

Rapport annuel 2026

SKI DE FOND
QUÉBEC



Antoine Cyr

Tous à fond...

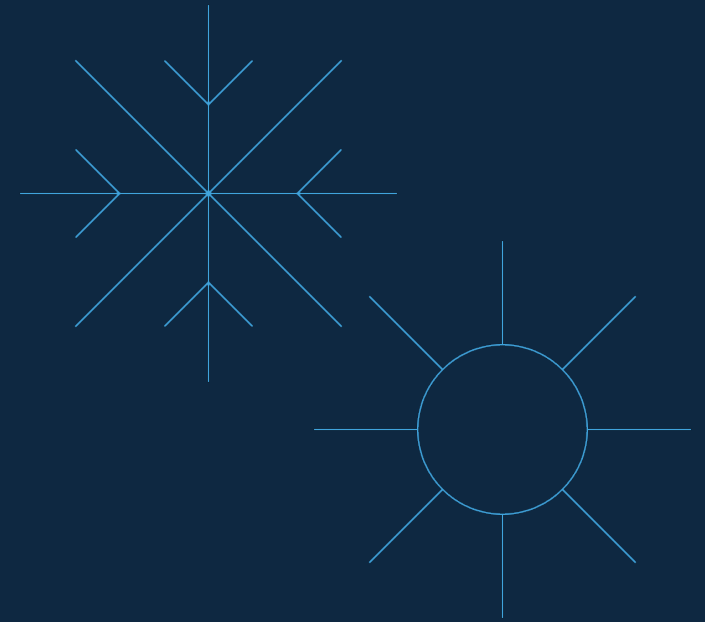
Introduction

Faits saillants

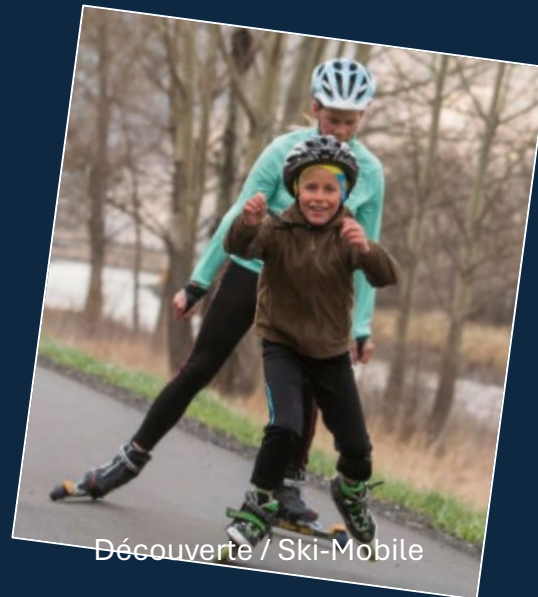
Développement

Bilan financier

Perspectives



Nos athlètes : Liliane Gagnon



Découverte / Ski-Mobile



Compétitions



de 1 an... à 111 ans !

Introduction

Ce rapport annuel d'activités présente un survol des réalisations faites au cours de l'exercice 2025-2026 et témoigne de la volonté de notre fédération sportive, de plein air et organisme national de loisirs de promouvoir le ski de fond en toute saison, pour tous les adeptes.



Chers membres, organismes affiliés, partenaires et amis de Ski de fond Québec,

Après cinq mandats et dix années au conseil d'administration de Ski de fond Québec, le moment est venu pour moi de passer le relais.

Ce qui me rend fier d'avoir agi en tant que président du conseil, c'est de voir à quel point Ski de fond Québec est aujourd'hui une fédération rassembleuse, qui appartient véritablement à sa communauté : aux jeunes qui découvrent le ski, aux athlètes qui poursuivent leurs rêves, aux entraîneurs, aux clubs, aux officiels, aux bénévoles et à tous ceux qui trouvent simplement leur bonheur sur les pistes.

Dix ans, c'est à la fois long et très court lorsqu'on a le privilège de contribuer à une organisation portée par des gens passionnés. Au fil de ces années, notre fédération a évolué, grandi et parfois emprunté des sentiers que nous n'avions encore jamais parcourus. Nous avons connu de belles réussites (des titres nationaux), relevé des défis (une pandémie) et, surtout, continué à avancer ensemble (l'application de SFQ et le partenariat avec la SEPAQ).

Je tiens à remercier chaleureusement les administrateurs avec qui j'ai eu le plaisir de travailler au cours de ces dix années. Merci également à notre équipe

d'employés, dont l'engagement, la compétence et la créativité donnent vie quotidiennement à notre mission. Et merci à vous, membres, clubs, bénévoles et partenaires, qui êtes la véritable force de notre fédération.

Le ski de fond continuera de faire face à des défis importants : les changements climatiques, l'évolution des habitudes sportives, les gouvernements, l'accessibilité, le développement de nos athlètes et le renouvellement de nos bénévoles. Mais j'ai confiance, les solutions viendront, comme elles sont souvent venues, de notre capacité à travailler ensemble, à innover et à garder le plaisir de skier au cœur de nos décisions.

Je quitte la présidence, mais certainement pas le ski de fond. Vous risquez encore de me croiser sur une piste, à vélo ou en ski à roulettes. Simplement, je serai désormais de l'autre côté de la table... et d'en certains cas, heureux de l'être!

Merci pour votre confiance pendant ces dix années. Ce fut un immense privilège de servir Ski de fond Québec.

A handwritten signature in dark ink, reading "Patrice Petelle". The signature is fluid and cursive, with the first name "Patrice" and the last name "Petelle" clearly distinguishable.

Mot du président du conseil

Patrice
Petelle

Cette année est particulière, car elle marque la fin de la présidence de Patrice Petelle, un passionné fondeur et administrateur tellement investi. Outre cette implication remarquable au conseil d'administration, j'ai eu le privilège de le côtoyer dans toutes les situations, dans des activités récréatives en Alberta ou au Yukon tout comme dans des réunions tendues, mettant à l'épreuve toutes les qualités humaines. Il en ressort que son implication a très bien servi l'essor de la fédération et je l'en remercie du fond du cœur.

Cette année est marquée par d'autres changements structuraux; la fin des modèles (rendus) traditionnels de financement public, l'incompréhension de notre mission corporative par une partie de nos membres et l'arrivée des nouveaux programmes gouvernementaux nous forcent à repenser nos services et nos modes de fonctionnement.

Côté gouvernemental, le nom des nouveaux programmes est assez révélateur. Nous sommes passés du Programme de soutien aux fédérations sportives québécoises et au Programme de soutien au développement de l'excellence vers le Programme de soutien au développement de la pratique sportive.

« Au Québec, on bouge » visait à faire du Québec une société modèle active d'ici 2027. Loin de cet objectif, le gouvernement mise désormais et simplement sur la promotion de l'activité physique, pour contrer la sédentarité des Québécois.

Ainsi, la permanence s'est affairée à repenser la présence de la fédération dans l'écosystème du ski de fond de plein air, récréatif et sportif au Québec. Pour brosser un portrait des pratiquants, une étude indépendante a été réalisée auprès de tables rondes d'adeptes de toutes catégories, pour répondre aux perceptions et attentes de la communauté de ski de fond d'ici.

Ces résultats, la cartographie des services offerts par les clubs et les centres de pratique partout au Québec, l'utilisation de l'application mobile et les interactions avec les membres affiliés ont orienté notre approche pour être, dans l'ordre, une fédération au service des besoins des organismes affiliés, un incontournable pour les adeptes et les athlètes, les gestionnaires de clubs et de sites, et une référence provinciale pour la pratique du ski de fond.

Les projets sont en cours, dont deux ont obtenu le soutien financier du gouvernement du Québec (les Ski-Mobile et « Nordique pour tous ») et permettront aux clubs d'augmenter leurs revenus et leur membrariat.

Avec votre soutien et votre apport, nous serons cette fédération qui interpelle toutes les fondeuses et tous les fondeurs du Québec.



Mot du directeur général

Claude Alexandre
Carpentier

Le conseil d'administration



Patrice Petelle
Président
Club Montériski



Dominique Lapointe
Vice-présidente
Skibec Nordique



Louis Lamarre
Trésorier
La Traversée des Laurentides



Charles-Olivier Saint-Jean
Secrétaire
Membre indépendant



Xavier Lefebvre
Représentant des athlètes
Club nordique Mont-Sainte-Anne



Ariane Beauchesne
Administratrice
Membre indépendante



Mario Champigny
Administrateur
Club Mont-Orford



Claude Alexandre Carpentier
Directeur général
Le dg n'est pas membre du conseil

Quelques réalisations...

- Le conseil a tenu 18 réunions ordinaires et extraordinaires.
- Le taux de présence moyenne est de 85%: 5 administrateurs ont participé à toutes les réunions.
- La corporation dispose maintenant d'un mécanisme de dénonciation simple, en ligne et indépendant pour toute plainte relative à l'intégrité et au harcèlement en milieu sportif (PILS), en milieu de travail (loi 42) et pour le règlement d'un différend.
- Tous les administrateurs ont eu accès à la formation en gouvernance du Collège des administrateurs de sociétés

Faits saillants sportifs



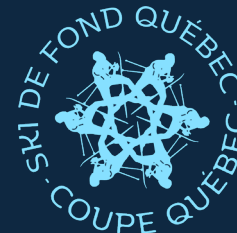
Jeux olympiques
Jeux paralympiques



**Championnats
canadiens**



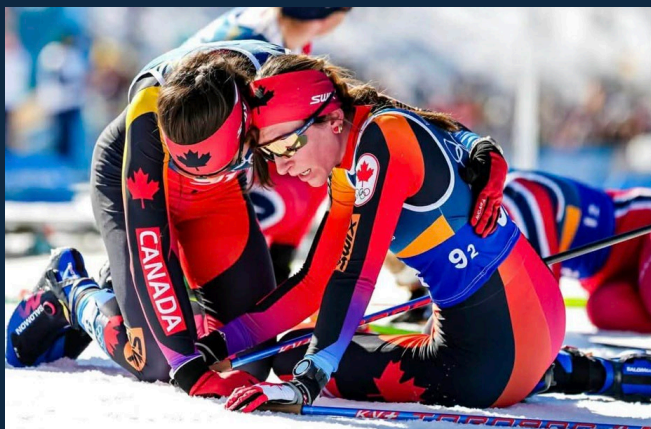
Coupe Québec



Jeux du Québec



Performances olympiques



Sprint par équipes

Explosivité et synchronisation

Chez les femmes

Le duo formé de Liliane Gagnon et d'Alison Mackie a pris le 6e rang après avoir été dans le coup jusqu'à la toute fin. Troisièmes en qualifications, les Canadiennes ont skié avec audace en finale, se mêlant aux grandes nations du sprint.

« On a tout donné... ça fait un peu mal au cœur d'être aussi près », a mentionné Gagnon.



Il s'agit du meilleur résultat olympique canadien féminin dans cette épreuve depuis la médaille d'argent remportée en 2006.

Chez les hommes

Antoine Cyr et Xavier McKeever ont également terminé 6e, à moins de 10 secondes des vainqueurs norvégiens.

« On développe quelque chose de fort, avec du gros potentiel. Aujourd'hui, on l'a prouvé. »

Nos olympiens du Québec

Antoine Cyr Skinouk

Jasmine Drolet CNMSA

Liliane Gagnon Skibec / Léviski-La Balade

Katherine Stewart-Jones Nakkertok Nordique

Olivia Bouffard-Nesbitt Fondeurs-Laurentides

Relais

Des performances collectives remarquables

Chez les femmes

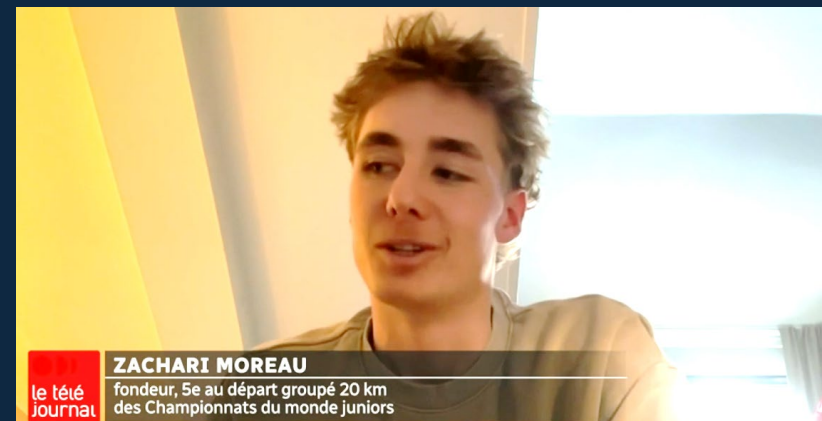
L'équipe canadienne formée de Liliane Gagnon, Alison Mackie, Jasmine Drolet et Sonjaa Schmidt a pris le 8e rang du relais 4 x 7,5 km féminin.

Chez les hommes

Du côté masculin, le quatuor composé d'Antoine Cyr, Xavier McKeever, Rémi Drolet et Thomas Stephen a terminé au 5e rang, signant le meilleur résultat de l'histoire du Canada dans cette discipline aux Jeux olympiques.

Nos athlètes dans le monde

Athlète	Club	RG	Compétition	Lieu	Épreuve
Antoine Cyr	Skinouk	5	Jeux olympiques	Milan, Italie	Relais par équipe
		6	Jeux olympiques	Milan, Italie	Sprint L par équipe
		9	Coupe du monde	Goms, Suisse	Sprint L par équipe
		10	Coupe du monde	Falun, Suède	20km Skiathlon
		11	Jeux olympiques	Milan, Italie	50km C Mst
Liliane Gagnon	Skibec - Léviski	6	Jeux olympiques	Milan, Italie	Sprint L par équipe
		8	Jeux olympiques	Milan, Italie	Relais par équipe
		10	Coupe du monde	Falun, Suède	Sprint L
		11	Coupe du monde	Lake Placid, É-U	20km L Mst
		11	Coupe du monde	Goms, Suisse	Sprint L par équipe
Jasmine Drolet	CNMSA	8	Jeux olympiques	Milan, Italie	Relais par équipe
		17	Jeux olympiques	Milan, Italie	50km C Mst
Olivia Bouffard-Nesbitt	Fondeurs-Laurentides	11	Coupe du monde	Goms, Suisse	Sprint L par équipe
		25	Coupe du monde	Lake Placid, É-U	Sprint L
		27	Tour de ski	Toblach, Italie	Sprint L
Katherine Stewart-Jones	Nakkertok Nordique	18	Coupe du monde	Ruka, Finlande	20km L Mst
		20	Coupe du monde	Goms, Suisse	20km C Mst
		27	Jeux olympiques	Milan, Italie	50km C Mst
Olivier Léveillé	Mont-Orford	31	Coupe du monde	Lake Placid, É-U	20km L Mst
		35	Coupe du monde	Lahti, Finlande	10k C Ind



Championnats du monde Juniors/M23

Lillehammer, Norvège
Meilleurs résultats

Sarah-Ève Picard, CNMSA/CNEPH
16e - Départ de masse 20km libre

Zachari Moreau, CNMSA
5e - Départ de masse 20km libre

Thierry Olivier, CNMSA/CNEPH
13e - Individuel 10km classique

Ry Prior, Chelsea Nordiq/AWCA
30e - Sprint libre

Justin Boudreau, Montériski/CNEPH
37e - Sprint libre

Compilation des données:
Julien Lamoureux, entraîneur, CNEPH

Compétitions nationales

Le Québec est redevenu la province championne au classement cumulatif des Championnats canadiens 2026, tenus au Mont-Sainte-Anne et réunissant 10 provinces et territoires, pour un total de 842 athlètes, dont 314 du Québec.

Les compétitions de ski de fond des Jeux du Québec ont eu lieu au Centre-Notre-Dame de Saint-Jérôme. Revenu au bloc 1, 112 athlètes de 15 régions ont tout donné pour les honneurs.

Championnats canadiens 2026

Mont-Sainte-Anne, Saint-Ferréol-les-Neiges



1^{er} club canadien: CNMSA

1^{re} cumulatif M18 F: Julia Renaud, CNMSA

2^e cumulatif M16 G: Louis-Thomas Bergeron, Club d'Évain

2^e cumulatif M20 G: Chad Walsh, Fondeurs-Laurentides

2^e cumulatif M23 H: Alexandre Cormier, Fondeurs-Laurentides

3^e cumulatif M20 G: Tristan Grandmont, CNMSA/CNEPH

3^e cumulatif M23 F: Romy Sinotte, Skibec, ULaval



Les athlètes Sarah-Ève Picard, Guillaume Pelchat et Olivier Lévillé aux compétitions canadiennes

SKI DE FOND
QUÉBEC



Circuit de la Coupe Québec 25-26

5 étapes complétées, sans annulation



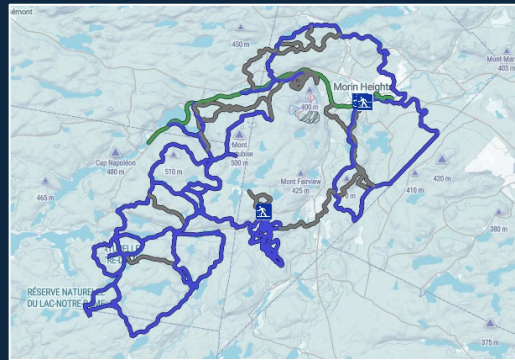
Cumulatif des athlètes par catégorie

Cumulatif des clubs (Club champion: Skibec)

Développement



Membrariat



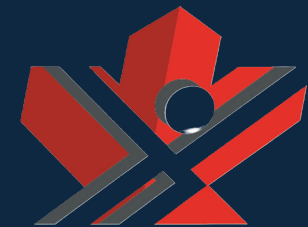
Réseau national



Parcours sportifs



Formations



Membrariat : 5 121 membres affiliés

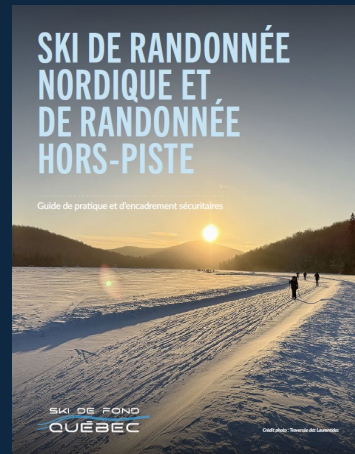
Affiliations (répartition)	21-22	22-23	23-24	24-25	25-26	Écart 1 an
Clubs et associations	104	107	104	101	105	4
Nouveaux clubs	10	6	6	6	10	4
Perte de clubs	4	3	9	9	6	-3
Membres individuels	5533	5609	5320	4976	5121	145
Hommes	2617	3006	2857	2756	2708	-48
Femmes	2916	2603	2463	2220	2413	193
Apprentissage technique	3091	3194	2816	2610	2773	163
Garçons	1539	1633	1423	1408	1373	-35
Filles	1552	1561	1393	1202	1400	198
Compétitifs	1020	1198	1035	1008	1180	172
Hommes	592	701	617	605	634	29
Femmes	428	497	418	403	546	143
Récréatif	398	964	428	477	250	-227
Hommes	168	528	194	193	130	-63
Femmes	230	436	234	284	120	-164
Sanctions	32	52	38	43	47	4

Quelques constats

- Les affiliations sont en hausse.
- Il y a plus de clubs, de membres individuels, d'enfants et adultes en apprentissage et d'athlètes.
- Les femmes représentent 89% des membres, avec 193 filles et femmes de plus cette année.
- Il y a une baisse d'entraîneurs de 8,5%, à 436 par rapport à 477.
- Le nombre d'officiels est stable.
- Il y a une baisse des adeptes récréatifs; plusieurs ont opté pour les programmes d'apprentissage.
- La meilleure année de référence demeure 2022-2023.

Réseau national

Le Réseau national Ski de fond Québec est né de la volonté du gouvernement du Québec que les fédérations de plein air reconnues établissent des normes de sécurité, de coordination et de développement d'une pratique de loisir stimulante, sécuritaire et gratifiante, garante d'un mode de vie actif et pérenne. Toutefois, les investissements des cinq dernières années se sont taris et reposent maintenant sur des financements non renouvelables, qui ne permettent pas une planification et un développement à long terme.



Nos bases et nos succès

- 10 000 km de sentiers géoréférencés
- 360 centres de pratique répertoriés
- 34 000 usagers de l'application mobile.
- Connaissance provinciale complète du réseau des sentiers de ski de fond
- Services-conseils spécialisés
- Cartographie de sentiers et de parcours de compétition
- Planification d'aménagements et de signalisation
- Guides pratiques
- Promotion de sites et d'événements
- Normes de qualité des infrastructures et des services aux fondeurs

Réseau national

Géoréférencement et analyses géospatiales

- Une base de données enrichie et maintenue grâce aux centres et à la communauté des fondeurs
- Des données disponibles pour mieux comprendre le territoire et soutenir les décisions des clubs et des centres

Application mobile

- Une première saison complète probante et le développement d'outils concrets pour en assurer la rentabilité

Services-conseils

- Une expertise élargie qui répond désormais autant aux besoins des centres qu'à ceux du milieu sportif

Formations

- L'expertise du RNSFQ a été sollicitée pour former 26 personnes (opérateurs et/ou gestionnaires de centres)

Trois projets phares

Comité sur les changements climatiques

- Experts mobilisés pour identifier des solutions concrètes d'adaptation du ski de fond.
- Développer **vos projets** et expérimenter des solutions concrètes sur le terrain.

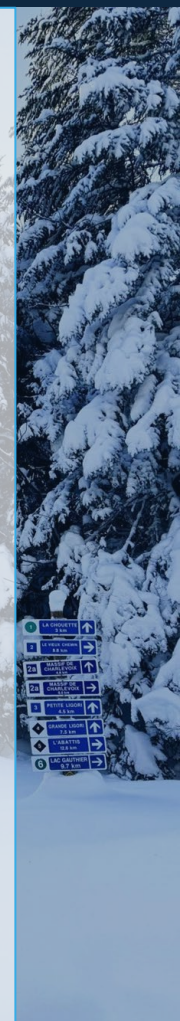
Nordique pour tous

- Nouveau projet 2026-2029 pour renforcer le rôle et le rayonnement régional des clubs auprès de tous les fondeurs et des centres de pratique.

Application mobile

- Accroître son utilisation auprès des centres de ski de fond, des entraîneurs, des clubs et des athlètes, soutenir sa commercialisation et en assurer la pérennité.

Sentier des Caps



Réseau national

Meilleur Monde, maintenant et demain

Les clientèles du ski de fond

Amateurs qui connaissent peu l'hiver et se sont initiés au ski à l'âge adulte comme moyen de bouger dehors dans la neige

Accompagnateurs qui font découvrir le ski aux enfants (les leurs, ceux des autres) pour leur faire éprouver du plaisir au grand air

Sportifs ayant un autre sport principal, qui pratiquent le ski en hiver pour se dépenser et améliorer leur performance, sans s'impliquer dans la communauté

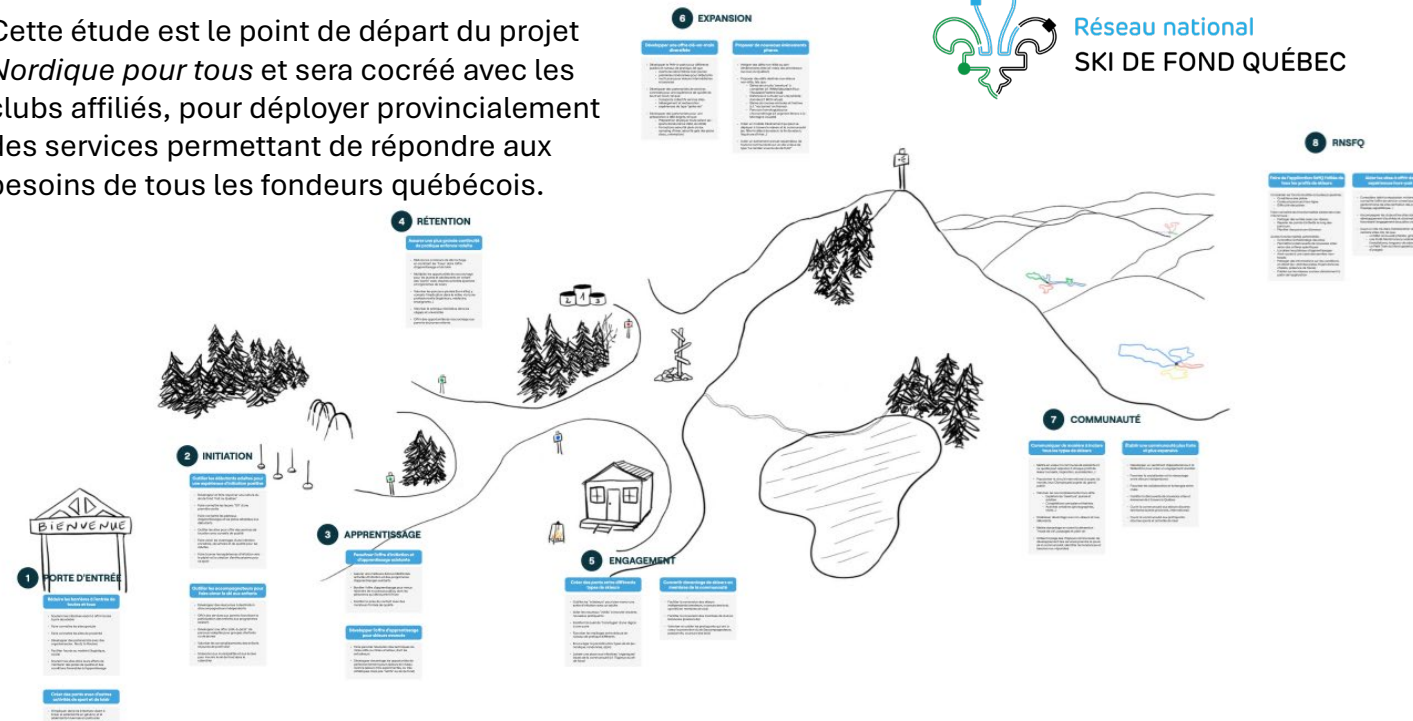
Passionnés pratiquant depuis longtemps et souvent, surtout pour le plaisir et le social, très actifs au sein d'un club

Coueurs des bois pratiquant très régulièrement, de préférence loin des foules, avec une connaissance de la culture du ski et du territoire

Athlètes faisant ou ayant fait de la compétition relevée ou de haut niveau et qui est bien connecté avec le milieu élit

SERVICES AUX PRATIQUANTS

Cette étude est le point de départ du projet *Nordique pour tous* et sera cocréé avec les clubs affiliés, pour déployer provincialement des services permettant de répondre aux besoins de tous les fondeurs québécois.



Amateurs qui connaissent peu l'hiver et se sont initiés au ski à l'âge adulte comme moyen de bouger dehors dans la neige

Accompagnateurs qui font découvrir le ski aux jeunes enfants (les leurs, ceux des autres) pour leur faire éprouver du plaisir au grand air

Sportifs ayant un autre sport principal, qui pratiquent le ski en hiver pour se dépenser et améliorer leurs performances, sans s'impliquer dans la communauté

Passionnés pratiquant depuis longtemps et souvent, surtout pour le plaisir et le social, très actifs au sein d'un club

Coueurs des bois pratiquant très régulièrement, de préférence loin des grosses foules, avec une connaissance de la culture du ski et du territoire

Athlètes faisant ou ayant fait de la compétition de haut niveau et qui est bien connecté au milieu élit

Réseau national



Réseau national
SKI DE FOND QUÉBEC

La géomatique, bien plus que des sentiers sur une carte

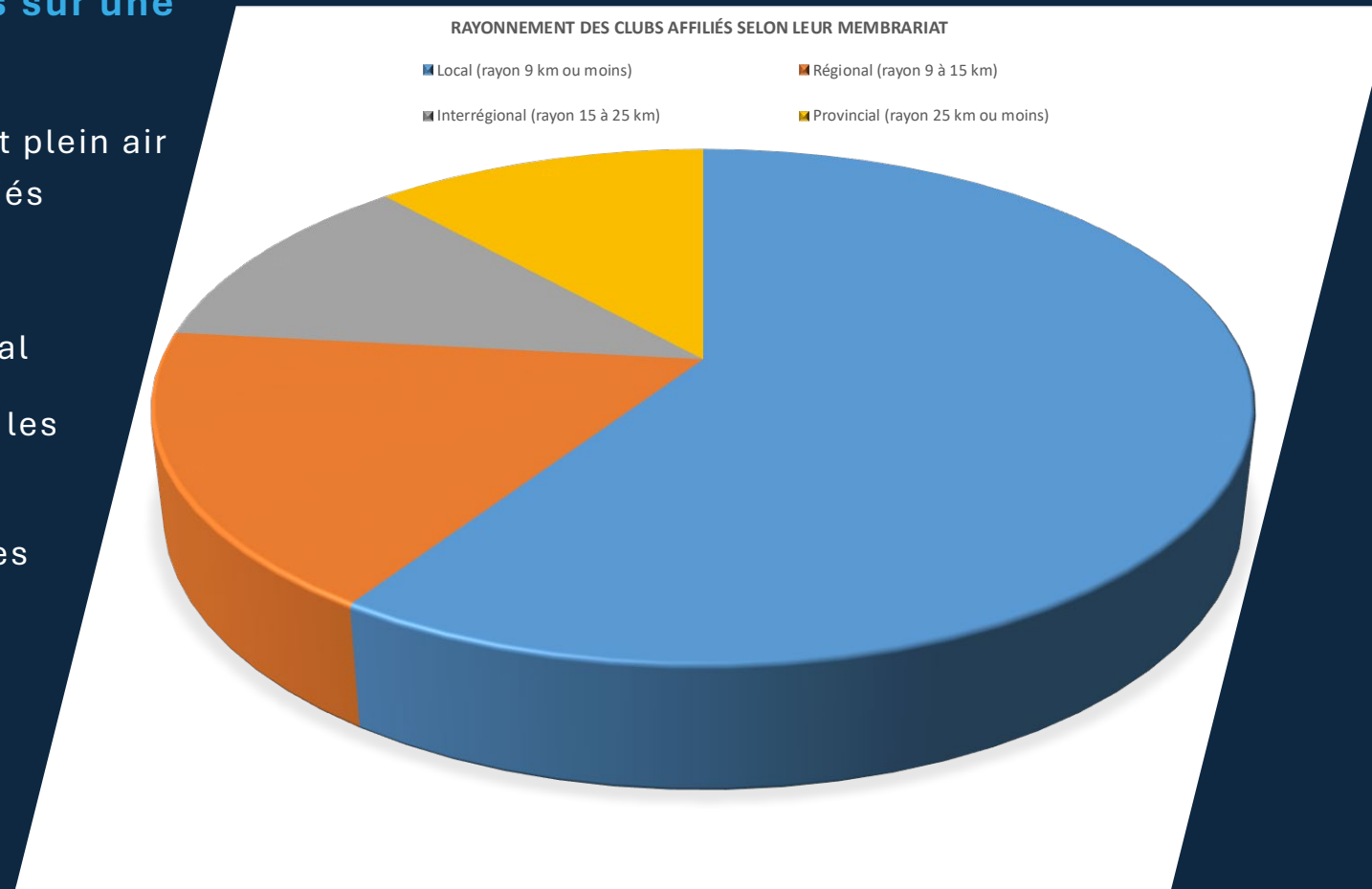
Ce financement dédié (plus de 600 000\$) du volet plein air bénéficie à tous les membres et organismes affiliés

Constats de la fédération

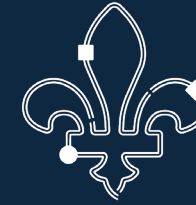
- Une majorité de clubs ont un rayonnement local
- Les clubs n'ont pas tous les mêmes réalités ni les mêmes besoins
- Le territoire révèle des complémentarités et des occasions de collaboration

Questions que vous pourriez vous poser

- À quel type de club j'appartiens ?
- Qui nous ressemble ?
- Avec qui collaborer ?



Réseau national



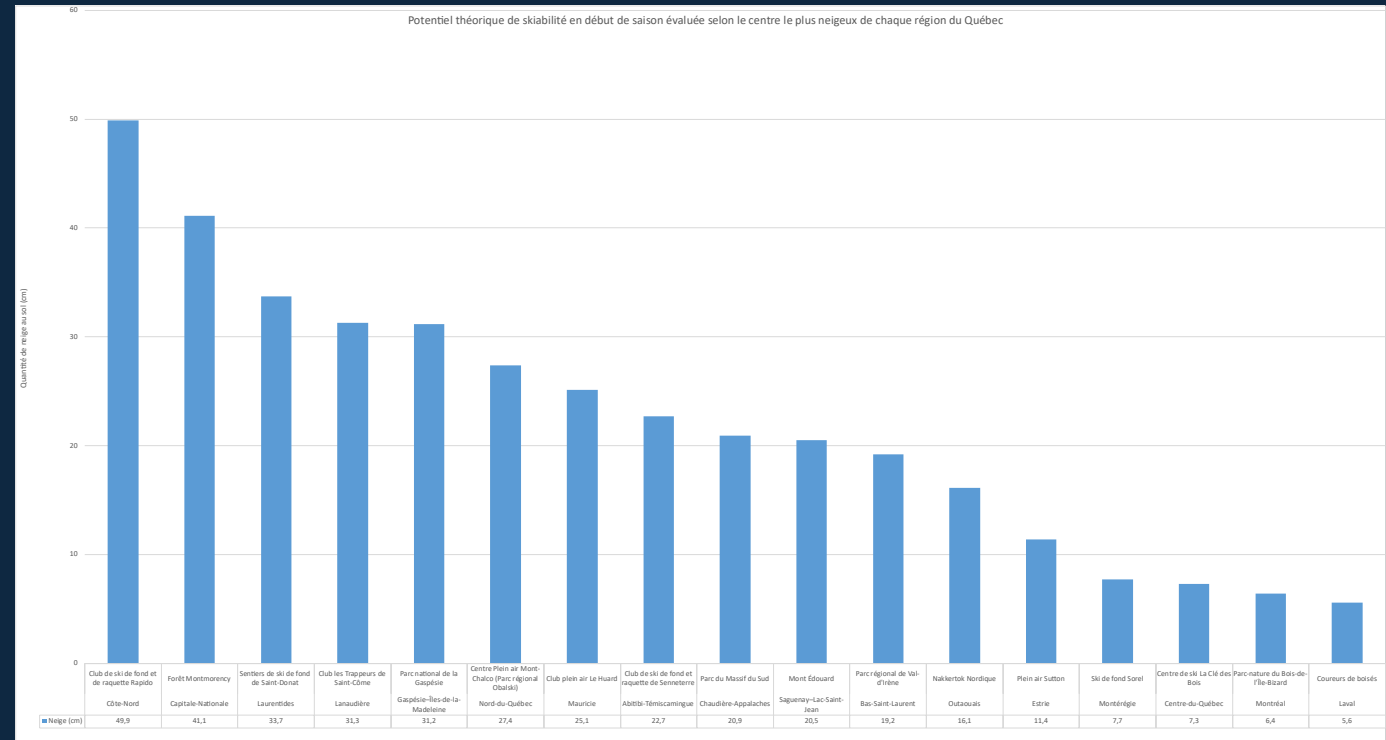
Réseau national
SKI DE FOND QUÉBEC

Bien plus que des sentiers sur une carte

Les données satellitaires permettent de mesurer l'enneigement et de comparer les réalités régionales

Constats

- Des écarts importants d'enneigement entre les régions dès le début de la saison
- Certains secteurs présentent un potentiel intéressant pour le développement du ski de compétition
- Ce potentiel n'est pas pleinement exploité : certains sites sont à découvrir, d'autres tireraient avantage des investissements ciblés
- Une meilleure connaissance du territoire peut guider les priorités d'investissement et de développement



Parcours sportifs

Le cheminement de l'athlète de ski de fond peut prendre des parcours très variés. Ski de fond Québec considère la pratique du ski de fond comme un élément intrinsèque au développement optimal d'une personne tout comme de la communauté. Un esprit sain dans un corps sain peut porter au dépassement et contribuer à enrichir une société inclusive et plurielle.

À cet égard, le Québec a opté pour des trajectoires définies, où le ministère de l'Éducation du Québec (MÉQ) oriente notre mission du fait de son financement. Le MÉQ évalue notre capacité à promouvoir la pratique d'activité physique, à inculquer de saines habitudes de vie, à promouvoir l'équité et à faire rayonner le Québec dans diverses compétitions sportives (du niveau local jusqu'à l'international, incluant les Jeux olympiques).

Notre système et nos résultats sont probants et nos programmes visent à soutenir l'excellence et les cheminements sportifs alternatifs, lesquels contribuent au soutien du ski de fond et de sa communauté.



L'athlète Samuel Picard (il y a quelques années), Chelsea Nordiq (entraînement), Coupe Québec (Rimouski)

Parcours sportifs

Le sport, le loisir et le plein air sont des variantes de la pratique d'une activité physique. La matrice de développement à long terme de l'athlète (DLTA) comprend toutes les étapes vers le développement optimal d'une personne active, avec des jalons définis et adaptés aux contextes sportifs.

Pour maintenir un continuum de développement, Ski de fond Québec s'applique à promouvoir des initiations encadrées, des cheminements divers et l'atteinte de l'excellence sportive.

Nos projets visent à stimuler l'apprentissage technique, à promouvoir la compétition en tant que vecteur de développement personnel et social, à valoriser toutes les formes de pratique, à augmenter la rétention des athlètes et à contribuer au développement d'une communauté inclusive.

Le Comité technique a initié ses travaux pour revoir et appliquer le DLTA aux cheminements et aux circuits de compétition. Une attention est portée à la transition des adeptes vers le modèle compétitif, au décrochage des adolescents (et à la sédentarité) et des universitaires, aux marathons populaires et à la promotion du sport pour la vie.



Coupe Québec et Marathon canadien de ski 2026



Découverte et initiations

- L'octroi tardif (26 février 2026) de la subvention (171 360\$) au projet structurant « Le ski de fond, un sport en évolution en toute saison » a permis le déploiement partiel du programme de découverte et d'initiation au ski de fond.
- Avec le soutien des clubs et organismes affiliés (principalement avec le Club Fondeurs-Laurentides, le club Montériski et le club Ski de fond Montréal), 117 initiations ont été réalisées auprès de 3 500 jeunes et adultes d'écoles, de centres communautaires et d'organisme de soutien des nouveaux arrivants.
- L'arrimage de nos services avec le RSEQ (réseau du sport étudiant) et des services offerts par les URLS (programme Circonflexe et EX3 (centrale d'équipement)) demeurent perfectibles.
- 2 formations Iniski (pour le personnel enseignant et d'encadrement dans les écoles) ont été données par l'entraîneure et formatrice Monika Montminy dans 3 commissions scolaires.



Lebel-sur-Quévillon



Ski de fond Montréal innove dans son approche de la découverte et de l'initiation au ski de fond auprès de clientèles nouvelles en toute saison, avec sa piste synthétique disponible en été et en automne, au parc Frédéric-Back, à Montréal.



Formations des entraineurs

Les 1, 2 et 3 mai derniers, 15 entraineurs et 6 intervenants se sont réunis pour partager la réalité du terrain et les expériences, afin d'orienter les réflexions et trouver des pistes de solution pour les entraineurs. Il a été convenu que ce rendez-vous devienne un événement annuel.

3 nouveaux formateurs ont été certifiés cette année.

Formations des entraineurs	21-22	22-23	23-24	24-25	25-26	Écart
Entraîneurs formés (sans ECI)	198	157	181	131	140	9
Entraîneur comm. Initiation (ECI)	138	138	154	96	114	18
Entraîneur communautaire	138	138	154	96	118	22
Entraîneur comp. Introduction - Sec	24	13	7	11	8	-3
Entraîneur comp. Introduction - Neige	17	6	12	14	11	-3
Entraîneur comp. Introduction avancé	15	0	8	8	6	-2
Entraîneur comp. Développement	4	0	0	2	2	0
Formateurs	5	5	0	3	3	0



Formations des officiels

Officiels des niveaux 1 et 2

Les Jeux du Québec ont été un événement phare pour promouvoir la formation et le mentorat des officiels dans des événements sanctionnés de niveau 3. Ces courses régionales permettent d'initier un parcours de professionnalisation dès la manifestation d'intérêt de la part d'un bénévole, avec des mentors et formateurs chevronnés. Au total, la province compte 318 officiels dans ces niveaux.

Officiels des niveaux 3 et 5

Les Coupes Québec (événement de niveau 2), les Coupes Canada (Sélections pour les mondiaux juniors et seniors et les Championnats de l'est) et les Championnats canadiens (compétition de niveau 1) sont des occasions de formation et de mentorat pour les officiels de niveau 3. Pour les officiels du niveau 5, la traditionnelle formation donnée par Nordiq Canada aux Championnats canadiens a été annulée, faute d'un nombre suffisant d'inscriptions.



Vérification externe



Bilan financier



Subventions



Constatations



Conformité



Bilan financier

Exercice terminé le 31 mai	2026	2025
PRODUITS		
Subventions	707 687	857 962
Cotisations et inscriptions	240 731	227 392
Sanctions et redevances de courses	6 840	22 000
Programme « Placements Sports »	143 486	130 314
Autres	125 705	155 411
	1 224 449	1 393 079
CHARGES		
Frais d'activités	826 715	1 014 000
Frais d'administration	284 145	297 691
Amortissement des immobilisations corporelles	9 777	12 479
Programme « Placements Sports »	143 486	130 795
	1 264 123	1 454 965
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES	-39 674	-61 886

Sources de revenus

Les recettes proviennent principalement des subventions, des cotisations, des partenariats et des services-conseils.

Dépenses d'organisation

Les dépenses et revenus des parcours d'élite et des parcours de loisir ne sont pas interchangeables, mais contribuent tout de même à des clientèles diverses.

Équilibre budgétaire

Le déficit comptable est une formalité. Le bilan opérationnel est équilibré à 0,04% près, ce qui démontre la rigueur des contrôles internes.

Actifs, passifs et subventions

ACTIF À COURT TERME	2026	2025
Encaisse	470 191	396 202
Débiteurs	57 396	86 620
Subventions	102 687	142 962
Stocks de fournitures	7 711	16 113
Frais payés d'avance	17 205	52 954
		694 851
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	33 471	41 168
ACTIF	688 661	736 019
PASSIF À COURT TERME	2026	2025
Créditeurs	163 424	217 144
Dépôts de clients	214	1 791
Subventions de fonctionnement reportées	168 677	113 849
Dettes à long terme échéant au prochain exercice	0	0
		332 784
AUTRES SUBVENTIONS REPORTÉES	24 065	31 280
PASSIF	356 380	364 064
ACTIF NET	2026	2025
Grevé d'une affectation d'origine externe	429	429
Investi en immobilisations	9 406	9 888
Non affecté	322 446	361 000
	332 281	371 955
	688 661	736 019

ANNEXE A - SUBVENTIONS	2026	2025
Institut National du Sport	9 000	14 200
MÉQ – Achat de matériel adapté para	0	29 343
MÉQ - Courses et camps paranordiques	21 745	23 480
MÉQ - Élite	110 874	132 277
MÉQ - Engagement des entraîneurs	86 250	101 233
MÉQ - Événements sportifs	8 000	28 500
MÉQ - Géoréférencement des sentiers	40 266	48 450
MÉQ - Guide d'encadrement	0	30 408
MÉQ - Perfectionnement des officiels	15 563	14 479
MÉQ - PSFSQ	206 741	189 462
MÉQ - PAF projet structurant	78 693	110 426
MÉQ - RNSFQ	99 000	99 000
Nordiq Canada - Paranordique	22 800	7 681
Autres subventions	1 540	19 500
Amortissement des autres subv. report.	7 215	9 533
	707 687	857 962

Perspectives

Notre triple statut de reconnaissance (sport, loisir, plein air) est devenu essentiel afin de maximiser les ressources disponibles, d'éviter le travail en silo et de mieux déployer notre mission de promotion du ski de fond.

PSDPS

Programme de soutien au développement de la pratique sportive

PAFONL

Programme d'aide financière aux organismes nationaux de loisir

Permanence

**Ski de fond Québec
Réseau national
Services-conseils
Références**

Services

**Clubs et organismes
Membres individuels
Partenaires
Mutualisation**



SKI DE FOND
QUÉBEC

Nouveaux programmes, nouveaux défis...

PSFSQ et PSDE	25-26	PSDPS	26-27	Écart	27-28	Écart	28-29	Écart	Perte
Montant régulier	116 453	Volet 1 - Aide à la mission	167 221		167 221		167 221		
Initiation Découverte	51 244								
Mesure Officiels	7 303								
PAGAC	73 089	Volet 1 - PAGAC	67 673	-5 416	0		0		
Total PSFSQ	248 089	Total - Volet 1	234 894	-13 195	167 221		167 221		
Total PSDE	167 745	Volet 2 - Aide fin. aux projets	120 426	-47 319	102 058	-65 687	83 689	-84 056	-50%
PSDE Ski de fond	137 150								
Préparation des équipes	84 543								
Projets synergiques	28 307								
Mentorat	12 500								
Développement des officiels	11 800								
Ski paranordique	30 595								
Préparation des équipes	17 574								
Projets synergiques	8 371								
Mentorat	0								
Développement des officiels	4 650								
Total	415 834		355 320	-60 514	269 279	-146 555	250 910	-164 924	-40%
Total des projets ONL	270 360	0	95 772	-174 588	95 772	-174 588	95 772	-174 588	
Total de subventions	686 194	0	451 092	-235 102	365 051	-321 143	346 682	-339 512	-49%

Nouvelle approche...

- La ministre du Sport, du Loisir et du Plein air confirme qu'à terme, il n'y aura pas d'incidence financière négative pour l'exercice 2026-2027.
- Et quelles sont les perspectives sur 3-5 ans?
- On ne peut savoir ce qu'il adviendra de cet engagement dans le contexte des élections provinciales, des répercussions d'un gouvernement renouvelé ou d'un nouveau gouvernement.
- Ski de fond Québec a déjà planifié une réorganisation de son personnel, une réaffectation de programmes et une approche des services plus axée sur l'implication des clubs et des organismes partenaires.

Québec, le 10 août 2026

Objet : Révision des balises du Programme de soutien au développement de la pratique sportive au Québec (PSDPS) et financement pour l'exercice 2026-2027

Madame, Monsieur,

Au cours des dernières semaines, j'ai pris connaissance avec attention des préoccupations que vous avez exprimées concernant le financement global de vos organisations, ainsi que les balises de financement associées au nouveau Programme de soutien au développement de la pratique sportive au Québec (PSDPS).

Je suis sensible aux enjeux que vous avez soulevés et je tiens à vous rassurer. Ainsi, afin d'éviter que la mise en œuvre de la récente révision du programme n'entraîne des répercussions négatives sur vos organisations, j'ai demandé à mes équipes ministérielles d'entreprendre, dans les prochains mois, des travaux visant à revoir les balises de financement du programme. Cette démarche aura pour objectif de mettre en place un cadre de financement plus équitable, prévisible et adapté aux réalités du milieu, et ce, pour l'ensemble de la période couverte par le programme. Ainsi, je souhaite vous confirmer qu'à terme, l'ensemble des fédérations recevra pour l'exercice financier 2026-2027 un financement équivalent ou supérieur à celui accordé pour l'exercice 2025-2026.

Je tiens à vous remercier de votre confiance et de votre collaboration. Soyez assurés que je demeure attentive à vos préoccupations et que mon cabinet reste disponible pour répondre à vos questions et vous fournir toute information complémentaire.

Veuillez agréer, Madame, Monsieur, l'expression de mes salutations distinguées.



Kariane Bourassa

Nouveaux défis



PSDPS

Volet 1: 234 894\$
Volet 2: 120 426\$



Parc national du Mont-Saint-Bruno

PAFONL

Volet 1: 0\$
Volet 2: 40 000\$
Volet 3: 55 000\$

PAF-structurants

26-27: 92 000\$

PSIQ

Volet 1: 37 500\$

Permanence

- Direction générale
- Service à la clientèle et comptabilité
- RNSFQ et parcours sportifs
- Équipes du Québec et entraîneurs
- Géomatique et optimisation des processus
- Contractuels
 - › Coordination ÉQ-ÉD
 - › PSIQ
 - › PAF-structurants

Services

- Base de données
 - › Clubs et membres
- Documentation
 - › Gestion et gouvernance
- Géomatique
 - › Services-conseils
- Pôles régionaux
 - › Circuits compétitifs
 - › Groupes d'entraînement
- Comité des clubs
 - › Apprentissages
 - › Livraison des Ski-Mobile
- Changements climatiques
 - › Infrastructures prioritaires

Conclusion



Bilan de l'année

Cette année s'est avérée riche en défis et en succès et elle demeurera un précieux apprentissage pour notre corporation.

Gestion méthodique

Une administration rigoureuse a favorisé la meilleure allocation des ressources et le maintien des objectifs stratégiques.

Confiants en l'avenir...

Forte de volonté et d'une passion franche pour le sport et le loisir, la fédération aborde l'avenir avec ambition et réalisme.