamais ...

Le Gouvernement du Québec a déclaré l'État d'urgence sanitaire dû à la COVID-19. Cette crise humanitaire mondiale engendre une onde de choc avec laquelle tous les Québécois et Québécoises doivent maintenant composer pour plusieurs années.

Du palier local à l'international, pour le monde du loisir, du sport et du plein air, cela a signifié un arrêt complet de l'opération de toutes les activités, et ce, sans exception. La date du retour à une vie normale est inconnue et probablement, plus rien ne sera jamais plus pareil.

En ce début de printemps, cela fait place à beaucoup de questions, d'inquiétudes et d'incertitudes, il faut donc s'unir pour combattre le virus et permettre à toute la population de faire revivre ses passions pour le loisir, le sport et le plein air. Le redémarrage du milieu associatif, avant ou après celui du milieu scolaire, sera un élément clé du retour à la vie presque normale de la population. Il faut donc l'aider à être prêt à faire face à la musique avec harmonie afin d'offrir la meilleure expérience à nos jeunes et moins jeunes.

ENSEMBLE, NOUS ARRIVERONS ... À RETROUVER LES PLAISIRS QUI NOUS UNISSENT.

OBJECTIFS

Assurer la survie du milieu associatif du loisir, du sport et du plein air à court, moyen et long terme suite au passage de la crise dû à la COVID-19, et ce, à tous les paliers d'intervention soit local, régional et provincial.

1^{ère} étape

État de la situation après deux semaines du début de la crise par l'intermédiaire d'un sondage aux organismes – présenté dans ce document.

2^e étape

Comprendre et constater les impacts et les enjeux à court, moyen et long terme

3^e étape

Établir ensemble un plan de relance des milieux associatifs québécois

Table des matières

| | |
|---|----|
| INTRODUCTION | 2 |
| OBJECTIFS | 3 |
| PROFIL DES ORGANISMES | 5 |
| ÉVÈNEMENTS SPÉCIAUX | 8 |
| FORMATIONS | 10 |
| RESSOURCES HUMAINES..... | 11 |
| RESSOURCES FINANCIÈRES..... | 14 |
| UNE SITUATION QUI CHANGERA NOS FAÇONS DE FAIRE..... | 17 |



Cinq thèmes

1. Profil des organismes
2. Événements spéciaux
3. Formations
4. Ressources humaines
5. Ressources financières

Questionnements

Quelles seront les conséquences de la crise sur le milieu associatif québécois ?

Comment pourrions-nous travailler ensemble pour surpasser la crise et faire rêver de nouveau les jeunes et les moins jeunes à leurs activités préférées ?

Méthodologie

Un sondage a été réalisé entre le 26 mars et le 10 avril 2020. Il a été envoyé aux dirigeants des organismes provinciaux membres du *RLSQ* provenant du milieu du loisir, du sport et du plein air. Sur une base volontaire, chaque organisme était invité à transmettre le sondage à leurs organisations régionales et locales.

1076 organismes ont répondu au sondage. Après l'analyse de validité (doublons, etc.), **1057** questionnaires ont été retenus pour compléter les résultats de ce sondage.

Les analyses présentées utilisent des standards de recherche en sciences sociales soit 19 fois sur 20, un intervalle de confiance de 95%. Les résultats sont donc valides avec une précision de $\pm 2,8\%$ pour une population (N) de 8000 organismes. Les résultats sont très représentatifs de l'image du milieu au 31 mars 2020 après deux semaines de confinement obligatoire. Il est également important de noter que le sondage a été envoyé avant les annonces fédérales pour les programmes d'aide aux entreprises et aux employés, l'ordre de l'annulation des événements jusqu'au 31 août et que les mesures de distanciation sociale seraient en place pour plusieurs mois.

PROFIL DES ORGANISMES

Faits saillants

- Une forte majorité des organismes provinciaux ont participé au sondage;
- Le moral des troupes était moyen en date du 31 mars 2020;
- La majorité des activités sont annuelles ou suivent le calendrier scolaire;
- Cela représente un minimum rejoint par le sondage :
 $30 \times 500 + 29 \times 1000 + 13 \times 5000 + 8 \times 10000 + 9 \times 25000 + 3 \times 50000 = 499\ 000$
membres des organismes provinciaux – il y a un potentiel de plus de 800 000 personnes touchées par l'arrêt des activités.

Le profil des 1057 organismes ayant répondu au sondage se définit par :



8 % Entreprises privées
92 % Organismes à but non lucratif - OBNL

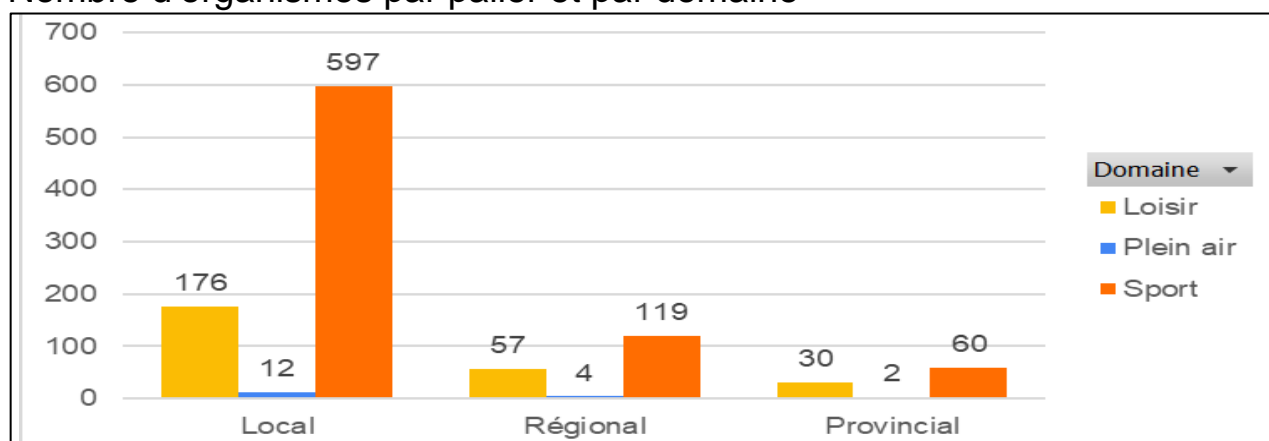


2 % Organismes de plein air
25 % Organismes de loisir
73 % Organismes de sport



74 % Palier local
17 % Palier régional
9 % Palier provincial

Nombre d'organismes par palier et par domaine



Types d'organismes en loisir, sport et plein air

| Types | Nb | Types | Nb |
|---------------------------------|----|--|-------------|
| Agrotourisme | 1 | Natation artistique | 23 |
| Arts du cirque | 1 | Netball | 1 |
| Astronomie | 23 | Ornithologie | 1 |
| Athlétisme | 27 | Parasports | 10 |
| Auto sport | 1 | Parc régional | 5 |
| Aviron | 1 | Patinage artistique | 98 |
| Badminton | 9 | Patinage de vitesse | 26 |
| Baseball | 4 | Pétanque | 1 |
| Basketball | 1 | Philatélie | 2 |
| Biathlon | 1 | Pickleball | 1 |
| Boccia | 3 | Plongeon | 10 |
| Fondation - Bourses | 3 | Quad | 1 |
| Boxe | 2 | Quatre murs | 1 |
| Camping et caravaning | 12 | Quilles | 1 |
| Camps | 4 | Radio-amateur | 2 |
| Canoë-kayak de vitesse | 5 | Ringuette | 24 |
| Canotage | 6 | RLSQ | 1 |
| Centre communautaire de loisirs | 56 | RSEQ | 6 |
| Centre sportif | 3 | Rugby | 17 |
| Chant choral | 4 | Sauvetage | 4 |
| Cheerleading | 13 | Scouts | 1 |
| Cinéma | 1 | Scrabble | 1 |
| Course à pied | 24 | Sentiers | 10 |
| Crosse | 8 | Ski alpin | 8 |
| CrossFit | 1 | Ski acrobatique | 2 |
| Culture scientifique | 9 | Ski alpin | 6 |
| Curling | 2 | Ski de fond | 1 |
| Cyclisme | 12 | Snowboard | 1 |
| Danse sportive | 10 | Soccer | 2 |
| Dynamophilie | 1 | Softball | 27 |
| Eau vive | 3 | Spéléologie | 1 |
| Échecs | 1 | Sport'Aide | 1 |
| Équitation | 18 | Sports pour aveugles | 4 |
| Escrime | 8 | Sports pour les sourds | 1 |
| Événements sportifs | 1 | Taekwondo | 1 |
| FADOQ | 61 | Télémark | 1 |
| Fêtes et festivals | 1 | Tennis | 5 |
| Football | 15 | Tennis de table | 12 |
| Généalogie | 1 | Théâtre | 1 |
| Golf | 1 | Tir | 1 |
| Gymnastique | 8 | Tir à l'arc | 18 |
| Haltérophilie | 18 | Triathlon | 15 |
| Handball | 7 | Ultimate | 11 |
| Histoire | 1 | URLS | 5 |
| Hockey | 49 | Vélo | 5 |
| Horticulture | 1 | Voile | 3 |
| Judo | 59 | Volleyball | 13 |
| Karaté | 41 | Waterpolo | 1 |
| Kéroul | 1 | Sports aquatiques | 3 |
| Kick-boxing | 1 | Centre sportif – Loisir récréatif / culturel | 11 |
| Kinball | 11 | Centre de ski | 1 |
| Kite | 1 | Centre multifonctionnel | 1 |
| Montagne et escalade | 4 | Programme jeunesse | 1 |
| Musique | 40 | Arts martiaux | 1 |
| Natation | 46 | Total général | 1057 |

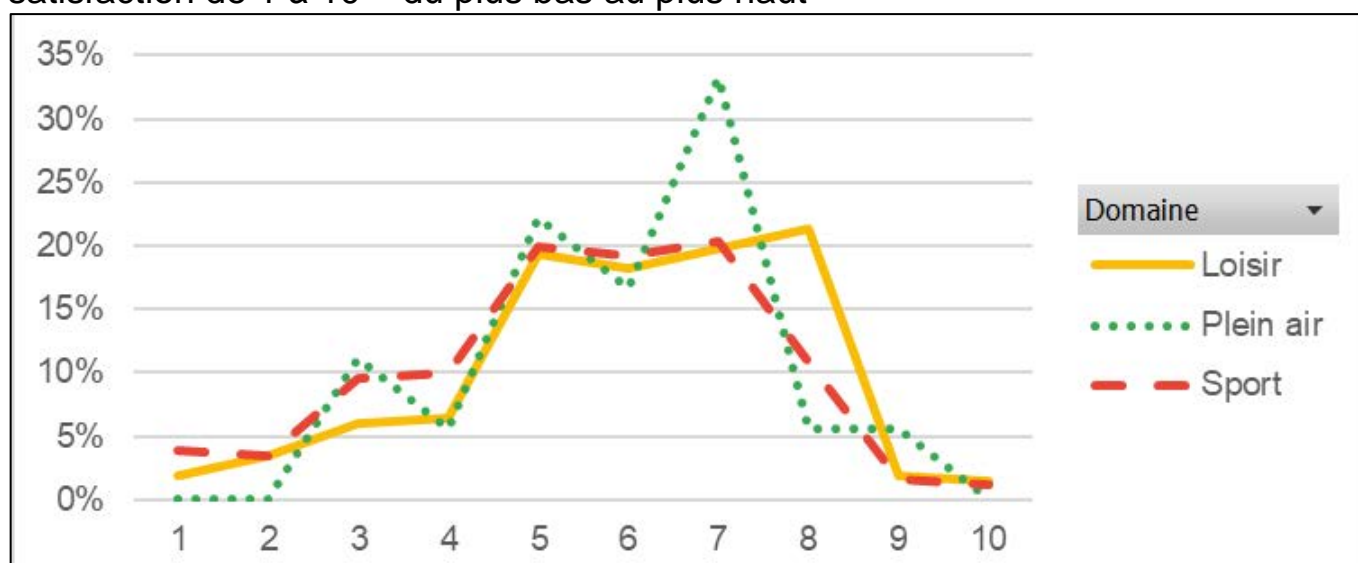
Nombre de membres par organisme, domaine et palier

| Domaine / Palier | Nombre d'organismes vs nombre de membres | | | | | | Total général |
|----------------------|--|---------------|---------------|-----------------|-----------------|----------------|---------------|
| | 1 à 999 | 1 000 à 4 999 | 5 000 à 9 999 | 10 000 à 24 999 | 25 000 à 49 999 | 50 000 et plus | |
| Local | | | | | | | |
| Loisir | 122 | 39 | 8 | 5 | | 2 | 176 |
| Plein air | 7 | 5 | | | | | 12 |
| Sport | 579 | 13 | 3 | 2 | | | 597 |
| Régional | | | | | | | |
| Loisir | 32 | 11 | 2 | 2 | 8 | 2 | 57 |
| Plein air | 2 | 1 | | | | 1 | 4 |
| Sport | 90 | 20 | 4 | 4 | 1 | | 119 |
| Provincial | | | | | | | |
| Loisir | 15 | 9 | 1 | 2 | 1 | 2 | 30 |
| Plein air | | 2 | | | | | 2 |
| Sport | 15 | 18 | 12 | 6 | 8 | 1 | 60 |
| Total général | 862 | 118 | 30 | 21 | 18 | 8 | 1057 |
| | 81 % | 11 % | 3 % | 2 % | 2 % | 1 % | 100 % |

Calendrier de pratiques par organisme, domaine et palier

| | Local | | | Régional | | | Provincial | | | Total général | % |
|----------------------------|-------------|-----------|------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|-----------|---------------|-----------|
| | Loisir | Plein air | Sport | Loisir | Plein air | Sport | Loisir | Plein air | Sport | | |
| Calendrier scolaire | 46 | | 217 | 18 | | 41 | 1 | | 12 | 335 | 32 |
| Saison - Été - Automne | 10 | 7 | 70 | 3 | 3 | 21 | 3 | | 7 | 124 | 12 |
| Saison - Hiver - Printemps | 12 | 4 | 73 | 5 | | 11 | 1 | | 7 | 113 | 11 |
| Toute l'année | 107 | 13 | 226 | 27 | 8 | 43 | 23 | 4 | 34 | 485 | 46 |
| Total général | 175 | 24 | 586 | 53 | 11 | 116 | 28 | 4 | 60 | 1057 | |
| | % 17 | 2 | 55 | 5 | 1 | 11 | 3 | 0,4 | 6 | | |

Moral des troupes par domaine au 31 mars 2020 sur une échelle de satisfaction de 1 à 10 – du plus bas au plus haut



ÉVÉNEMENTS SPÉCIAUX

Faits saillants

- 28 927 événements annulés tous paliers d'interventions confondus ;
- Plus de 90% des événements par secteur d'activité ont été annulés;
- Les événements prévus en mars et août sont principalement touchés;
- Pour 89% des événements, la perte de profit se situe entre 5000\$ et 24 999\$ en date du 31 mars 2020 ;
- Pour 10% des événements, la perte de profit se situe entre 25 000\$ et 499 999\$;
- 11 événements dont 4 au niveau provincial ont subi des pertes de profits estimées à 500 000\$ et plus. Il faut noter que les événements provinciaux, nationaux et internationaux entre avril et août n'avaient pas encore été annulés en date du 31 mars 2020 ;
- Les événements sont souvent les raisons d'être et le but ultime pour les participants ;
- L'effet des annulations est cumulatif : perte de liquidité, remboursement, perte de commanditaires, perte de l'expertise, perte d'un positionnement national et international, mises à pied, rétention des bénévoles, performance des participants en sol québécois, autofinancement, plusieurs ne peuvent être reportés, etc. ;
- Environ 10% des organismes voient leur financement de la saison 2021 leur filer sous le nez ;



8 % Aucune annulation d'événements
92 % Ont dû annuler des événements



54 % Enjeux globaux - Organisationnels
48 % Enjeux globaux - Financiers
18 % Enjeux globaux - Clientèles
12 % Enjeux globaux - Aucun

Nombre d'événements qui seront annulés d'ici le 31 août 2020 par palier et domaine

| Palier / Domaine | Local | Régional | Provincial | Total général | % |
|------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|-------------|
| Loisir | 8 591 | 1 206 | 1 871 | 11 668 | 40% |
| Plein air | 54 | 72 | 62 | 188 | 1% |
| Sport | 5 160 | 10 229 | 1 692 | 17 081 | 59% |
| Total | 13 805 | 11 507 | 3 625 | 28 937 | 100% |
| % | 48% | 40% | 13% | 100% | |

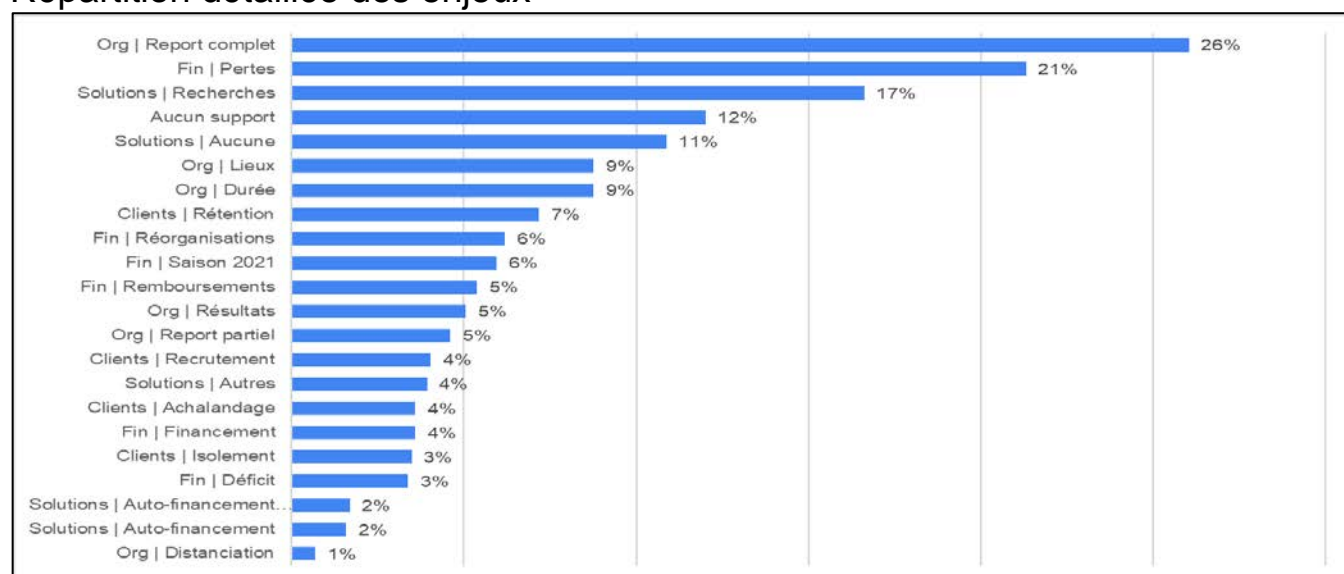
Nombre d'organismes par domaine et palier qui ont l'intention d'annuler des événements en fonction des dates d'annulations précises

| Domaine | Loisir | | | | Sport | | | | Plein air | | | | Global | | | |
|----------------|--------|-----|----|-----|-------|-----|-----|-----|-----------|---|---|-----|--------|-----|-----|-----|
| | L | R | P | N/I | L | R | P | N/I | L | R | P | N/I | L | R | P | N/I |
| 31 mars | 181 | 90 | 53 | 30 | 517 | 329 | 216 | 141 | 10 | 6 | 2 | 0 | 708 | 425 | 271 | 171 |
| 31 août | 36 | 50 | 31 | 18 | 100 | 103 | 83 | 84 | 3 | 2 | 1 | 2 | 139 | 155 | 115 | 104 |
| 31 déc. | 0 | 0 | 3 | 0 | 4 | 4 | 5 | 12 | 1 | 1 | 2 | 0 | 5 | 5 | 10 | 12 |
| Total / annulé | 217 | 140 | 87 | 48 | 621 | 436 | 304 | 237 | 14 | 9 | 5 | 2 | 852 | 585 | 396 | 287 |
| | 492 | | | | 1598 | | | | 30 | | | | 2120 | | | |

Nombre d'organismes par palier qui ont l'intention d'annuler des événements en fonction des profits nets qu'aurait rapportés l'événement

| | L | R | P | N/I | Total | % |
|-------------------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|
| 1 - 4999 \$ | 486 | 288 | 143 | 109 | 1026 | 64% |
| 5000 \$ - 9999 \$ | 76 | 61 | 46 | 27 | 210 | 13% |
| 10 000 \$ - 24 999 \$ | 65 | 44 | 47 | 28 | 184 | 12% |
| 25 000 \$ - 49 999 \$ | 24 | 19 | 19 | 17 | 79 | 5% |
| 50 000 \$ - 99 999 \$ | 15 | 10 | 9 | 5 | 39 | 2% |
| 100 000 \$ - 499 999 \$ | 15 | 11 | 9 | 7 | 42 | 3% |
| 500 000 \$ et plus | 1 | 0 | 4 | 6 | 11 | 1% |
| Total général | 682 | 433 | 277 | 199 | 1591 | 100% |

Répartition détaillée des enjeux



FORMATIONS

Faits saillants

- 20 396 formations annulées à tous les niveaux – local, régional, provincial, national et international;
- Source de financement pour les organisations et pertes d'emplois ;
- Perte de la création de valeur, des connaissances et des expertises ;
- Problématiques majeures au niveau des certifications des acteurs de premier plan ;
- Pour quelques organismes, cela affectera la sécurité des participants à la reprise des activités ;
- Le milieu n'est pas préparé et outillé pour offrir des formations en ligne à un volume important de participants. Plusieurs organismes n'avaient jamais utilisé les outils technologiques pour faire de simples réunions.



49 % Des organismes ont annulé des formations
51 % Des organismes n'ont pas annulé de formations

Nombre d'organismes par palier qui ont l'intention d'annuler des formations

| | Local | Provincial | Régional | Total général | % |
|----------------------|------------|------------|------------|---------------|--------------|
| Oui | 346 | 69 | 98 | 513 | 49 % |
| Non | 439 | 23 | 82 | 544 | 51 % |
| Total général | 785 | 92 | 180 | 1057 | 100 % |
| | 74% | 9% | 17% | 100% | |

Nombre de formations par niveau de formation qui seront annulées d'ici le 31 août 2020 par palier

| Palier / Niveau | Locales | Régionales | Provinciales | Nationales | Internationales | Total | % |
|----------------------|-------------|-------------|--------------|------------|-----------------|--------------|-------------|
| Local | 4811 | 646 | 168 | 164 | 192 | 5981 | 29% |
| Régional | 395 | 289 | 83 | 8 | 4 | 779 | 4% |
| Provincial | 4575 | 7754 | 1257 | 41 | 9 | 13636 | 67% |
| Total général | 9781 | 8689 | 1508 | 213 | 205 | 20396 | 100% |
| % | 48% | 43% | 7% | 1% | 1% | 100% | |

RESSOURCES HUMAINES



Faits saillants

Ressources humaines – employés temps plein et temps partiel en date du 31 mars 2020

- 1 organisme sur 10 a mis à pied des employés contractuels ;
- 35 % des organismes vont mettre à pied leurs employés à temps partiel et 24 % à temps plein ; 9 % pour les directeurs généraux. Il faut noter que la durée du confinement n'était pas connue au moment du sondage;
- 4% des répondants ont invité leurs employés à faire une demande à l'assurance-emploi ;
- 12% évaluent la mise à pied de leurs équipes – ils utilisent leur fonds de roulement ou de réserves présentement ;
- 9% des organismes feront des demandes de prêts (40k\$) ou utiliseront le programme de subvention salariale de 10% ou 75 % ;
- 9% des organismes anticipent d'adhérer à des programmes d'aide sans préciser lesquels – les programmes n'étaient pas tous annoncés lors du sondage ;
- Finalement, 1% des organismes désirent que leurs employés se partagent le temps de travail ;
- Plusieurs n'ont pas procédé aux embauches qui étaient prévues à leur budget d'exploitation. De plus, le sujet des emplois étudiants d'été n'a pas été abordé.

Ressources humaines - bénévoles

- Principalement au niveau local, pour 47% des répondants, leurs organismes sont gérés par des bénévoles. Cependant, il faut être conscient que de nombreux bénévoles seront confrontés à la réalité dans leur vie personnelle. La charge de gérer un organisme deviendra vite un fardeau difficile à composer avec la nouvelle réalité due à la Covid-19;
- Plusieurs organismes craignent les défis de recrutement et de rétention à la suite de la crise humanitaire. Déjà difficile, le défi est accentué ;



34 % Des organismes ont un défi de recrutement de bénévoles

66 % Des organismes n'ont pas de défi de recrutement

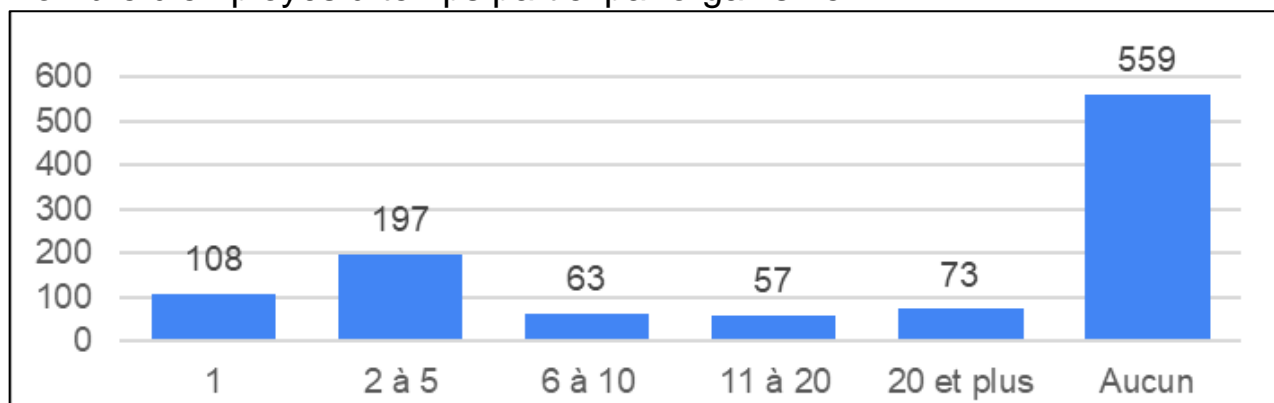


25 % De oui pour les programmes d'aide
26 % Autres programmes
49 % De non, information au 31 mars 2020

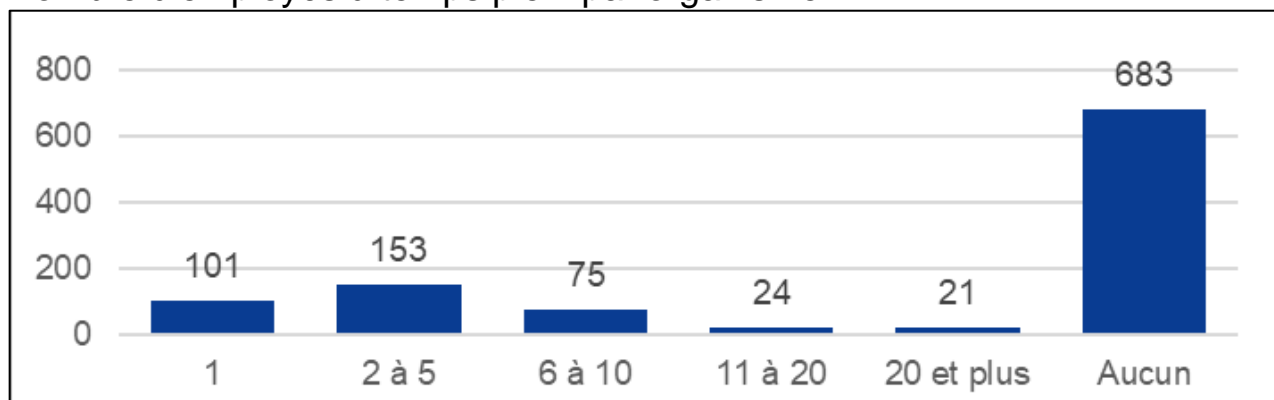


10 % Des organismes - n'ont pas de bénévoles
90 % Des organismes – ont recours aux bénévoles

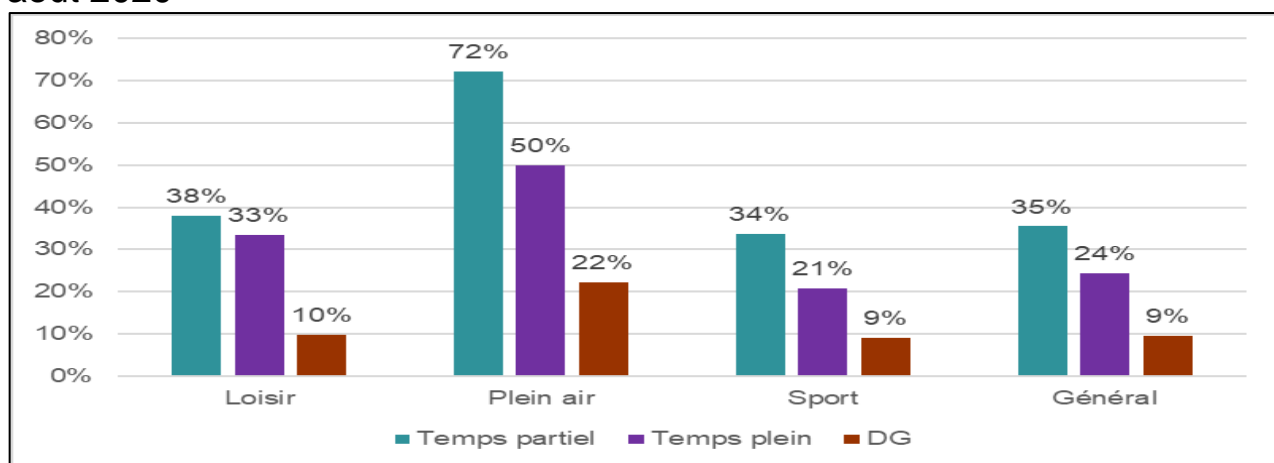
Nombre d'employés à temps partiel par organisme



Nombre d'employés à temps plein par organisme



Pourcentage des organismes par domaine qui envisagent de mettre à pied leurs employés à temps partiel, temps plein et directeurs généraux d'ici le 31 août 2020



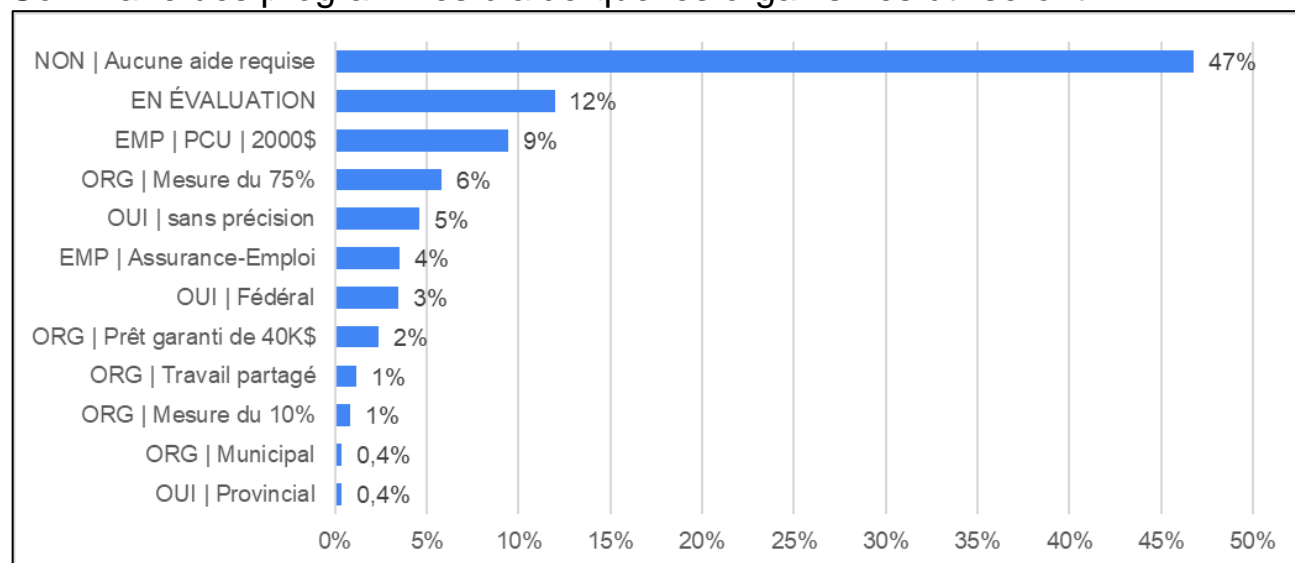
Nombre de directeurs généraux que les organismes, par palier, envisagent de mettre à pied d'ici le 31 août 2020

| Date de mise à pied | Local | Régional | Provincial | Total général |
|----------------------|-----------|-----------|------------|---------------|
| 31 mars 2020 | 38 | 2 | 4 | 44 |
| 31 mai 2020 | 5 | 4 | 4 | 13 |
| 30 avril 2020 | 9 | 3 | 3 | 15 |
| 31 août 2020 | 9 | 5 | 4 | 18 |
| 31 décembre 2020 | 6 | | 4 | 10 |
| Total général | 67 | 14 | 19 | 100 |

Nombre de bénévoles par organismes par palier

| Nb de bénévoles | Local | Régional | Provincial | Total | % |
|----------------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|
| 1 | 8 | | 1 | 9 | 1% |
| 11 à 20 | 125 | 37 | 15 | 177 | 17% |
| 2 à 5 | 140 | 20 | 3 | 163 | 15% |
| 20 et plus | 229 | 69 | 46 | 344 | 33% |
| 6 à 10 | 206 | 40 | 10 | 256 | 24% |
| N/A | 77 | 14 | 17 | 108 | 10% |
| Total général | 785 | 180 | 92 | 1057 | 100% |

Sommaire des programmes d'aide que les organismes utiliseront



RESSOURCES FINANCIÈRES

Faits saillants

- Plus de 62 % des organismes prévoient un déficit non prévu ;
- 6 organismes sur 10 ont des besoins urgents de liquidités pour effectuer des remboursements, payer leurs frais fixes de loyer, électricité, téléphone, etc., et combler les pertes en date du 31 mars 2020 ;
- 20% des organismes ont des ressources financières accumulées pour passer une crise. Il n'a pas été évalué si la crise durait plusieurs mois ;
- 20% des organismes considèrent que la crise n'a pas d'influence à court terme sur leurs finances. Ils attendent le retour à la normale. Au moment du sondage, l'ampleur de la crise n'était pas connue ;
- Les organismes ont de la difficulté à comprendre les programmes d'aide en place et se demandent si leur organisme est admissible ;
- Les solutions pourraient venir de plusieurs paliers : municipal pour les infrastructures ; du provincial pour la relance et du fédéral pour le financement des ressources humaines ;
- Plusieurs sont à se demander comment maintenir le personnel en place pour gérer la crise et préparer la relance. Ils doivent composer avec la réduction des effectifs, fermeture temporaire et selon la durée, une fermeture complète pour un temps indéterminé ;
- 20 % des organismes prévoient un défi de l'ordre de 50 000\$ à plus de 500 000 \$;
- Plusieurs craignent une baisse majeure des inscriptions à la reprise donc la crise économique s'étalera sur plusieurs mois voire des années.

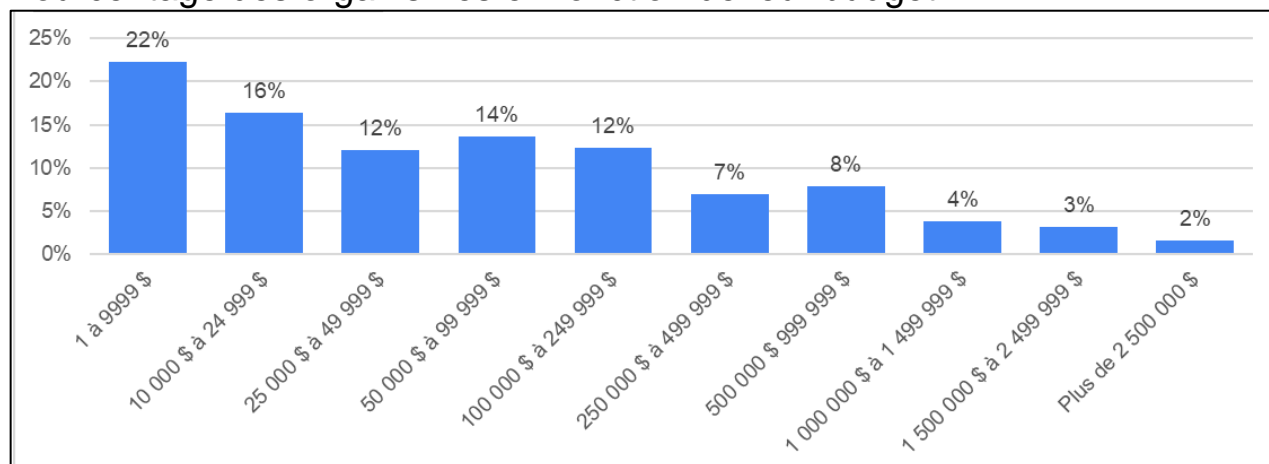


62 % Des organismes vont avoir un déficit
38 % Des organismes n'auront pas de déficit



23 % Enjeux globaux - Organisationnels
76 % Enjeux globaux - Financiers
14 % Enjeux globaux – Outils requis

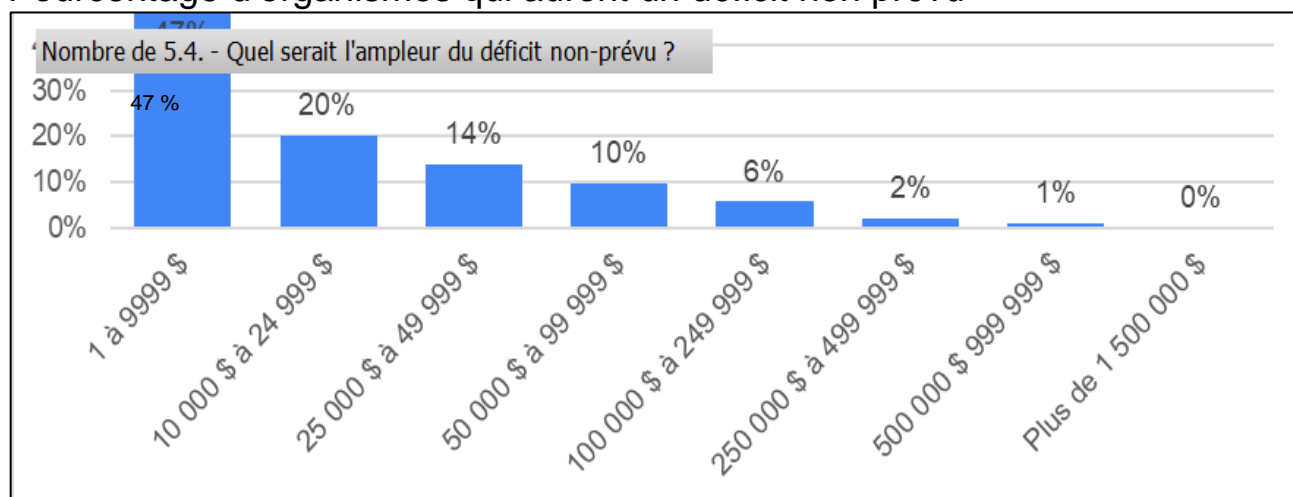
Pourcentage des organismes en fonction de leur budget



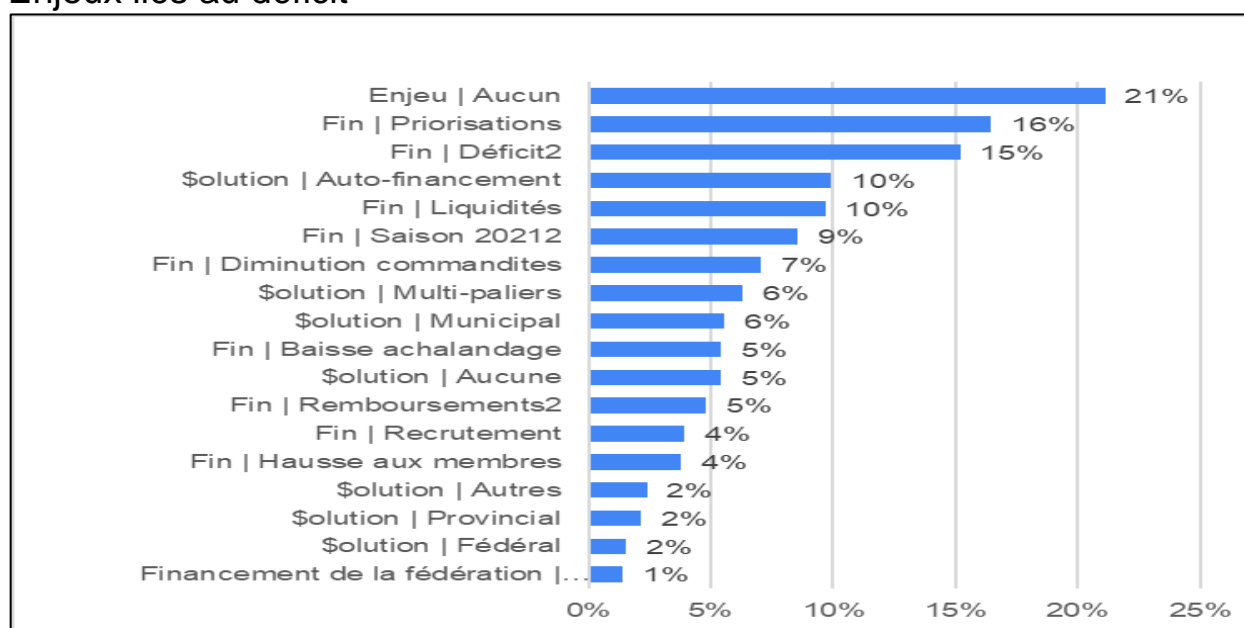
Nombre d'organismes prévoyant avoir un déficit en fonction des paliers

| Date | Local | Régional | Provincial | Total général | % |
|----------------------|------------|------------|------------|---------------|-------------|
| 31 mars 2020 | 137 | 26 | 12 | 175 | 17% |
| 31 août 2020 | 247 | 61 | 33 | 341 | 32% |
| 31 décembre 2020 | 83 | 27 | 26 | 136 | 13% |
| N/A | 318 | 66 | 21 | 405 | 38% |
| Total général | 785 | 180 | 92 | 1057 | 100% |

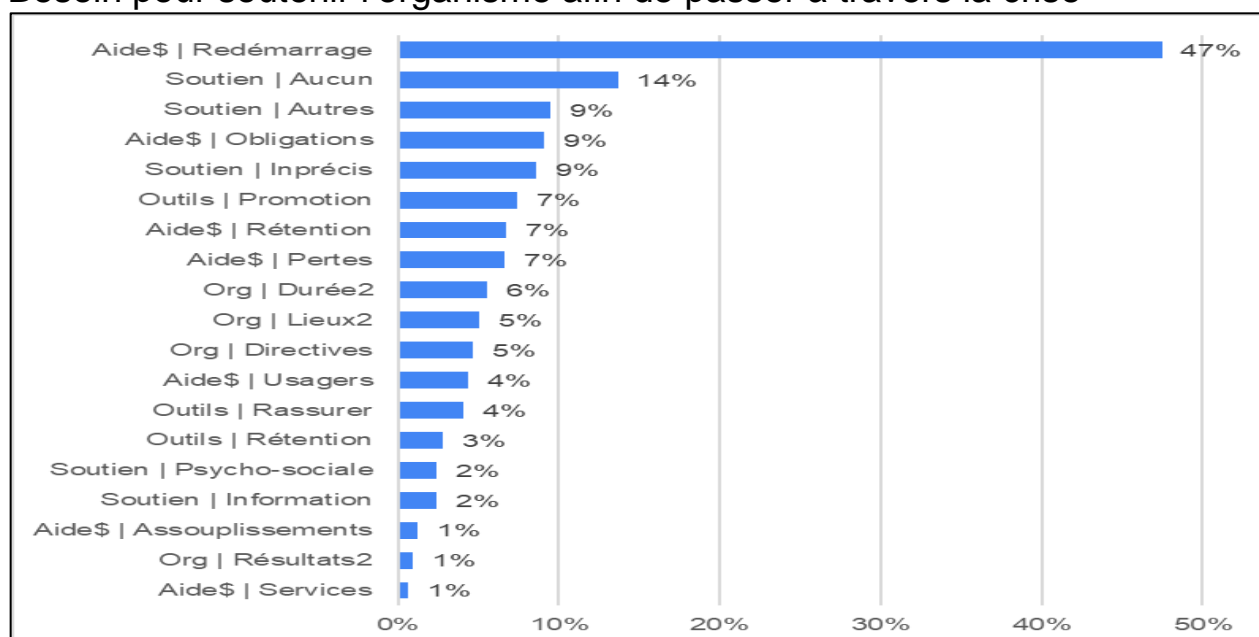
Pourcentage d'organismes qui auront un déficit non prévu



Enjeux liés au déficit



Besoin pour soutenir l'organisme afin de passer à travers la crise



UNE SITUATION QUI CHANGERA NOS FAÇONS DE FAIRE

Le capital humain constitue la base du milieu associatif au Québec. Le milieu du loisir, du sport et du plein air changera à jamais. Pour les prochains mois, voire années, les organismes seront en mode survie. Les organismes sont confrontés à une gestion de crise, à de nouvelles règles sanitaires et à tenter de se réappropriier leurs activités en fonction de la nouvelle réalité. Pour le milieu cela signifie :

- Que 75% des organismes auront besoin de ressources financières pour redémarrer ou tout simplement survivre. L'aide pourra venir de plusieurs paliers et plusieurs sources diversifiées ;
- Une aide financière massive des paliers gouvernementaux pour réduire le remboursement, payer les frais fixes et organiser la reprise sera nécessaire pour maintenir le tissu social des Québécois ;
- Une recherche d'autofinancement, des services alternatifs, l'utilisation des nouvelles technologies seront des éléments clés ;
- Des outils d'aide à la promotion des saines habitudes de vie et des différentes disciplines soutenues par une campagne promotionnelle panquébécoise seront à développer en harmonie avec les milieux respectifs ;
- Des outils pour aider au recrutement et redonner confiance aux acteurs du terrain seront un incontournable ;
- Des outils pour comprendre et optimiser l'aide à venir, il faudra soutenir les acteurs de première ligne qui seront à l'œuvre pour remettre sur les rails le milieu associatif ;

Il sera important de tenir compte des craintes du milieu soit :

- La rétention des clientèles et bénévoles ; des RH formées et compétentes ;
- Les choix budgétaires à effectuer, diminution des services disponibles, le ralentissement des investissements et les développements prévus faute de ressources ;
- La diminution des subventions, commandites et des dons privés ;
- La perte de confiance des utilisateurs, de motivation et des changements de pratique à cause de la distanciation sociale.

La clé de la réussite passe par l'union de tous les acteurs importants provinciaux et le fait de travailler ensemble pour un seul but :

**ASSURER UNE RELANCE HARMONIEUSE ET FAIRE VIVRE DES
EXPÉRIENCES ENRICHISSANTES EN LOISIR, EN SPORT ET
EN PLEIN AIR À LA POPULATION QUÉBÉCOISE.**